



## **עיריית יבנה**

**תמליל**

**ישיבת מועצה מן המניין מס' 40/16**

**מיום ראשון, כ"ח בשבט תשפ"ו, 15.02.2026**

**- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -**

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**תמליל משיבת מליאת מועצת העיר מן המניין מס' 40/16  
מיום ראשון, כ"ח בשבט תשפ"ו, 15.02.2026**

**נוכחים:**

- |                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| 1. ראש העיר         | - מר רועי גבאי        |
| 2. סגן ומ"מ רה"ע    | - מר חיים מסינג       |
| 3. סגן ראש העיר     | - מר פאלי כהן         |
| 4. משנה לרה"ע       | - מר שחר סימנה        |
| 5. חברת מועצת העיר  | - גבי ענבל בועז       |
| 6. חבר מועצת העיר   | - עו"ד דוד שחר        |
| 7. חבר מועצת העיר   | - מר ליאור כהן        |
| 8. חבר מועצת העיר   | - מר יהודה דנינו      |
| 9. חבר מועצת העיר   | - מר בנימין אשר       |
| 10. חבר מועצת העיר  | - מר אלון רוזן        |
| 11. חברת מועצת העיר | - גבי רוחה תורגימן    |
| 12. חבר מועצת העיר  | - מר יוסי כהן         |
| 13. חבר מועצת העיר  | - מר ליאור דדוש       |
| 14. חבר מועצת העיר  | - מר אליהו מזוז       |
| 15. חבר מועצת העיר  | - עו"ד דורון מלכה     |
| 16. חברת מועצת העיר | - גבי רונית ארנפרוינד |

**חסרים:**

- |                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| 17. חבר מועצת העיר | - עו"ד מאיר דהן |
|--------------------|-----------------|

**משתתפים:**

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. מנכ"ל העירייה              | - מר לוי איטח           |
| 2. גזבר העירייה               | - מר אריאל אלון         |
| 3. לשכה משפטית                | - עו"ד איתן בראש        |
| 4. יועצת משפטית               | - עו"ד טובה שפירא-אלטמן |
| 5. מבקר העירייה               | - מר ינון ביטון         |
| 6. דובר העירייה               | - מר אריאל הלר          |
| 7. עוזר ראש העיר              | - מר רוני רווח          |
| 8. מ' התחדשות עירונית         | - מר מתן שפירא          |
| 9. מנהל האגף לשירותים חברתיים | - מר יובל פרייברון      |
| 10. ראש צוות מוגבלויות        | - גבי מלי בן חיים       |
| 11. מזכירות העירייה           | - יעל יצחק פור          |

**על סדר היום:**

1. דיווח ראש העיר.

**שאלות:**

2. שאלתה של חבר המועצה מר ליאור כהן בנושא, "אגרת שילוט שנשלחה באיחור של שנים לעסקים".
3. שאלתה של חברת המועצה גב' רונית ארנפרוינד בנושא, "מדיניות מרכזים קהילתיים בעיר".
4. שאלתה של חברת המועצה גב' רונית ארנפרוינד בנושא, "חינוך לאזרחות דמוקרטית ליברלית בעיר".
5. שאלתה של חבר המועצה מר אלון רוזן, בנושא "הכשרת ועדי שכונות, מנהיגות קהילתית ויעילות מבנית בעיריית יבנה".
6. שאלתה של חבר המועצה מר אלון רוזן, בנושא "מנהלי רובע מטעם העירייה".
7. שאלתה של חבר המועצה מר ליאור דדוש, בנושא "סגירת הברכה העירונית ושיפוצה".

**אישור תב"רים ועדכון תב"רים:**

8. אישור תב"ר מס' 707 – מזרח שורק – תכנון, ניהול ותקורת עירייה, בסך 14,000,000 ₪ במימון רמ"י.
9. אישור תב"ר מס' 708 – ישן מול חדש, בסך 1,432,740 ₪, במימון רמ"י.
10. אישור תב"ר מס' 711 – שיפוץ אולם התרבות, בסך 700,000 ₪. מימון: מ' הבינוי והשיכון – 47,367 ₪, ק' הפיתוח – 305,633 ₪, משרד התרבות – 347,000 ₪.
11. אישור תב"ר מס' 714 – תכנון וביצוע שלב ב' פרויקט תל יבנה, בסך 12,000,000 ₪. מימון: משרד התיירות – 3,000,000 ₪, ק' פיתוח – 9,000,000 ₪.
12. אישור תב"ר מס' 715 – סלילת כבישים וכיכרות בשכונות הוותיקות, בסך 2 מלש"ח מקרן הפיתוח.
13. עדכון תב"ר מס' 391 – תשתיות על ופיתוח הסכם גג. תוספת 507,500 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 159,323,238 ₪.
14. עדכון תב"ר מס' 568 – בניית בית כנסת לעדה האתיופית. תוספת 3,300,000 ₪ מקרן הפיתוח. סה"כ תקציב מעודכן 7,300,000 ₪.
15. עדכון תב"ר מס' 620 – מבני ציבור מזרח שורק. הפחתה בסך 524,546 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 14,475,454 ₪.

**אישור פרוטוקולים:**

16. אישור פרוטוקול ועדת הקצאות מיום 14/9/25 – בית כנסת לעדה האתיופית ועדכון מיום 15/1/26.

**אישור חוזים ומכרזים:**

17. אישור הסכמי פיתוח מתחם האלון.
18. אישור חוזה בין חב' אורמקס יבנה בע"מ לבין עיריית יבנה.
19. אישור חוזה חידוש הקצאת מבנה גן ילדים ברח' הנרקיס 7 לעמותת "אור יקרות – יבנה".
20. דיון במכרז מס' 52/2025 – אישור הצעת חב' מרגד חשבונאים (1975) בע"מ למתן שירותי הנה"ח וחשבות לעירייה ולגופים הקשורים אליה. מצ"ב פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 28/1/26 וחוו"ד מקצועית ומשפטית.
21. דיון במכרז מס' 55/2025 – אישור הצעת עמותת "שכולו טוב" להפעלת רצף מסגרות פנאי ושיקום עבור אוכלוסייה עם מוגבלויות, ואישור ההצעה לפי סעיף 122 א' לפקודת העיריות לענין ניגוד עניינים. מצ"ב פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 28/1/26 וחוו"ד מקצועית ומשפטית.

**☒ נושאים נוספים:**

22. אישור מינוי מר שחר סימנה לסגן ראש העיר בתואר.
23. אישור הארכת שירות של מר רוני ראובן כמנהל הסדנה לאומנות מעבר לגיל 70, עד לתאריך 9/3/27.

**☒ הצעות לסדר יום:**

24. הצעה לסדר יום של חברת המועצה הגב' רוחה תורג'מן, בנושא: יישום והטמעת תוכנית מוגנות עירונית".
25. הצעה לסדר יום של חברי המועצה: ליאור כהן, רונית ארנפרוינד, אלון רוזן, שחר סימנה, אלי מזוז, דורון מלכה, יוסי כהן, רוחה תורג'מן וליאור דדוש, בנושא "תיקון הרכב ועדת המשנה לתכנון ובניה למען הבטחת יצוג הולם ויחסי".
26. הצעה לסדר יום של חבר המועצה עו"ד מאיר דהן, בנושא "הגשת בקשה למשרד לביטחון פנים להכיר בעיר יבנה כ"ישוב זכאי" המצדיק מתן רישיון נשק לתושביו".

**☒ סיכום הישיבה:**

רועי גבאי: ישיבה מן המניין 40/16 נפתחת.

1. דיווח ראש העיר.

רועי גבאי: נתחיל מדיווח קצר. שלושה דברים.

ענבל בועז: הוא יכול להגיד שמי שמצביע בעד לא ...

רועי גבאי: הלאה. הישיבה תתקיים, אני אומר לכם –

(מדברים ביחד)

אליהו מזוז: ... אחרי ראש שלא עובד כמו שצריך. וככה זה נראה. זה מאוד פשוט. כשהדברים הולכים בצורה עקומה ואומרים לנו 4 מיליון, ואז משחקים משחקים. אתם עובדים בצורה עקומה. ומישהו שמוביל את העיר בצורה עקומה. זה מאוד פשוט וברור. ... ואתם צריכים להבין את זה. ...

2. שאלתה של חבר המועצה מר ליאור כהן בנושא, "אגרת שילוט שנשלחה באיחור של שנים לעסקים".

רועי גבאי: שאלתה ראשונה, ליאור, בבקשה.

ליאור כהן: שאלתה בנושא אגרת שילוט שנשלחה באיחור של שנים לעסקים. בהתאם לסעיף 36א' לתוספת השנייה בפקודת העיריות, אבקש להגיש בזאת שאלתה בעניין שבנדון. בחודשים האחרונים פנו אלי בעלי עסקים מהעיר בתלונה על כך שקיבלו דרישות תשלום לאגרת שילוט עבור השנים שעברו, מ-2021, 2023 ועוד. לדבריהם, בחלק מהמקרים כלל לא היה להם שילוט באותן שנים. ולחלק אחר אין להם כל תיעוד או מידע אם שולם בעבר. זאת אומרת לא שלחו להם מעולם דרישה. אנשים מסודרים שבמשך שנים משלמים את האגרות כמו שצריך, לפי שעון, פתאום ביום בהיר מקבלים אגרת שילוט על שנת 2021. אין להם מושג מה היה אז. הם בוודאות הם יודעים שהם שילמו, כי תמיד הם שילמו את כל החובות שהיו להם. לכל הפונים היה משותף דבר אחד, לא התקבלה מהרשות כל התרעה או דרישת תשלום באותן השנים. ורק כעת, לפתע פתאום, לאחר זמן רב, נשלחת אליהם אגרת חיוב בפתאומיות.

מבירור שערכת, נענית כי מדובר בהעמקת גבייה. שזה מילה יפה כדי לרכב על גב העסקים, שגם ככה מאוד מאוד קשה להם, בטח בתקופות האלה. עברו תקופות של קורונה, עברו תקופות של מלחמה. ידוע, התקציב הזה, אחרי שאנחנו עכשיו דיברנו עליו, רוב רובו הוא בא מעסקים. מה שמחזיק את העיר זה עסקים. ואותם עסקים, במקום להקל עליהם, אנחנו מוצאים איך להעמיק איתם את הגבייה. אז אבקש לדעת: מדוע לא נשלחו החיובים במועד בשנים הרלוונטיות? מדוע נשלחו כעת באיחור ניכר? מה ההצדקה למהלך תחת הכותרת 'העמקת גבייה'? כמה עסקים קיבלו

דרישה כזו? ומה הסכום הכולל שנדרש מהם? וכיצד נבחרו העסקים אליהם נשלחו הדרישות?

**רועי גבאי:** אני חוזר ומדגיש, ונחזור להתחלת הישיבות הקודמות. שאילתה היא קצרה, עם שאלה אחת. בתחילת הדרך הסברנו את זה, אמרנו את זה. התחלתם לשאול שאילתות טובות, ושוב יצרתם עכשיו שאילתות שהן הרצאות. ואני מבקש לפעול על פי הדבר הזה להמשך.

**ליאור כהן:** זה דף אחד כל השאילתה.

**רועי גבאי:** להלן התייחסותם של גזבר העירייה, מר אריאל אלון, והממונה על הכנסות העירייה, גב' יפעת רוזן, לנושאים שהועלו בשאילתה: חיוב בגין אגרת שילוט הינו חיוב שנתי שנשלח לעסקים מדי שנה. כעת נשלח שובר התראה לבעלי עסקים שטרם הסדירו את החוב. בהתאם לחוק העזר המקומי, כל עסק חייב באגרת שילוט שנתית על כל שלט המותקן לצד עסק. ההתראה נשלחה לכל בעלי העסקים בעלי חוב שילוט. התראות נשלחו ל-643 עסקים. חובות בסך 1,679,103 ₪. על מנת לחייב אגרת שילוט עדכנית, העירייה מבצעת סקר שילוט עדכני לעסקים, לרבות מזידת שטחי השלטים וצילום של כל השלטים הנמדדים בסקר. בשנת 2023 בוצע סקר שילוט. בשנת 2024 בוצע עדכון ובדיקה של הסקר הקיים. שנת 2025 בוצע סקר שילוט. העירייה מחויבת על פי דין לגבות את אגרת השילוט כמו שאר האגרות, ההיטלים והמיסים שהיא גובה. אין הדבר קשור להגנות, או רצון להכביד. זו חובה מכוח חוק. אציין כי כל בעל עסק שפנה למרכז התשלומים בנוגע לחוב קיבל מענה מידי וענייני. במידת הצורך נעשו הקלות במסגרת החוק, לדוגמה פריסת תשלומים, כדי לסייע בהסדרת תשלום האגרה. תודה.

**יוסי כהן:** זה היה כל כך נכון... חייבו אותי. אני הייתי לפני שנה, שילמתי את האגרה, אמרו לי 'לא', אתה חייב לפני שנתיים'. אמרתי 'לפני שנה הייתי, לא אמרתם לי כלום'. לא הבנתי מאיפה זה בא.

**רועי גבאי:** יכול להיות שהיה איזשהו חוב של שנתיים אחורה, שלא ראו אותו ואחרי זה ראו אותו. וזה חוב שנדרש לשלם.

**יוסי כהן:** אין לי בעיה, שילמתי. אבל זה בבירור אצלי.

**רועי גבאי:** מצוין.

**ליאור כהן:** רק שאלה נוספת. יש איזה שלט ברחוב המקביל למזוז. שיש שם שלט מאוד ענק, שנשמח לדעת אם קיבל אגרת שילוט. נמצא שם כבר מתקופת הבחירות. שני שלטים ענקיים.

**3. שאילתה של חברת המועצה גב' רונית ארנפרוינד בנושא, "מדיניות מרכזים קהילתיים"**

### בעיר

**רועי גבאי:** סעיף הבא, רונית, מדיניות מרכזים קהילתיים. שאילתה מדיניות מרכזיים קהילתיים. רונית, בבקשה.

**רונית ארנפרוינד:** שאילתה בנושא מדיניות מרכזים קהילתיים. רקע: בתקופה האחרונה אנו שומעים על שינויים משמעותיים בניהול כל המרכזים הקהילתיים בעיר. חשוב לציין ולומר כי מרכז קהילתי כשמו כן הוא, וכך ראוי שיהיה. שיענה לצרכי הקהילה, מבוגרים, צעירים, גיל הרך וכדומה. כל אחד על פי מאפייניו וגם על פי תפיסת שירותים כוללת לכל העיר, של כל החברה, הקהילה, התרבות. עוד חשוב לציין כי הגם שהמרכזים בוודאי אמורים להיות מאוזנים תקציבית, הם אינם ארגון למטרות רווח, וההתנהלות חייבת להיות מתוך ויחד עם הקהילה ולא כעסק או במפעל מסחרי כלכלי. ככל שנדרש להתמודד עם גירעונות מהשנים האחרונות, עדיין כל התמודדות חייבת להיות מהתפיסה המהותית של תפקידם של המרכזים, וכמובן במגבלות התקציב. לכן אני מבקשת לשאול האם קיימת תפיסה אסטרטגית של המרכזים הקהילתיים בכלל, ובפירוק בהתאם לכל מרכז כנגזרת מהצרכים הקהילתיים, וככל שיש כזו, אני מבקשת לשאול מה התפיסה הכוללת ומה הפירוק של כל מרכז. אני אבוא ואוסיף, ובטח אתם ראינו, את המרכז שהוצאתם. הוא לא עונה לשום קריטריון. הוא מופרך ברמות. הוא רק אומר משהו על איך מתייחסים למרכזים קהילתיים.

**רועי גבאי:** רונית, זה לא קשור לשאילתה. תרצי, תקבלי התייחסות בסיום. כן.

**רונית ארנפרוינד:** זה קשור לשאילתה, בגדול.

**רועי גבאי:** זה לא קשור לשאילתה. רשת המרכזים, קודם כל אני מברך. ככה צריכה להיראות שאילתה. עוד פעם, נסביר ונגיד. ותודה, רונית. פסקה קצרה עם רקע. ושאלה. הרשת למרכזים קהילתיים פועלת כזרוע הביצוע המרכזית של עיריית יבנה בתחומי התרבות, הפנאי והספורט. תפיסת העולם נגזרת מהצורך לתת מענה כולל לכלל רצף הגילאים בעיר, מהגיל הרך, דרך נוער וצעירים ועד למבוגרים ולאוכלוסיית הגיל השלישי. האסטרטגיה של הרשת מבוססת על התאמת שירותים לצרכים המשתנים של הקהילה, תוך שמירה על הסטנדרטים המקצועיים הגבוהים ביותר. כל מרכז בתוך הרשת פועל מתוך זיקה למאפיינים הקהילתיים הייחודיים של השכונה בה הוא ממוקם, כחלק מתפיסת שירות עירונית רחבה. בתקופה האחרונה הובלנו מהלכים לשיפור הניהול והתפעול של הרשת. מהלכי ההתייעלות בוצעו באחריות ובמטרה להבטיח את חוסנה של הרשת כארגון שאינו למטרות רווח, אך מחויב לאיזון תקציבי.

אנו רואים בהתייעלות חלק בלתי נפרד משגרת מצוינות תפעולית. צעד זה נועד להבטיח שכל שקל ציבורי יחזור לתושב, בצורה של תוכן ופעילות איכותית. יובהר כי שום פעילות מהותית של הרשת לא נפגעה. המהלכים הניהוליים נועדו דווקא לאפשר את המשך התמיכה והעשייה הקהילתית

לטווח הארוך. בנוסף, יצוין כי חברי הדירקטוריון של הרשת פעילים, מעורבים, ומהווים חלק בלתי נפרד מהתכנון והעשייה הקיימת. נמשיך לפעול יחד עם הקהילה ועבורה בשקיפות ובמקצועיות. שאילתה הבאה.

**רונית ארנפרוינד:** רגע, מותר לי שאלה מול השאלתה.

**רועי גבאי:** כן, בבקשה.

**רונית ארנפרוינד:** אז השאלה שלי, באת ואמרת שנשמרים האיכות הגבוהה ביותר בניהול. אני לא מזהה, וזה אנדרסטייטמנט, את האיכות הגבוהה כשיש מכרז שמדבר על ארגון שמגלגל עשרות מיליונים, שתנאי הסף הוא ניהול ב-1.5 מיליון שקל ושיש מכרז שתנאי הסף הוא ניהול 10 אנשים, כשמדובר במאות אנשים. זה להוריד לרף הכי נמוך של הניהול ואני לא רואה בכלל איך מצמצמים פער, כשאתה בא ואומר שזה ניהול באיכות גבוהה מאוד.

**רועי גבאי:** קיבלת מענה מהחברה למתנ"סים, ממנהלת המחוז. אני אקריא אותה, ברשותך, לשאלתך השנייה. 'רונית, שלום',

**רונית ארנפרוינד:** אם כך אני אענה למה שענית לי לה.

**רועי גבאי:** אז אני קודם כל אגיב, ובזה אנחנו מסיימים את הדיון לשאלת המשך. 'רונית, שלום. החברה למתנ"סים הינה חברה ממשלתית. היא מהווה זרוע ביצוע של ממשלת ישראל. מתוקף כך כפופה החברה לרגולוציה ולהנחיות מחייבות מטעם הרגולטורים השונים, ובכלל זה להוראות מחייבות הקובעות את תנאי הסף לתפקידי ניהול במרכזים הקהילתיים. החברה מפרסמת מכרזים ארציים למספר מרכזים במקביל, מספר פעמים במהלך השנה. המנעד הארגוני והיקפי הפעילויות של המרכזים רחב ומגוון ובהתאם לכך נקבעים ומפורסמים תנאי הסף במכרזים, באופן שיתאים לכלל המרכזים. תהליך המיון הינו מקצועי, מובנה ומעמיק, וכולל מספר שלבים: ראיונות סף, מבחני מחשב, ראיון פרונטלי, מרכז הערכה דו יומי. במסגרת התהליך נבחנת התאמת המועמדים, הן לתפקיד הניהולי והן למרכז קהילתי ספציפי אליו הוגשה מועמדות, תוך בחינת צרכי המרכז אל מול יכולות המועמד. עם סיומו של תהליך המיון המקצועי על ידי החברה, מועברת ההכרעה להנהלה המקומית, אשר בוחנת את המועמדים בהתאם למאפייני היישוב, היקף התקציב, האתגרים הקיימים והכישורים הנדרשים בפועל. ההחלטה הסופית בדבר הבחירה נתונה בידי היישוב. אי לכך, לא ניתן לפרסם מכרז ייעודי ליישוב מסוים, תוך התאמת תנאי סף כבר בשלב הפרסום. ההתאמה לצרכים הייחודיים של כל מרכז מתבצעת במסגרת הליך המיון ולאחריו, בהתאם לשיקול הדעת המקצועי והניהולי. בטוחה שבמאמץ משותף נמצא את המועמד שיתאים לדרישות הניהול של יבנה, ויוכל לאתגרים'.

**רונית ארנפרוינד:** רק שלא נאמר פה שזה בעצם יצא מכרז עם קריטריונים לניהול מרכז אחד קטן, ולא לכל הרשת. וזה התחפש לניהול של כל הרשת.

**רועי גבאי:** כמו שראית, וההנהלה תדאג באופן מלא שהאדם שייבחר יהיה ראוי ואיכותי עבור הרשת ועבור האתגרים שלה.

**רונית ארנפרוינד:** איך אתה מצמצם את הפער הזה? של מישהו שצריך לנהל עשרות מיליונים, כשתנאי הסף הם 1.5 מיליון? איך אתה מצמצם את הפער הזה של מישהו שצריך לנהל מאות עובדים, כשתנאי הסף הוא 10 עובדים?

**רועי גבאי:** תודה. שאילתה הבאה.

**רונית ארנפרוינד:** אחלה תשובה.

**רועי גבאי:** כן, יש תשובה.

**רונית ארנפרוינד:** מה התשובה?

**אלון רוזן:** למה? ... לא נראות לך שאלות לגיטימיות?

**רועי גבאי:** לא.

**ליאור כהן:** לא?

**רונית ארנפרוינד:** אה, זה לא לגיטימי?

**רועי גבאי:** יגיעו רשימות. אמרתי והסברתי, והתשובה של סיגל מדברת בפני עצמה. יגיעו המועמדים השונים,

**רונית ארנפרוינד:** התשובה של סיגל היא למרכז אחד.

**רועי גבאי:** אם הם לא מתאימים, לא ייבחרו.

**רונית ארנפרוינד:** למרכז אחד, לא למנהל רשת.

**אלון רוזן:** היא מדברת על תנאי הסף שפורסמו. היא לא מדברת על המועמדים.

**רועי גבאי:** אם המועמדים לא יהיו ראויים לנהל את המרכז, הם לא יהיו בסדר?

**אלון רוזן:** תראה, אתה לוקח חברה שכמה לוי היום אנחנו עומדים? על 100

**לוי איטח:** 90 מיליון.

- אלון רוזן:** 90 מיליון.
- ליאור כהן:** 113.
- אלון רוזן:** לא משנה.
- רונית ארנפרוינד:** בואו נלך ל-90, זה גם בסדר גמור.
- אלון רוזן:** חברה שיש בה 90 מיליון שקלים מחזור, שיש בה כמה עובדים?
- רונית ארנפרוינד:** לפחות 2,000 או 1,500.
- אלון רוזן:** ואתם מחפשים, לא משנה,
- לוי איטח:** סליחה שאני אומר, אבל אתה חוטא למטרה. מי שמפרסם את המכרז זה החברה למתנ"סים. היא קובעת את הקריטריונים,
- רונית ארנפרוינד:** לא, לא, לא, לא. אתה דיברת על מרכז אחד. אתה לא דיברת למנהל רשת.
- רועי גבאי:** ממש לא. ממש לא.
- לוי איטח:** למה לא הלנת על המכרזים הקודמים של אותה משרה, שפורסמו באותם קריטריונים?
- רונית ארנפרוינד:** אני לא ראיתי את זה. אם הייתי רואה את זה, אז הייתי אומרת את זה.
- רועי גבאי:** השאילתה הבאה. אלון, אני מתנצל.
- אלון רוזן:** לא, זה שהיו קריטריונים בעבר פגומים, אם אלה היו באמת הקריטריונים,
- לוי איטח:** אתה לא קובע אותם.
- אלון רוזן:** אבל אתה יכול להעיר, בתור מי שמנהל את העיר,
- לוי איטח:** יש לך דירקטוריון ויש לך מסננת, ומבחני הערכה, שאם הוא לא ראוי אז תאמין לי שלא יבחרו בו.
- אלון רוזן:** לא עניין של לא ראוי. איך הקריטריונים האלה מתכנסים עם מה שבפועל קורה? יכול להיות שהקריטריונים האלה היו נכונים לתקופת 'אנו-באנו', כשהמתנ"ס

היה מתנ"ס גרמנוב. אבל זו החברה למתנ"סים.

**לוי איטח:** תראה, אני יכול לומר לך, סליחה, כשאני ניהלתי לדוגמה גוף סטטוטורי נוסף, שנקרא מועצה דתית. אותם קריטריונים. אתה צריך להציג שניהלת מעל 10 אנשים ומעל 1.5 מיליון. זה לא אנחנו קובעים את זה.

**אליהו מזוז:** למועצה הדתית ביקשו ניהול לפחות 8 מיליון שקל לבן אדם. המועצה הדתית. מתנ"ס שמנהל כמעט 100 מיליון, אתה מבקש 1.5 מיליון.

**רונית ארנפרוינד:** אתה משווה את המועצה הדתית לחברה למרכזים קהילתיים,

**לוי איטח:** שנייה, אני רק מסביר לכם, רבותי, יש תנאי סף. ונצמדים אליהם. לא מחליטים פה מה תנאי הסף.

**אלון רוזן:** לא, זה לא עניין של להחליט.

**לוי איטח:** רגע, אתם רוצים להבין רגע משהו? עובד שממנכ"ל את החברה למתנ"סים הוא לא עובד העירייה. הוא עובד החברה למתנ"סים, רק שתבינו. אתם מבינים -

**רונית ארנפרוינד:** מה אתה עושה? אתה משחק עכשיו בשני כדורים.

**לוי איטח:** לא, אני אומר לכם.

**רונית ארנפרוינד:** ראש העיר, רועי, אומר 'אנחנו מחליטים. הם מפרסמים'...

**רועי גבאי:** גם סיגל בעצמה אומרת שבסוף ההנהלה בוחרת.

**לוי איטח:** זה בסופו של דבר.

**עו"ד דורון מלכה:** אדוני ראש העיר, שאלה, בבקשה. אולי אתה צודק שהחברה למתנ"סים מחליטה, אבל אנחנו צריכים להיות קצת יותר חכמים. להגיד 'חבר'ה, נשמע לא הגיוני'.

**רועי גבאי:** אמרתי, לא ייבחר מועמד, דורון, לא ייבחר מועמד שלא עומד בתנאים הראויים לנהל את המקום הזה.

**עו"ד דורון מלכה:** בסדר, אבל התנאים הם תנאי סף מינימליים מדי.

**חיים מסינג:** דורון, תנאי סף זה מינימום, דורון. זה מינימום. אחרי זה אתה בוחן האם הבן אדם מתאים או לא.

**עו"ד דורון מלכה:** תנאי למועצה דתית זה 8 מיליון. במתנ"ס שמנהל 100 מיליון מבקשים 1.5 מיליון? זה נשמע -

**לוי איטח:** לא רוצה להתווכח איתך. תקרא את תנאי הסף במועצה הדתית ותתבדה.

**רועי גבאי:** שאילתה הבאה. (מדברים ביחד)

**ליאור כהן:** אני רק אקריא את התשובה של סיגל פריינטה, מנהלת מחוז הדרום. 'ההחלטה הסופית היא, הבחירה נתונה בידי היישוב'.

**רועי גבאי:** נכון. זה בדיוק מה שאמרנו. כן, רונית, בבקשה. שאילתה הבאה. חינוך לתרבות דמוקרטית. בבקשה.

**רונית ארנפרוינד:** תראו, רועי, רק אני רוצה לכבד, ברוך הבא ובהצלחה למנכ"ל החדש. אבל תביאו תשובות הגיוניות, שמסתדרות עם המציאות. כי אחרת אתם נשמעים רע. ומי שאוכל אותה זה כל התושבים.

**אלון רוזן:** יותר מזה. אם יש לאקונה שאנחנו רואים אותה ולא ראינו אותה לפני זה, אז זו לא בושה לבוא ולהגיד 'אוקיי, אנחנו רוצים שנייה לתקן או לבדוק את האפשרות לתקן. זה גם אפשרות להגיד.

**חיים מסינג:** התיקון הוא בבחירה באישור הדירקטוריון. אתה יודע את האמת. אתה יודע את האמת.

**אלון רוזן:** חיים, בסוף אבל ניגשים אנשים לפי קריטריונים -

**חיים מסינג:** זה לא משנה,

**אלון רוזן:** רגע, לפי קריטריון מסוים. זה מה שאני מנסה לבוא ולהגיד. אני לא מתווכח איתך על הראוי, לא ראוי. אני לא יודע מי מועמד, מי מגיש, מה הגיש. ואני מכיר גם היטב גם את ההסכם המשולש וגם איך המסגרת הזאת בנויה. אני אומר, אם אנחנו מזהים לאקונה, וזה נראה לי בעיני סביר והגיוני, אפשר לבוא ולהגיד המצב של המתנ"סים הוא לא מה שהיה בזמן עבדול חמיד, בתקופה שהתורכים היו פה ביבנה. אנחנו עכשיו חיים בעידן שהחברה היא כמעט 100 מיליון שקל או 90 מיליון שקל, עם מאות עובדים. והסיטואציה היא שונה. אנחנו מחפשים מנהלים בקאדר אחר. זה מה שצריך לבוא ולהגיד, בעיני.

**רועי גבאי:** תודה. שאילתה הבאה. רונית, בבקשה.

4. שאילתה של חברת המועצה גב' רונית ארנפרוינד בנושא "חינוך לאזרחות דמוקרטית

### ליברלית בעיר."

**רונית ארנפרוינד :** שאילתה בנושא החינוך לאזרחות דמוקרטית ליברלית בעיר. וזו לא פעם ראשונה שאני מנסה להבין אם יש כאן משהו ומישהו לוקח אחריות לדבר הזה. לאורך השנים אני חוזרת ומבקשת כי תוצג לי, לנו, תוכנית רב שנתית לחינוך לאזרחות דמוקרטית ליברלית, והלכה למעשה עד היום לא הוצגה תוכנית כזאת. הגם שהוצגה רשימה של פעילויות, שיעורים כאלה ואחרים, תוכנית רב שנתית מעולם לא הוצגה. בשל חשיבות הנושא, שהינו בסיס המשך קיומנו בארץ, כמדינה שאזרחיה מכירים את המהות, המחויבות והערכים הדמוקרטיים ליברליים הלכה למעשה, בפרקטיקה של חיי היומיום, בין האזרחים ובין עצמם, ובתוך הקהילות ובינם למערכות השלטון, אני חוזרת ומבקשת לשאול, לכן: האם קיימת תוכנית לחינוך לאזרחות דמוקרטית רב שנתית לכל הכיתות בעיר? ואם כן, אני מבקשת לשאול, מה היא כוללת? מה פירוט התכנים שלה לכל גיל? לאיזה גילאים? האם המורות/מורים עברו הכשרה לכך? מה הם חומרי הלימוד לכך? חוברות, ספרים? מה הוא ספר האזרחות שלהם? תודה.

**רועי גבאי :** להלן התייחסות מנהלת אגף החינוך, גב' איה בניטה, לנושאים שהועלו בשאילתה: הנושא של חינוך לדמוקרטיה ואזרחות נמצא בסמכות של משרד החינוך בכל בתי הספר. תוכנית הלימודים בארץ מתחילה מכיתה ד' בנושא של מעגלי שייכות, חטיבת בנינים שיעורי אזרחות על בסיס שעות תקן שבועיים, וכמובן חטיבה עליונה במסגרת שתי יחידות לימוד לבגרות באזרחות ומטלת ביצוע. התכנים בתחום של חינוך לדמוקרטיה הינם בכפוף להנחיית משרד החינוך. חטיבה עליונה: סך הכל 15 שעות תקן בפריסה על שלוש שנים. חטיבת בנינים: שעה עד שעתיים תקן לשבוע. בית ספר יסודי: שעה עד שעתיים בשבוע. מעבר לאלו, בתי ספר על יסודיים עוסקים במעורבות חברתית, מכיתה י' עד כיתה י"ב, היכרות עם החברה הישראלית על כל מורכבותה וכדומה. כל התוכניות עוסקות בהיבטים דמוקרטיים ויהודיים של מדינת ישראל, עקרונות דמוקרטיים, התנגשות בין זכויות, אחריות אזרחית, רשויות השלטון ואופי המדינה. בסיס ההוראה יושב על חשיבה ביקורתית, היכרות עם היסודות החוקתיים של מדינת ישראל, היכולת לנסח טענה מנומקת, היכולת לבחור ממקום של אחריות ויכולת הבנה של התנגדות בין זכויות, ערכים או עקרונות.

**רונית ארנפרוינד :** טוב, אז יש לי -

**רועי גבאי :** שאילתה הבאה, אלון. בבקשה.

**רונית ארנפרוינד :** אז יש לי, לפני זה, אין שום דבר חדש בתשובה שלך. לצערי. מה שהיא נתנה זה מה שמשרד החינוך. ואני כל הזמן באה וחוזרת ואומרת. רשויות מקומיות שרוצות לקדם את האזרחות הדמוקרטית ליברלית, משקיעות כסף מעצמן לתוכנית מיוחדת. וזה מה שאני כל הזמן חוזרת ואתה כל הזמן בא ונותן לי תשובות גנריות, שלא מוסיפות שום דבר ללימוד לאזרחות ומעורבות של התלמידים ביבנה, ולא מקדמות את זה.

רועי גבאי: אוקיי. אלון, בבקשה.

5. שאלתה של חבר המועצה מר אלון רוזן, בנושא "הכשרת ועדי שכונות, מנהיגות קהילתית ויעילות מבנית בעיריית יבנה".

**אלון רוזן:** הכשרת ועדי שכונות, מנהיגות קהילתית ויעילות מבנית בעיריית יבנה. רקע: לאחרונה התקיימו בחירות בשכונות הוותיקות בעיר לצורך הקמת ועדי שכונות. אי לכך אבקש לשאול: נוכח חשיבות חיזוק הקהילה המקומית ושיפור הממשק בין התושבים לעירייה, האם בוצעו תהליכי הכשרה, הדרכה או ליווי מקצועי הניתנים לוועדי השכונות שנבחרו? האם קיימת תוכנית סדורה לפיתוח כלים בנושאי מנהיגות קהילתית, עבודה מול הרשות המקומית, ניהול קונפליקטים והובלת יזמות שכונתית? כיצד פועלת העירייה לטפח מנהיגות קהילתית פעילה ולאורך זמן? האם קיימים מדדים או יעדים להצלחת הפעילות של ועדי השכונות ומה הם?

**רועי גבאי:** אלון, הליך הקמת ועדי השכונות בעיר טרם הסתיים ומצוי בשלבי ביצוע בשכונות השונות. העירייה מקיימת קשר עם ועדי השכונות שנבחרו עד כה, כאשר נכון למועד זה נבחר ועד שכונתי אחד, והליך בחירות לוועד השני נדחה בשל מיעוט מועמדים. הודעה על מועד חדש תפורסם בקרוב. עם השלמת הליך הבחירות והקמת ועדי השכונות בכלל שכונות העיר, תגובש ותוצג תוכנית עבודה משותפת בהתאם לצרכים שיעלו תוך קיום דיאלוג ושיתוף הגורמים הרלוונטיים. הוועד הנוכחי שנבחר נפגש עם נציגות העירייה, מנהלי האגפים, וראש העיר, על מנת לתאם ציפיות ושגרות עבודה מסודרות. בתקציב השנתי ותוכניות העבודה הוקצב תהליך סדור לקשר עם הוועדים, לרבות הכשרה וליווי. אני אגיד יותר מזה. מנהל התחדשות עירונית מוביל את התחום ואת הנושא ואת הקשר, יחד כמובן עם מנהלי האגפים שמתאמת את הנושאים, פועלת בנושאים הללו. כשהמטרה היא לתת להם מענה כולל, רחב, ברגע שנסיים את כל ההליך.

**אלון רוזן:** אתה לא חושב שתוכנית פרה-לימינארית לתהליכים האלה תמשוך אנשים להיכנס לתוך הפעילות הזו? ולא תייצר מצב שבו אנחנו מנסים לקושש אנשים ואז בסוף גם מבטלים בחירות?

**רועי גבאי:** אני לא חושב שאנחנו מקוששים אנשים. אני חושב שזה תהליך. יש תהליך ששכונה אחת, מה שנקרא, שהיא יותר נמצאת שם. יש שכונה שנמצאת פחות שם. אנחנו לא נרוץ בכוח. וההצלחות צריכות להביא את הבאים בתור.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה להתייחס לזה. כי הרי פלי בזמנו הגישה הצעה לסדר בנושא של בחירה של ועדים. ואני בזמנו אמרתי שקודם בחירת ועדים אנחנו צריכים לייצר עבודה קהילתית בשטח. אנחנו צריכים לאתר מנהיגים מקומיים. הנושא הזה של ועדי השכונות זה כלי מאוד מאוד חשוב, בכדי לתת קול לכל השכונות בעיר, במיוחד לשכונות הוותיקות. אני

יכולה להסתכל מנקודת מבט שלי, ולצערי זה לא קרה, זה לא נעשה. אני הייתי מבקשת ומצפה מאיתנו כהנהלת עיר קודם כל לעצור. לעצור, לייצר עבודה קהילתית בשטח. כי זה בעצם הסוד להצלחה של הדבר הזה. כולנו רוצים שזה יצליח. אז צריך פשוט לעשות קודם כל עבודה קהילתית. לאתר את המנהיגים המקומיים שהתושבים מכירים, ולהצמיח אותם. לתת להם את הכלים בכדי לעודד אותם למנהיגות הזאת, ולהוביל את ... קדימה. ולצערי זה לא נעשה. לעשות בחירות רק בכדי לעשות בחירות זה לא מקדם אותנו. זה לא מקדם את התהליכים הכל כך חשובים של העומק של הבחירה.

**רועי גבאי:** אני חולק עליך שזה לא נעשה. אני מקבל את ההערה. אבל אני חולק עליך שזה לא נעשה. זה נעשה. כי יש לנו גם רכזת קהילה באגף לשירותים חברתיים, שנוגעת גם בגינה הקהילתית, גם בפעילויות ארגון אירועים כאלה ואחרים. פנינו לחלק מהאנשים שרלוונטיים, אבל אנחנו גם לא רוצים לפגוע בהליך בחירות מסודר ומוסדר. באותה נשימה אני יכול להגיד לך שגם מנכ"ל העירייה הנכנס מוביל עכשיו תוכנית שנתית להרחבת מעגלי הבחירה, לעבודה קהילתית נוספת. ענבל, שגם בתפקידה כחברת מועצת העיר מובילה תהליכי, נקרא לזה מלמטה למעלה, של נציגות קהילתית. נכון, לפעמים יש דברים שמקדימים את זמנם ויש דברים שפחות מקדימים את זמנם. אנחנו מאוד מסכימים על הדרך. אני חלוק על זה שזה לא נעשה. להגיד האם בשנה האחרונה כל 100%? לא, כנראה שלא, וכנראה אף פעם לא יהיה. אבל זה חלק מהדרך שאנחנו מייצרים, עד שנצליח.

**רוחה תורג'מן:** הייתי רוצה לקחת בזה חלק. אני רוצה להיות מעורבת בסיפור הזה, כי זה משהו מאוד קרוב לליבי. אני גדלתי בתוך ניהול של ועד שכונות. אני יודעת מה זה אומר, ואני יודעת איך לקדם את זה ומה צריך לעשות. ואני מבקשת להיות חלק מהדבר הזה.

**רועי גבאי:** אני אשקול, תודה.

**רונית ארנפרוינד:** אני רוצה להתייחס לזה ולשאול אותך, דדי. לנו היה דיבור, אחרי שהיו בחירות, או ברגע האחרון של הבחירות של בנאות שז"ר. ואני ביקשתי להכניס לתקנון שיהיה לפחות שליש מחויבות, לפחות שליש נשים. כי זה חלק מהמנגנון הסוציולוגי שהוכח.

**עו"ד דוד שחר:** אגב, אני סתם אפתח כאן אנקדוטה לגבי הבחירה האחרונה שהיתה לנו בשכונת נאות,

**רוחה תורג'מן:** שז"ר.

**עו"ד דוד שחר:** לא, לא נאות שז"ר. היה לנו אחרי זה ברמות ויצמן.

**רונית ארנפרוינד:** ומה התוצאה?

**עו"ד דוד שחר:** לא היה רוב, אבל מי שכן רצה להתמודד, אני לא אגיד את השמות,

אבל מי שכן זה היה דווקא נשים. אז ככה שמה שאמרת הוא כן רלוונטי וכן העלינו את זה. שיהיה לפחות, בדיוק, כי תיקנו את התקנון בהתאם למה שדיברנו.

**רונית ארנפרוינד:** והתקנון אומר מינימום –

**דובר:** חובה של ייצוג -

**עו"ד דוד שחר:** ביקשת – קיבלת, רונית.

**רונית ארנפרוינד:** אחלה. אז לא נתת לי תשובה.

**עו"ד דוד שחר:** נכון, כי רציתי לסגור את זה הרמטית.

**רונית ארנפרוינד:** הדיבור שלי עם דדי הוא לא צריך -

**רועי גבאי:** שאילתה הבאה. בבקשה, אלון.

**6. שאילתה של חבר המועצה מר אלון רוזן, בנושא "מנהלי רובע מטעם העירייה".**

**אלון רוזן:** מנהלי רובע מטעם העירייה. בתקציבה השנתי של העירייה ראש העיר מבקש להעלות, העלה כבר, את שכרם של, אה, נכון, זה לא עבר, של רכזי הרובע בעיר, זו שנה שלישית ברציפות. עלייה זו מגיעה להוצאה של כ-1 מיליון שקל ממשלם כספי המיסים. אי לכך אבקש לשאול: מה הגדרתם תפקידם, תחום אחריותם וסמכותם? כיצד נבחרו מנהלי הרובע ומה היה מנגנון בחירתם? מה היו הכישורים המרכזיים ברקע עיסוקם הקודם, או אשר נבחנו בבסיס קליטתם לתפקיד? האם קיימת תוכנית עבודה סדורה לכל מנהל רובע? ולמה היא אינה מוצגת למועצת העיר? האם קיימים מדדים או יעדים להצלחת פעילותם, ומה הם? כמו כן, למה נתונים אלה לא מוצגים למועצת העיר, על מנת להצדיק את בקשת העלייה החדשה בעלות שכרם זו שנה שלישית ברציפות?

**רועי גבאי:** ראשית, אני אגיד שאין עלייה חדה בשכרם. יש הבדל של מדד ותוספת זכויות כחלק מהשימוש שלהם ברכב שלהם. אין עלייה חדה. זה אחד. שתיים,

**אלון רוזן:** לדעתך.

**רועי גבאי:** שתיים, להלן התייחסותה של מנהלת משאבי אנוש, גבי ענת זיגלבוים, לנושאים שעלו בשאילתה: מש"ק רובע הינו תפקיד שטח מרכזי, שנועד להבטיח ניהול אפקטיבי של השירות העירוני ברמה השכונתית, וכתובת ברורה לתושבים. במסגרת המכרז שפורסם במאי 2024 נקבעו תיאור התפקיד, תנאי הסף והכישורים הנדרשים לתפקיד זה. המכרז דרש ניסיון בפיקוח על קבלנים ונותני שירות, עבודה עם קהל, תודעת שירות גבוהה ויכולת ניהול ממשקים מרובים. בנוסף, נדרשו כישורים אישיים של יוזמה, עצמאות, אמינות, קבלת החלטות

ויכולת עבודה אינטנסיבית בשטח ובשעות לא שגרתיות. מש"קי הרובע נבחרו במכרזים שפורסמו כדון, ועל בסיס תנאי סף ברורים וקריטריונים מקצועיים בלבד. הבחירה נעשתה על ידי ועדת מכרזים ובהתאם לתקנות המכרזים. בוועדה נכחו גורמי מקצוע, נציג ציבור משאבי אנוש וועד העובדים. מש"קי הרובע פועלים תחת לשכת מנכ"ל העירייה ובהתאם לתוכנית עבודה סודרה ומפוקחת באופן אישי על ידי המנכ"ל. אני יכול להגיד לכם שהיום ישבתי עם מנכ"ל העירייה וזו תוספת והוא רוצה לשנות את תהליכי העבודה איתם והוא עובד על זה והוא כרגע נפגש איתם גם בשטח ומטמיע תהליכים חדשים בנושא.

#### 7. שאילתה של חבר המועצה מר ליאור דדוש, בנושא "סגירת הבריכה העירונית ושיפוצה".

**רועי גבאי:** שאילתה הבאה, סגירת הבריכה, מר ליאור דדוש, בבקשה.

**ליאור דדוש:** הבריכה העירונית והשיפוץ שלה. הבריכה העירונית ביבנה סגורה זו שנה שנייה ברציפות, כאשר תושבי יבנה נותרים ללא בריכה עירונית פעילה, ללא גישה למתקני הקאנטרי הפעיל בעיר, ובמקביל הקאנטרי החדש מצוי עדיין בשלבי בנייה ואינו מהווה חלופה זמינה. מצב זה יוצר קושי ממשי עבור משפחות, ילדים, בני נוער ואזרחים ותיקים. במיוחד בחודשי הקיץ החמים. אני יכול להגיד שקיץ 2025 היה קשה מהבחינה הזאת. בפועל תושבים רבים נאלצו לנסוע לבריכות ולקאנטרי בערים הסמוכות, אף שאין סיבה שיעיר בגודלה ומעמדה של יבנה לא תספק פתרונות פנאי בסיסיים בתחומה. לאור האמור, אבקש את התייחסותך: מהו הסטטוס העדכני של עבודות השיפוץ? אנחנו מבינים שבעיצומם, אבל לתת צפי לציבור. ומהו הצפי למועד סיום השיפוץ ופתיחת הבריכה מחדש, לשימוש הציבור? זהו, בינתיים. יש כאן עוד כמה סעיפים, אבל -

**רועי גבאי:** להלן התייחסות מנהל אגף שפ"ע, מר עופר תורג'מן, על הנושאים שהועלו בשאילתה: העבודות מתקדמות בהתאם לתכנון. נכון למועד זה הושלמו עבודות הבריכה עצמה ובימים אלה מתבצעות עבודות פיתוח השטח והתשתיות הנלוות. צפי לסיום מלא של העבודות הינו סוף חודש מאי 2026, לקראת פתיחת עונת הרחצה. לוח הזמנים תואם במלואו את התכנון המקורי שאושר, זאת על אף העובדה כי המכרז הראשון הסתיים ללא מציעים. הפרויקט מתנהל כסדרו וצפוי להסתיים לקראת הקיץ הנוכחי, כפי שתוכנן במקור.

אני אדייק את שאלתך. זו לא השנה השנייה, כמו שמדובר בשנת קיץ. פעילת קיץ אחת, שזו היתה שנה שעברה. שנת החורף ידועה שיהיה בה את כל העבודות. באוקטובר, כשלפני כן הודענו על כך. ועל כן אנחנו כרגע משלימים את זה, כדי שבעונת הקיץ הבאה זה יהיה מוכן. בהמשך, בכוונתנו להוסיף בריכה הידרותרפית במתחם, בהתאם לקולות הקוראים של משרד התרבות והספורט ועוד גופים אחרים. לצערנו בקול הקורא האחרון לא זכינו בו. אנחנו נמשיך לפעול כדי להשלים גם את הנושא הזה.

- ליאור דדוש:** איזה חלק יהיה מוכן? הברכה,
- רועי גבאי:** כל הברכה כולה, בלי התוספת של בריכה הידרותרפית.
- רוחה תורג'מן:** אני רוצה רגע לשאול אותך משהו. אז כשהצגת לנו את השיפוץ, אנחנו דיברנו על חלון זמנים הרבה יותר מצומצם מהנושא של השיפוץ. לא דובר שזה הולך לקחת שנתיים. זה היה אמור להיפתח בקיץ, וזה לא נפתח.
- רועי גבאי:** לא, לא דיברנו על שנתיים בשום שלב. וזה לא שנתיים. אני שוב מדייק. אנחנו דילגנו רק על הקיץ שעבר. מדובר על עבודות של סדר גודל של 10 חודשים, קצת יותר. כל המכרז, כולל הכל. זה המענה הכולל.
- ליאור דדוש:** ... גם בקיץ 2024 היא לא היתה פתוחה בצורה סדורה. היתה לתקופה קצרה.
- רועי גבאי:** היא היתה פתוחה.
- ליאור דדוש:** לא, היא היתה פתוחה לתקופה קצרה, אני אומר. לא היתה פתוחה לכל העונה, לכל אורך עונת הרחצה.
- רועי גבאי:** התקדמנו. אנחנו ממשיכים. לגבי נושא התב"רים. פאלי, בוא תצטרף אלינו.
- 8. אישור תב"ר מס' 707 – מזרח שורק – תכנון, ניהול ותקורת עירייה, בסך 14,000,000 ₪ במימון רמ"י.**
- רועי גבאי:** תב"רים. יש לנו פה כמעט כל התב"רים הם תב"רים תקציבי חוץ. נתחיל לעבור. תב"ר מס' 707, מזרח שורק – תכנון ותקורת עירייה. זה חלק מאותו תקציב המשך של פרויקט של רשות מקרקעי ישראל. תקציב של רמ"י שנכנס כחלק מההתקדמות של יבנה מזרח. שאלות? אין. מי בעד? פה אחד. תודה.
- החלטה מס' 1/40/16:**
- הוחלט פה אחד לאשר תב"ר מס' 707 – מזרח שורק – תכנון, ניהול ותקורת עירייה, בסך 14,000,000 ₪, במימון רמ"י.**
- 9. אישור תב"ר מס' 708 – ישן מול חדש, בסך 1,432,740 ₪, במימון רמ"י.**
- רועי גבאי:** תב"ר 708 – ישן מול חדש. סך של 1,432,740 ₪ במימון רמ"י. זה כסף שנכנס בעקבות השיווקים האחרונים שהיו, של יחידות הדיור. בהמשך, עוד פעם, צפויות

להגיע נגלות נוספות. מי בעד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 2/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר תב"ר מס' 708 – ישן מול חדש, בסך 1,432,740 ₪, במימון רמ"י.**

**10. אישור תב"ר מס' 711 – שיפוץ אולם התרבות, בסך 700,000 ₪. מימון: מ' הבינוי והשיכון – 47,367 ₪, ק' הפיתוח – 305,633 ₪, משרד התרבות – 347,000 ₪.**

**רועי גבאי:** תב"ר 711 – שיפוץ אולם התרבות. זכינו בקול קורא של משרד התרבות והספורט ומשרד הבינוי והשיכון בשיתוף. ואנחנו שמים כנגד מקרנות הפיתוח על מנת לעמוד בזה. מדובר בתחזוקה בעצם, תיקונים, מופיע לכם גם הפירוט בתוך המכתב הנלווה. גם של הבמה וגם לוחות הגג וגם מענים נוספים של הכניסה. משרד הבינוי והשיכון – 47,367 ש.ח. משרד התרבות – 347,000 ₪. המציג של העירייה – 305,633 ₪. סך הכל, טעות סופר, זה לא 694,000 ₪, זה 700,000 ₪.

**ליאור כהן:** איפה זה?

**ליאור דדוש:** רשום אולם תרבות.

**רועי גבאי:** לא, לא, היכל התרבות.

**ליאור כהן:** זה חוץ מהגג?

**רועי גבאי:** לא, לא קשור לגג. זה זכייה בקול קורא של משרד התרבות והספורט. שיפוץ היכל התרבות, בסך 700,000 ₪. מספר תב"ר 711. מי בעד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 3/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר תב"ר מס' 711 – שיפוץ אולם התרבות, בסך 700,000 ₪. מימון: מ' הבינוי והשיכון – 47,367 ₪, ק' הפיתוח – 305,633 ₪, משרד התרבות – 347,000 ₪.**

**11. אישור תב"ר מס' 714 – תכנון וביצוע שלב ב' פרויקט תל יבנה, בסך 12,000,000 ₪. מימון: משרד התיירות – 3,000,000 ₪, ק' פיתוח – 9,000,000 ₪.**

**רועי גבאי:** אישור תב"ר 714 – שלב ב' של פרויקט תל יבנה, בסך 12,000,000 ₪. אני מדגיש, זכינו בקול קורא של משרד התיירות על 3,000,000 ₪. משרד התיירות דרש מאיתנו תוך 60 יום להעביר תב"ר קיים. ה-9,000,000 ₪ הנוספים הם מרשות מקרקעי ישראל. הם לא קרנות הפיתוח. אנחנו מעבירים את זה עכשיו כי רשות מקרקעי ישראל לוקח להם זמן עד שהם מעבירים לנו את ההרשאה בפועל.

- ליאור כהן:** מה הסטטוס של הקרן פיתוח? מה המצב היום, אריאל?
- אריאל אלון:** ...
- ליאור כהן:** כמה?
- אריאל אלון:** ... מיליון שקל.
- ליאור כהן:** כמה? שמה החלוקה? בין יבנה מזרח -
- אריאל אלון:** משרד התיירות נתן לנו את ההרשאה. אפשר לראות במכתב. יש 45 יום לעמוד בתנאים. אז אפשר לא לאשר ולהגיד 'לא תודה' למשרד התרבות. אפשר מצד שני להגיד 'אנחנו מאשרים', עושים גשר מקרנות הפיתוח. אנחנו נמתין כמה שבועות, ננסה לקבל את ההרשאה. כרגע אני לא אתן לאף אחד לגעת בתב"ר, גם אם הוא יאושר. אם נראה שאין אישור, בגלל זה כתבתי הערה שבהמשך ניגש להחלפת מקורות. אם תהיה הפתעה מרמ"י והם לא מאשרים, אז נצטרך לקיים חשיבה מחדש.
- רועי גבאי:** הסכם הגג מדבר על תקצוב של עוד עשרות מיליונים, יש לה ב', ג' (מדברים ביחד)
- אריאל אלון:** הגשנו בקשה... אבל אין לנו עדיין הרשאה -
- רועי גבאי:** אנחנו צפויים להביא לפה בהמשך החלפת מקורות בין קרנות הפיתוח לרשות מקרקעי ישראל. אמרתי, הסכם הגג צבוע לעוד עשרות מיליונים לתל יבנה. יש שלב א', ב', ג', ד', פרויקט ארוך, כולל מרכז המבקרים והגתות, וכל המענים הנדרשים.
- אליהו מזוז:** זה מרכז המבקרים?
- רועי גבאי:** לא, זה שבילים וגינות והמשך פיתוח של תל יבנה לאזורים שאנחנו רואים אותם היום צומחים ולא מגוננים, לא מטופלים.
- אליהו מזוז:** אחד, קודם כל לגבי מה שכבר נעשה. לא יודע מי יצא לו לטייל בתל, אבל לפעמים צריך ללכת כדי לראות. אם לא הייתי הולך לא הייתי רואה. בגלל שהתל שנים היה טבעי, עם חול וגשמים ואבנים וצמחייה, שזה דבר יחסית טבעי, למרות שתל הוא לא טבעי בהגדרה, ואנחנו נכנסנו ועשינו שם עבודות מאסיביות של מדרגות, של שבילים, שהן עבודות לא טבעיות, הטבע הרס. ירדו גשמים. ישנן מדרגות שאפשר לצלם, אני יכול לצלם לכם, שהן באוויר. כי המים חלחלו מתחת למדרגות. מדרגות באוויר, שבילים שהם סכנה להולך. זאת אומרת מחר תהיה כאן תביעה נגד עיריית יבנה. כי יש סכנה בשביל עצמו. אני בדעה, רועי, ואני אומר את זה לכולם, בטבע כמה שפחות להתערב. ישנו שביל טבעי, ילכו בשביל טבעי. רוצים להפוך את הטבע למשהו לא טבעי, יכול להיות שבהרבה השקעה כספית ובהרבה בטון אפשר לעשות את זה. אבל

הטבע מוכיח שהוא יותר חזק ועובדה שזה נהרס. זה אחד.

ואני חושב שגם היופי הרבה פעמים בטבע שהוא נשאר טבע. ולכן אני מבקש בכל לשון של בקשה, לא עניינים כספיים, אלא עניין אידיאולוגי נטו. אם צריך, צריך. אני לא אומר לא לעשות במקומות שצריך. אבל אני אומר, איפה שניתן לא לגעת בטבע, לא להתערב לבעלי חיים, לא להתערב לצמחייה, לא להתערב לשבילים, לא להתערב, כי אחרי זה, הנה, עובדה, תעלו ותראו פשוט.

**רועי גבאי:** זו רוח הדברים. חלק מהפרויקטים של התכנון אכן יש גם סוגיות של ניקוז ומים שמטופלים. אגב, יש תוכנית ניקוז שעדיין לא הושלמה, שצריכה להיות תלויה בכביש החדש, כביש 42 המשוקע, בעצם,

**אליהו מזוז:** כן, אבל זה לכל השכונה.

**רועי גבאי:** לא, תל יבנה רק. שזה עדיין מענה, עם נתיבי ישראל, שלא הושלם כי כחלק מהפתרון הכולל. אני כן אומר שרוב הטבע בתל יבנה הוא טבע שהוא טבע, נקרא לזה, מלאכותי, טבעי, כמה שניתן. נכון שאנחנו עדיין נדרשים לא לשבילים רגילים. אנחנו צריכים הנגשה ולתת מענה לנכים, ועגלות ילדים, שיכולים להגיע ולהסתובב באזור הזה. וחלק מהדבר הזה נעשה. אפשר לראות, אגב, יש לכם את זה בפירוט, כחלק ממה מתוכנן בשלב ב'.

**אליהו מזוז:** אני נגד. בעיניי זו התערבות בוטה בטבע. אנחנו בני אדם, בכל מקום אנחנו מתחילים להתערב במקומות שאנחנו לא צריכים להתערב. יש לנו את השכונות שלנו. חברה, בואו נישאר בשכונות שלנו. הטבע בואו נשאיר אותו טבע. תנו לאנשים ללכת. תנו לאנשים לטייל. תנו לבעלי חיים להישאר. כשאנחנו היינו ילדים, רועי, היינו מסתובבים ברחוב ורואים צבים. היום אני מקווה שנראה צבים בתל יבנה. אני כבר לא בטוח, בגלל אבני השפה הרחבות.

**עו"ד איתן בראש:** זה יבנה מזרח מאשר תל יבנה.

**אליהו מזוז:** שנייה, לא, אני אגיד לך מה. חברה, אני רציני. כואב לי, אני בטוח שכבר מתו הרבה מהעבודות, וזה לא קשור אליך אישית. יש עבודות ולא בודקים לפני זה. התל היה מחובר לנחל. אני לא יודע אם יהיה מעבר בין התל לבין הנחל בנושא הגשר. הנחל היה מזין את התל. בעלי חיים היו יורדים מהתל ושותים בנחל וחוזרים לביתם. אנחנו יוצרים תא של תל שיכול להיות, אני מקווה שלא, יכול להיות שאנחנו הורגים אותו. ... אתה ראית שאספו צבים. הלוואי.

**רועי גבאי:** אלי, זה טבע עירוני.

**אליהו מזוז:** אז אני אומר. בעיניי, שוב, ובזה בסדר לחלוק עלי, אפשר לחשוב אחרת ממני, אני לא חושב שכל האמת אצלי כל הזמן. בנושא הטבע אני חושב שלא צריך להפוך

אותו לטבע עירוני. אלא להשאיר אותו טבע כמה שניתן. בני אדם יוכלו ללכת, לטייל, גם במקום שנקרא טבע, והוא לא עירוני. עירוני יש להם את העיר. טבע יש להם את הטבע.

**רועי גבאי:** למען הסדר הטוב, אני אומר שנייה רגע. שימו לב תב"ר, וההסבר ששאלת מה זה כולל. אז זה כולל שלב ב', החייאת מרחב החאן ובריכת המים. רשות העתיקות מתחילה, אגב, לעבוד על פרוגרמה, איך זה נקרא? לא של שחזור, של שחזור המתחם צמוד ל... זה פעם אחת. שבילי הליכה ודרכי גישה, מתן חווית תוכן למבקר בשלב ב'. נטיעות, גינון והשקייה ... ותאורה, פינות ישיבה וריהוט רחוב, הנגשה פיזית של האתר והקמת שירותים למבקרים. חיבור תל יבנה למרכז המבקשים ולגתות היין. שנה שעברה לא זכינו בקול הקורא של הצת"פ של משרד התיירות. השנה אגף הנדסה באמת עשה עבודה נהדרת. אני גם יכול להודות גם לחברנו בסיעת הליכוד מאיר דהן, ונאחל לו בריאות ורפואה שלמה, בעזרת השם. וגם נשיאה שלהם במענה הנדרש לתל יבנה, ותודה לחיים כץ ולמנכ"ל שלו. המנכ"ל היה פה בסיוור, ובאמת זה לא סכום של מה בכך, של 3 מיליון ש"ח לטובת הפרויקט הזה. ואנחנו עוד נמשיך, בעזרת השם, להמשיך להגדיל אותו, כדי לייצר שם עוגן תירותי משמעותי.

**רונת ארנפרוינד:** תגיד לי, זה משפיע על הסביבה ועל התכנון של מרכז המבקרים עכשיו מה ש -

**רועי גבאי:** לא, מרכז המבקרים זה במקביל. זה השיח שלנו, אירוע אחר, נפרד. מי בעד?

**ליאור דדוש:** רגע, סליחה. אני רואה שרוב הכסף עתיד לבוא מקרנות הפיתוח. מבחינת המנהלת, יבנה מזרח,

**רועי גבאי:** הכסף לא מקרנות הפיתוח. הסביר את זה גם הגזבר. הכסף, כל ה-9 מיליון הנוספים מרשות מקרקעי ישראל.

**ליאור דדוש:** רשום קרנות הפיתוח.

**רועי גבאי:** הסברנו. ליאור, לא היית,

**ליאור דדוש:** הייתי קשוב, אבל אני ... דברים סותרים.

**רועי גבאי:** קורה, מאה אחוז. אני אנגיש את זה שוב. רשות מקרקעי ישראל, יש בהסכם הגג תקציב לתל יבנה. הם טרם העבירו לנו את ההרשאה. משרד התיירות ביקש שתוך 45, אני זכרתי 60, תוך 45 יום אמר הגזבר, אנחנו נדרשים להציג תב"ר בתוקף. אנחנו כרגע מציגים את התב"ר. אנחנו נביא לפה בהמשך, ברגע שנקבל את ההרשאה מרשות מקרקעי ישראל, החלפת מקורות של ה-9 מיליון של קרנות הפיתוח לרשות מקרקעי ישראל, כחלק מהסכם הגג.

**ליאור דדוש:**

למה אין עדיין -

**אליהו מזוז:**

הם רוצים שתציג להם קודם, כדי לתת לך לפני,

**רועי גבאי:**

הם לא העבירו עדיין את ההרשאה. הוצאנו להם את המכתב של משרד התיירות, אמרו לנו 'עובדים על זה', זה תהליך של רשות מקרקעי ישראל. (מדברים ביחד)

**אריאל אלון:**

משרד התיירות בעצם הוציא לנו הזמנת עבודה. הוא אומר, בשביל לממש את זה, יש שם סכסוך, עד שזכינו בקול קורא הזה ירקנו הרבה זמן. זה סיפור שם של הגותות, ודרך זה הגיע. משרד התיירות, הוא לא מעניין מאיפה אתה מביא את ה-9 מיליון השלמה. הוא רוצה שתציג מקורות אחרים. אבל יש לך דד-ליין. הוא שלח את המכתב באמצע דצמבר. עד שקיבלנו אותו לקח כמה שבועות, ואז הוא נותן לך בעצם לוח זמנים קשוח, להציג תב"ר מאושר. עכשיו, אני בעצם אציג להם את התב"ר המאושר הזה, בכפוף לאישורכם, למשרד הפנים, אני אוכל להציג לו. הם ידעו, משרד התיירות, שאנחנו בפנים, כי הצגנו תב"ר מאושר. בינתיים אני לא אפעיל את התב"ר הזה, כלומר אני לא אתן גישה לבצע עבודות. אנחנו נחכה לתשובה מרמ"י. הגשנו גם לרמ"י. יש לנו מטלה בהסכם גג שהיא אמורה להיות לטובת תל יבנה. אבל מטלה זה לא מספיק בשביל לייצר את ההרשאה התקציבית. בשביל למשך את הכסף אתה צריך להגיש תוכניות ולעבור כל מיני בקורות וכו'. אני צופה שלא יהיו בעיות. אבל אני לא יכול להגיד בוודאות. כרגע אני יכול להשתמש בקרנות הרשות.

**ליאור דדוש:**

מה הסיכון? אם נגיד לא מאשרים, אז אנחנו -

**אריאל אלון:**

אם עכשיו אתם לא מאשרים, אנחנו פשוט ... את הכסף של משרד

התיירות. (מדברים ביחד)

**רועי גבאי:**

אני לא רואה את זה בקונסטלציה שהם לא יאשרו. אם לא יאשרו, נבוא ולפה ונעדכן על הדבר הזה. אנחנו צופים שכל שאר הכסף הוא מהרשאה של רשות מקרקעי ישראל. מי בעד? מי נגד? נמנעים? שניים נגד, אלי ודורון. ושניים נמנעים, רונית וליאור. תודה.

**החלטה מס' 4/40/16:**

**הוחלט ברוב קולות לאשר תב"ר 714 – תכנון וביצוע שלב ב' פרויקט תל יבנה, בסך 12,000,000 ₪.**

**מימון: משרד התיירות – 3,000,000 ₪, ק' הפיתוח – 9,000,000 ₪.**

**הצבעה:**

**בעד 12:** רועי גבאי, חיים מסינג, ענבל בועז, דוד שחר, פאלי כהן, יהודה דנינו, בנימין אשר, שחר סימנה, רוחה תורג'מן, יוסי כהן ליאור כהן, אלון רוזן.

**נגד 2:** אלי מזוז, דורון מלכה.

**נמנעים 2:** ליאור דדוש, רונית ארנפרוינד.

**12. אישור תב"ר מס' 715 – סלילת כבישים וכיכרות בשכונות הוותיקות, בסך 2 מלש"ח**

### מקרון הפיתוח.

**רועי גבאי:** תב"ר 715 – סלילת כבישים וכיכרות בשכונות הוותיקות בסך 2 מיליון ₪. קיבלתם את ההסבר ואת המענים. שאלות? אין. מי בעד? נגד? נמנעים? אין, פה אחד, תודה.

### החלטה מס' 5/40/16:

הוחלט פה אחד לאשר תב"ר 715 – סלילת כבישים וכיכרות בשכונות הוותיקות, בסך 2 מיליון ₪, מקרון הפיתוח.

**13. עדכון תב"ר מס' 391 – תשתיות על ופיתוח הסכם גג. תוספת 507,500 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 159,323,238 ₪.**

**רועי גבאי:** תב"ר 391 – תשתיות על ופיתוח הסכם גג. גם כאן תוספת של 507,000 ₪ מרמ"י. מדובר פה בעצם בגשר הממלוכי. לחדש, לשחזר, לפעול בסוגיית הגשר הממלוכי, כחלק מ... הנה דוגמה לזה שפנינו לרמ"י וקיבלנו את ההרשאה. אז הנה, זה 500,000 ₪ מרמ"י. יש פה במכתב הזה עוד 500,000 ₪ מרשות העתיקות. עוד משרד התרבות והספורט ורשות הניקוז. בסדר? סך הפרויקט פה, ויש את המכתב המצורף, הוא 2 מיליון ₪, 1 נקודה 9 משהו, אני לא זוכר את המספר המדויק. הוא מופיע לכם במכתב הסבר. אני אדייק רק למען הפרוטוקול. התב"ר הזה הוא חלק מתב"ר שרץ כחלק מהסכם הגג הכולל. זה חלק מהסכם הגג הכולל. כל פעם שאנחנו מגדילים אותו, מקטינים אותו, אנחנו מביאים את זה לעדכון המועצה. ההסבר של ה-507,000 ₪ מופיע לכם פנימה. הנה זה. זו משימה חדשה, מה שהסביר אריאל, כל המשימה אנחנו צריכים להביא. אתם יכולים לראות, יש פה 1,968,340 ₪ פרויקט לגשר הממלוכי. אנחנו רוצים להכניס גם את סוגיית המעברות בגשר הממלוכי. ובעצם 500,000 ₪ זה חלקה של העירייה מהסכם הגג ה-507,500 ₪. בסדר? מופיע לכם בתקציב. ויש עוד 1.5 מיליון ₪ מרשות העתיקות, משרד התרבות ומרשות הניקוז. פרויקט מבורך לטובת הסוגייה הזאת של הגשר הממלוכי. שאלות? מי בעד? מי נגד? נמנעים? אין, פה אחד. תודה.

### החלטה מס' 6/40/16:

הוחלט פה אחד לאשר עדכון תב"ר 391 – תשתיות על ופיתוח הסכם הגג. תוספת 507,500 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 159,323,238 ₪.

**14. עדכון תב"ר מס' 568 – בניית בית כנסת לעדה האתיופית. תוספת 3,300,000 ₪ מקרון הפיתוח. סה"כ תקציב מעודכן 7,300,000 ₪.**

**רועי גבאי:** עדכון תב"ר מס' 568 – בניית בית כנסת לעדה האתיופית. בשעה טובה ומוצלחת, אחרי באמת תקופה ארוכה, אנחנו נביא לפה עוד רגע גם את סוגיית ההקצאה,

הבניין לצערי עמד ללא ביצוע -

**ליאור כהן:** יכולת להביא אותו לפני שנתיים. ...

**רועי גבאי:** הבניין עמד, לצערי, ללא ביצוע, גם בגלל שהקבלן היה כמעט על סף חדלות פירעון.

**ליאור כהן:** להביא קבלן אחר בלי בעיה.

**רועי גבאי:** ובכל מקרה, הבאנו גם את ההקצאה מסודרת, כדי שהיא תהיה על פי הדין ועל פי החוק. וגם את התוספת תקציב. אני אומר לשחר, הוא יודע, הוספנו פה תקציב בצ"מ כדי שהפרויקט הזה לא ייתקע ואנחנו רוצים להשלים אותו. יחד עם העמותה הנפלאה ויחד עם תהליך ההקצאה שמיד יגיע. עדכון תב"ר 568 -

**ליאור כהן:** שנייה, אפשר שאלה לפני?

**רועי גבאי:** כן.

**ליאור כהן:** במסגרת ההסכם של בית הכנסת, נעשה פה איזשהו אי צדק חברתי מובהק. שבה הם ביקשו מהאוכלוסייה עצמה להשתתף בכמעט 1 מיליון שקל. עכשיו, בתי כנסת שהעירייה בנתה, אם זה בירוקה, אם בנאות שמיר, תושבים לא שמו שקל. למה פה דרשו מהאוכלוסייה לשלם מכיסם ורק אחרי שהם שילמו מכיסם הסכימו להביא את התב"ר הזה?

**רועי גבאי:** כל בתי הכנסת בשכונה הירוקה היום -

**ליאור כהן:** ביוסף תהילות הם שילמו שקל?

**רועי גבאי:** מי כמוך יודע. מלבד שני בתי כנסת שתוכננו מהבסיס הראשון, כל בת הכנסת הנוכחיים שביקשו הקצאות, יודעים שהביצוע הוא על ידי העמותות. יחד עם זאת, כאן,

**ליאור כהן:** זה בא ... יש מקרים שהרשות בנתה,

**אליהו מזוז:** לא, ליאור, תקשיב, זה מצוין. כי -

**ליאור כהן:** לא, אני ... אני רוצה לדעת שלקחו מהם את הכסף.

**אליהו מזוז:** רועי אומר שבתי כנסת חדשים -

**ליאור כהן:** יקבלו כסף מהעירייה.

- אליהו מזוז:** בדיוק.
- רועי גבאי:** יחד מכאן אנחנו מציגים את הפרויקט בתיאום עם העמותה ועם שחר.
- ליאור כהן:** הכסף חוזר לתושבים?
- רועי גבאי:** אני לא יודע מה זה אומר.
- ליאור כהן:** יש 800,000 שקל שדרשו מהתושבים לשלם. הכסף הזה חוזר אליהם או לא חוזר אליהם?
- רועי גבאי:** אנחנו בתהליך הקצאה. יודעים את ה-800,000 שקל הללו, זה ישלים שם את כל הנראות, כל הריהוט,
- ליאור כהן:** למה הם צריכים להשלים?
- רועי גבאי:** כל המענים הנדרשים, כדי שיהיה להם את ה- facilities -
- ליאור כהן:** זה מה שאני אומר, למה הם צריכים לשלם?
- יוסי כהן:** הם לא חייבים, מה?
- ליאור כהן:** למה הם צריכים לשלם?
- רועי גבאי:** חברים, אני מעלה להצבעה. (מדברים ביחד) תב"ר 568, בניית בית כנסת לעדה האתיופית, תוספת 3.3 מיליון ₪ מקרנות הפיתוח. מי בעד? מי נגד? נמנעים? אין, פה אחד. תודה. שחר, המון בהצלחה.
- החלטה מס' 7/40/16:**  
הוחלט פה אחד לאשר עדכון תב"ר 568 – בניית בית כנסת לעדה האתיופית. תוספת 3,300,000 ₪ מקרן הפיתוח. סה"כ תקציב מעודכן 7,300,000 ₪.
15. עדכון תב"ר מס' 620 – מבני ציבור מזרח שורק. הפחתה בסך 524,546 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 14,475,454 ₪.
- רועי גבאי:** עדכון תב"ר 620 – מבני ציבור מזרח שורק. מדובר על תקציב כחלק מיבנה מזרח. אותו סיפור. הם הביאו את ההרשאה בפועל. הדבר הזה הולך להיות לטובת תכנון של מוסדות חינוך. קיבלתי עדכון היום על, לא זוכר כמה מוסדות, אבל אישרו, משרד החינוך אישר לנו קרוב ל-20 מוסדות. כמה היום, מתן? האישרים של ההכרה והתוכניות ... של יבנה מזרח?

- מתן שפירא:** כמה עשרות.
- רועי גבאי:** קיבלנו היום בעצם אישור של משרד החינוך. הדבר הזה צפוי, בוועדת מכרזים בחרנו אדריכלים שצפויים להתחיל לעבוד על התוכניות ביבנה מזרח של מבני הציבור ומבני החינוך ביבנה מזרח.
- ליאור כהן:** איזה מבני ציבור?
- רועי גבאי:** מכל, כמובן, כל בתי הספר למיניהם, ואם זה מבני רווחה למיניהם שצריכים לתת מענה, ואם זה, לא יודע, מרכז רפואה שנותנים מענה,
- ליאור כהן:** כמה בתי כנסת -
- רועי גבאי:** ובתי כנסת שמתוכננים בפרוגרמה -
- ליאור כהן:** כמה? כמה?
- רועי גבאי:** עדיין לא נגענו בביצוע עצמו. דיברנו על תכנון אדריכלי. סך התכנון,
- יוסי כהן:** מתכננים שם מתנ"ס?
- רועי גבאי:** גם מתנ"סים שמתוכננים, כן.
- ליאור כהן:** 14 מיליון זה התכנון?
- רועי גבאי:** כן, השלב הראשון, כחלק מהשיווקים האחרונים, מביא לנו קדם מימון של 14,475,434 ₪ למען הדיוק, לטובת תכנון אדריכלי של מוסדות החינוך והציבור.
- ליאור כהן:** 14 מיליון תכנון?
- רועי גבאי:** נכון. הביצוע שם יהיה הרבה הרבה יותר, כן?
- רוחה תורג'מן:** אני רוצה רגע לשאול שאלה. אנחנו ... עכשיו על התכנון של המוסדות האלה. איך אנחנו יכולים לדעת שיש שם בעצם חשיבה על הכל? כמו קאנטרי, שחסר לנו פה, אנחנו רוצים לוודא ששם לא יחסר. כמו מתנ"סים, איך אנחנו יודעים, איך אנחנו נערכים?
- רועי גבאי:** בוועדת תכנון ובנייה הצגנו את הפרוגרמה המלאה של התוכנית, עם כל ההסבר של המגרשים השונים שקיימים. אפשר לראות את זה גם בפרוטוקולים. אמרתי את זה גם לאורך הדרך, ככל שנרצה להביא שוב הצגת הדברים, הצגנו את זה אגב גם בפתיחות השונות שעשינו בנושאים שונים. נרצה להביא את זה בהתקדמות בתהליך נוסף לפה, בשמחה

רבה.

- רוחה תורג'מן:** אז אני מאוד אשמח שאנחנו נקבל איזושהי תוכנית על כזאת.
- ליאור דדוש:** מה התפיסה שם לגבי 0 עד 3?
- רועי גבאי:** יש גם מעונות יום מתוכננים שם, גם גני ילדים כמובן, גם בתי ספר.
- ליאור דדוש:** מראש אתם כבר מתייחסים ל-0 עד 3?
- רועי גבאי:** מראש, כן.
- יוסי כהן:** יש שם גם בריכה במקרה?
- רועי גבאי:** יש שטח ציבור שמתוכנן גם לבריכה, כן. יכול מאוד להיות שמועצת העיר תחליט שלא עושים אותו כבריכה אלא משהו אחר, אבל בפרוגרמה זה קיים גם.
- יוסי כהן:** מה זה, 50,000 תושבים כמעט.
- רועי גבאי:** אני מסכים. אבל זו סוגייה שאני מעלה את זה ... לא ביצענו, תכננו. בפרוגרמה כן.
- רונית ארנפרוינד:** אני יכולה לשאול שאלה רגע? סליחה.
- רוחה תורג'מן:** אם יש איזושהי מצגת שמסבירה, איזה מסמך לקבל, אפשר לשלוח לנו -
- רועי גבאי:** אמרתי, כשתרצי, אני אומר קודם כל תלכי לוועדת תכנון ובנייה, בשמחה ותראו את הנתונים. אם חסר משהו להביא לדיון ולהציג את זה עוד פעם, נביא את זה בלי נדר בקרוב.
- רוחה תורג'מן:** עוד משהו. לפני שנבנתה השכונה הירוקה, אנחנו רק קנינו את הבניין הראשון שנבנה בתדהר, אנחנו קנינו בבניין הראשון, וקיבלנו טלפון מדהים מהרשות, ושאלו אותנו לפני בכלל שעלינו על הקרקע, כמה ילדים יש לנו, באיזה גילאים הם, צפו בעצם איזה גילאים יגיעו כשנאכלס את הבניין. וככה ידעו להתארגן עם כמות בתי ספר, עם כמות גנים. אני רוצה לוודא שגם אנחנו עושים את זה. ...
- רועי גבאי:** למען הסדר הטוב ולהגינות ולשקיפות, גם אז בזמנו הבאתי הצעה לסדר בנושא הזה, והבאתי ... בנייה. אכן בנינו ממשק, סקר, שעובר ליזמים,

רוחה תורג'מן: מאוד חשוב,

**רועי גבאי:** שאגב מתן מוביל אותו. אנחנו עושים אותו גם בהתחדשות עירונית, יותר מזה אנחנו עושים. אגף ההנדסה מלווה את הדיירים ונותן להם מגנט של טלפונים חשובים ופרח, כשהם נכנסים ומקבלים את הבית החדש בהתחדשות עירונית. הדבר הזה יצא לאחר, אני מזכיר מתי, לאחר שהיזמים נותנים בעצם בחירת תושבים. זה קורה לאחר שיש להם החלטת ועדה.

רוחה תורג'מן: לא, ברור. אני רק רוצה לוודא שזה בתוכניות, ב-to do list שלנו.

**רועי גבאי:** התשובה היא כן.

**רונית ארנפרוינד:** רועי, יש לי שאלה בעניין הזה. אתה הצבעת לפני, אתה רוצה?

**אליהו מזוז:** דברי, את לפני תמיד.

**רונית ארנפרוינד:** יש תוכנית אסטרטגית לכל מערכות החינוך לשם?

**רועי גבאי:** כן.

**רונית ארנפרוינד:** באיזו רמה?

**רועי גבאי:** אז אני אגיד. יש פרוגרמה מסודרת של כל המתחם. לאחר הפרוגרמה ישבו אגף החינוך עם אגף ההנדסה ועם מנהלת הסכם הגג ודיברו על תפיסת החינוך העירונית במתחם ביבנה מזרח. כלומר איזה בתי ספר, מה אנחנו רוצים שיהיה שם, מה כמות הכיתות שמתוכננות. אגב, התפיסה היא כמעט, בכל המגרשים שמאפשרים את זה, בתי ספר יבנו ב-24 כיתות, לא 12, לא 18. יש מגרש אחד שלא מאפשר, והוא 18 כיתות. אבל התפיסה היא 24 כיתות. ככה זה מאפשר גם לצמיחה עתידית. זה מאפשר גם אם רוצים פיצול בהתחלה, עד שביט ספר צומח או להיפך, כשבית ספר מתבגר, לתת מענים לחדרים נוספים. כל התפיסה היא תפיסה של גם פורמלית וא-פורמלית ובתי הספר. בפרוגרמה אנחנו דורשים, בניגוד למה שמשרד החינוך אומר, שתי כיתות על שש שכבות לחינוך מיוחד. אנחנו רוצים כיתה בכל שכבה. זה הרבה יותר, כדי לתת מענה לחינוך מיוחד. זה שלב א'. שלב ב', כשהתכנון האדריכלי ייכנס, ייכנסו כבר לצד הפדגוגי ואיזה ייחודיות ומה מתכננים שם.

**רונית ארנפרוינד:** אז אני רוצה להוסיף עוד נקודה שהיא מאוד משמעותית לתכנון מהסוג הזה, ויש לנו הזדמנות וזה כשמתכננים מתחם כזה גדול, צריך לתכנן אפשרות לבית ספר דמוקרטי, אפשרות לבית ספר טבע, אפשרות לבית ספר לאומנויות, אפשרות לבית ספר יכול להיות גם מונטסורי. ואז כל אחד מהם, המבנה האדריכלי הוא אחר לחלוטין. כי המבנה האדריכלי של טבע, של דמוקרטי, של אומנויות ומונטסורי,

**אליהו מזוז:** אבל זה טבע עירוני, רונית. זה טבע עירוני.

**רועי גבאי:** רונית, זה מה שתיארתי. ההערה נכונה. זה מה שתיארתי. בעובדה שבתכנון האדריכלי נכנסים צוותי החינוך להיות שותפים. אגב, עשינו את זה גם בשחקים, כדי לבנות את הפדגוגיה שתואמת את זה.

**רונית ארנפרוינד:** מצוין.

**אליהו מזוז:** רועי, רועי. יש לי כמה בקשות קטנות. אחד לגבי התכנון. בתכנון יש הרבה פעמים סוגיות של התנגשות בין עניין של, אני אתן דוגמה, אני לא לגבי הכל, אבל אני אתן דוגמה, זה לא אומר שזה דווקא על זה. הרבה פעמים מתכננים משהו יפה. אני לא נגד יופי ואני לא נגד אסתטיקה, אני בעד לחלוטין. אבל שזה לא יבוא על חשבון הפרקטיקה כי בנו, לדוגמה, בתי כנסת מאוד מאוד יפים בשכונה הירוקה, ואז אנחנו מגיעים להתפלל, ואז אנשים עומדים בחוץ, אין מקום. אז אם כבר בונים, אז פרקטי כמה שיותר מקום. אני לא אומר בצפיפות, ולא סרדיניים, חלילה. אבל באמת לחשוב פרקטיקה, כמה אנשים מגיעים, כמה מגיעים בחגים, כמה מגיעים, לא לנסות לחפש את היופי ואת השופוני הנאס, ואז אנחנו נתקלים בברוך, ואז עולה פה לסדר היום עוד בית כנסת ועוד בית כנסת ועוד בית כנסת. אלא יש לנו כבר תכנון מראש, בואו ננסה להשתמש ונצל את הקרקע כמו שצריך, לטובת התושבים, שבאמת יהיה להם.

**רועי גבאי:** לגבי בתי הכנסת, המטרה, הכוונה, הרצון, הפרוגרמה מדברת על מתחם אחד שכולל מספר אולמות תפילה. הרעיון הוא לא לייצר הרבה הרבה -

**אליהו מזוז:** לא, זה לא מפריע לי.

**רועי גבאי:** אמרת לגבי התכנון הזה. אז אני אומר לך. זה הרעיון.

**אליהו מזוז:** לא, מה שהתכוונתי, התכוונתי לגבי הפנים. עושים בסוף איזושהי במה וארון קודש, זה יכול לתפוס לעשרה אנשים.

**רועי גבאי:** אמרתי, כשזה מקום אחד מתכנן מספר אולמות תפילה, הוא מאפשר את הגמישות הזאת לכמות האנשים.

**אליהו מזוז:** אני סומך על האנשים ששימו לב לעניין הזה. לגבי בתי ספר. תראה, אני לא יודע כמה זה בידיים שלנו הנושא הזה, אבל במידה ויש לנו יכולת לדחוף את עצמנו פנימה, במידה וכן, להסתכל על בתי הספר היחידני, מעיין, שיש שם אולם בפנים. ואם יש דרך לדחוף את זה בפנים, שלא נצטרך להיכנס לסוגיה כזאת ולברוך הזה.

**רועי גבאי:** לצערי משרד החינוך לא מתקצב את האולמות. אנחנו שומרים שטח ייעודי עבור אולמות. אני מאוד מסכים עם הדבר הזה. הוא לא מתקצב את זה בפרוגרמה,

הוא לא מתקצב את זה בעלויות.

**אליהו מזוז:** השאלה אם אנחנו נכניס, אם אנחנו נתקצב אולם אחר כך ולא נוסיף עכשיו, אולי עכשיו יהיה לנו זול, כי זה יהיה חלק מהבנייה בתכנון.

**רועי גבאי:** לא, זה אולמות בנפרד, כי זו שיטה אחרת של גודל. בסדר?

**אליהו מזוז:** טוב, אני הערתי, אתה הבנת מה אני אומר. אני לא צריך לחזור על עצמי. ושכונת נאות שמיר. דיברנו על זה אז, גם כשהיינו חברי מועצה, התבוננו על התוכנית. אין מעונות יום. לא תוכננו. אני מבקש שכאן יהיה פיזור של מעונות יום, שלא יצטרכו ללכת מקצה לקצה. ויש לי בקשה לגבי תיכון דתי רגיל שיתוכנן. שכבר יהיה מענה לילדים האלה שבורחים, שלא מוצאים את עצמם, הולכים לחילוני, הולכים לזה, הולכים לפה, הולכים לשם. שיהיה להם מענה לתיכון רגיל דתי.

**רועי גבאי:** היתה בקשה גם לזה, במשרד החינוך. אמרתי, עדיין לא הספקתי לראות מה אושר לנו, הכרה בצורך בדיוק או לא, אבל גם בקשה לזה היה לנו. עדכון תב"ר מס' 620 – מבני ציבור מזרח שורק, סך תקציב מעודכן 14,475,454 ₪. מי בעד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 8/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר עדכון תב"ר 620 – מבני ציבור מזרח שורק. הפחתה בסך 524,546 ₪ מרמ"י. סה"כ תקציב מעודכן 14,474,454 ₪.**

**16. אישור פרוטוקול ועדת הקצאות מיום 14/9/25 – בית כנסת לעדה האתיופית ועדכון מיום 15/1/26.**

**רועי גבאי:** אישור פרוטוקול ועדת הקצאות מיום 14.9.25 – בית הכנסת לעדה האתיופית ועדכון מיום 15.1.26. הבאנו את זה בישיבה הקודמת לבקשת שחר אנחנו דחינו את זה יחד, כדי לבשר, ברוך השם, שהדבר מתקדם. הערה, כן? הארה בא'.

**אליהו מזוז:** לא, לא, שאלה. לגבי ועדת הקצאות. אני אשמח שפעם אחת, אני הרבה זמן פה, ולא קיבלתי אף פעם מזכר הבנות של ועדת הקצאות. בהסבר של שנייה.

**רועי גבאי:** אני ממליץ לך בחום, תעשה תוך כדי בגוגל, ועדת הקצאות יבנה, תראה באתר העירוני את כל ההסבר.

**אליהו מזוז:** אוקיי. לא, ברור לי שזה לא שמישהו -

**רועי גבאי:** בגדול ועדה מקצועית, מגישים בקשה, מובא לדיון ראשוני, מובא לפרסום, חוזר חזרה לדיון. פרסום שני, חוזר חזרה, מגיע למועצה. הצבעה ראשונה על הקצאה. מגיע חוזה לאחר מכן.

**אליהו מזוז:** ומה קורה במקרה שמישהו קיבל הקצאה לפני X שנים ולא בנה שום דבר. הוא עומד על תילו.

**רועי גבאי:** יש בהקצאות מועדים. אם זה בינוי, תוך כמה שנים,

**אליהו מזוז:** אנחנו עומדים בזה ופונים לאנשים שלא עמדו בזה וזה נשאר המבנים שהפכו להיות נברשות?

**רועי גבאי:** יש ויש. יש מיפוי של הקצאות, של דברים. יש דברים היסטוריים, יש דברים שפחות היסטוריים.

**אליהו מזוז:** אני לא בא אליך,

**רועי גבאי:** החוזר מנכ"ל של ההקצאות השתנה לאורך השנים. נדייק אותו. פעם זה היה חכירה. מה זה היה פעם? חכירה של הקצאות, או שזה לא היה. זה היה דמי שימוש בהתחלה.

**אליהו מזוז:** חבל שיש קרקעות תפוסות על ידי מבנים ...

**רועי גבאי:** פרוטוקול ועדת הקצאות מיום 14.9, מי בעד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 9/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקול ועדת הקצאות מיום 14.9.25 – בית כנסת לעדה האתיופית ועדכון מיום 15.1.26.**

**אלון רוזן:** שחר, ברכות, גם על ההקצאה וגם על התקציב. ואנחנו שמחים בשם כל המועצה, אופוזיציה וקואליציה, שהגענו לפעולה הזו.

**רועי גבאי:** מבורך.

**אלון רוזן:** ... את מבוקשכם.

**רועי גבאי:** בעזרת השם. תזמין את כולם להתפלל.

**ליאור כהן:** מגיע לכם הרבה יותר מזה. נתנצל בשם כולם על העיכוב המשמעותי -

**אלון רוזן:** תשמע, אתה יכול לזלזל. זאת זכותך.

**רועי גבאי:** לא, זה לא היה, חלילה, זה בית כנסת. חס וחלילה, זה בית כנסת.

- אלון רוזן:** עצם העובדה שלאפוזיציה היה ... (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** חנוכת מבנה, ההיפך.
- אלון רוזן:** ... וקיבלו את מבוקשם ואנחנו שמחים וגאים על כך.

**17. אישור הסכמי פיתוח מתחם האלון.**

**רועי גבאי:** אישור הסכמי פיתוח מתחם האלון. בשעה טובה ומבורכת, ביום שלישי או רביעי, מתן? רביעי, ביום רביעי יוצא לדרך מבנה ראשון, מתחם 20-22, נכון?

**מתן שפירא:** כן.

**אליהו מזוז:** מחילה, אני עובד. אני לא אגיע לראות -

**רועי גבאי:** 20-22. שנייה, שנייה.

**אליהו מזוז:** אני אשלח לך תמונה שלי.

**רועי גבאי:** רגע, מתחם 20-22, תיכף מתן יתייחס לסוגיה הזאת של הסכמי הפיתוח. אבל אני אומר את זה במקביל. מתחם האלון מ-2007 יצא לדרך. בתנאים, אני אגיד את זה בהוגנות גם ובשקיפות, בתנאים שעדיין התחדשות עירונית לא היתה על השולחן. לטוב ולרע.

**אליהו מזוז:** לרע בעיקר.

**רועי גבאי:** והדבר הזה גרר הרבה הרבה דברים שבראיית היום לא טובים. אין שאלה. הוא הגיע לפתחי בתחילת 2023. ושם היה רגע האם עוצרים את התב"ע ומתחילים הכל מהתחלה. ישבנו בוועדת משנה לתכנון ובנייה, יחד עם הדיירים. הדיירים עצמם, נציגות הדיירים באה ואמרה 'אנחנו מבקשים עוד זמן. אנחנו סגורים. אי אפשר למחוק מ-2007 עד 2023 בהינף יד ואנחנו מבקשים מהוועדה לתת לנו עוד זמן לתב"ע'. אני אומר בהוגנות שם, אני חששתי מאוד מהדבר הזה. כי יש דברים שצריך לעצור ולהמשיך מהתחלה. ברור לחלוטין שמהתחלה האירוע הזה היה לוקח עכשיו עוד 7, 10 שנים במקרה הטוב. בטח ובטח עם ההבטחות שהיו שם מ-2007. קיבלנו החלטה עם ועדת משנה לתכנון ובנייה, ואני מברך את החברים של הוועדה שקיבלו את ההחלטה המשותפת הזאת, ואמרנו שני דברים במקביל. אנחנו נותנים עוד תוספת של שנה וחצי. אבל מה? אנחנו מקדמים במקביל תב"ע מקבילה, שאם הדבר הזה נופל, נקצר את הזמנים, כדי להיות מוכנים עם התב"ע המקבילה. הדבר הזה והרצינות הזאת הוכיחה את עצמה הלכה למעשה. לפני פחות מחודש, לפני שבועיים או שלושה הגענו לוועדת תכנון ובנייה וראינו שהתוכניות מתקדמות. וראינו, תיכף מתן ידייק אותי, 4 או 5 מתחמים מתוך ה-7 או 8, הוא ידייק אותי בדיוק, יוצאים לדרך. הראשון שיוצא לדרך זה זה. המתחם פנוי לחלוטין. התושבים יצאו. התושבים קיבלו את השכירויות, את התמורות, את כל מה שצריכים לקבל. וביום רביעי

אני מזמין את כולכם, את כולנו. יש לנו חלק בלתי נפרד בהוצאת רחוב האלון לדרך. להגיע להריסה ראשונה. זה אירוע היסטורי, באמת היסטורי לרחוב האלון. כי בעזרת השם, משם והלאה הרעיון הוא להתחיל לגלגל את רחוב האלון. לצד זה, אנחנו נדרשים לפתח את רחוב האלון. יש חלק מהדברים שנופלים כמטלות יזמיות על היזמים. ויש חלק מהדברים שיפלו עלינו. והתפקיד שלנו להמשיך לתת לרחוב האלון את השירות הכי טוב שלו, עד שכולו יתחדש, וזה ייקח זמן. ופה נכנסים הסכמי הפיתוח במתחם האלון. ועליהם, מכאן, אני נותן את רשות הדיבור למתן שפירא, בבקשה.

**מתן שפירא:** יש לנו איזה שקף או משהו?

**רועי גבאי:** לא, לא שאני יודע. תן לחיצה. אין. איפה המפה שלך? שלח אותה לרוני במקביל. רוני, תעלה אותה. ללשכה, מתן. (התארגנות לקראת הצגת הנושא) יש לנו, מתן? שלחת, מתן? חברים שבחוץ, בואו. חיים, יוסי, בואו. העברת ללשכה או למקום אחר?

**מתן שפירא:** ללשכה.

**רועי גבאי:** תתחיל עד שזה יגיע.

**מתן שפירא:** טוב, מילה על הסכמים ומילה על האלון. אז דבר ראשון, האלון פועל 7 תתי מתחמים. כל תת מתחם זה 24 יחידות ישנות שהופכות ל-120 חדשות. באלון ... ספציפית אישרו גם שבס, אז יש 136 יחידות ולא 120. אבל הגנרי יהיה 24 ל-120.

**רונית ארנפרוינד:** זה באלון 20-22.

**מתן שפירא:** נכון. זה הראשון. יהיו עוד 6 אחריו. שבעצם 20-22 יעלה, בעזרת השם, ברביעי הקרוב. עוד 4 חודשים בערך יהיה אירוע הריסה של 17, 21, 23. של אורון. לאחר מכן, מספר חודשים אהרוני 6 ו-8. לאחר מכן גבאי עם עוד שני תתי מתחמים -

**רועי גבאי:** רוני, תעביר ל-GIS בינתיים.

**מתן שפירא:** ויש את ... ויש עוד תת מתחם אחד, 16-18, שהוא עכשיו בהליך מכרזי, שהוא יפותח אחרון. ...

**ליאור דדוש:** השלד הוא רק ל-20-22 כרגע? או שאין עוד -

**מתן שפירא:** ... לא יהיה יותר, .. אז כמו שאמרתי, מה, סליחה?

**ליאור דדוש:** לא, אני אומר.

**מתן שפירא:** כן, זה היה דאז.... שזה קרה, וזה היתר.

**רועי גבאי:** חברים וחברות, ... מתן התחיל, קיבל את המצגת, בבקשה. כן.

**מתן שפירא:** אז בעצם 20-22 זה חגי'ג'. אחרי זה נעבור לאורון. אחרי זה נעבור לאהרונ. אחרי זה נעבור לגבאי, עם שני תתי המתחמים. קצא, ואז הליך מכרזי. בעצם באמת היסטוריה, כמו שאמר ראש העיר. אנחנו מתכים הרבה שנים. השקענו הרבה מאוד שעות בעבודה מאחורי הקלעים, להסיר את כל החסמים, להשיג הסכמות עם התושבים ולפנות. עכשיו, הסכמי פיתוח. כל מתחם התחדשות עירונית בא עם הסכם פיתוח. בעצם פיתוח של מתחם מייצר פיתוח של דרכים, של שצ"פים, של גני ילדים, והדבר הזה מעוגן במטריה הזאת של הסכם פיתוח. הסכם נובע מכוח פקודת העיריות, 198א'. הוא נותן לנו, כעירייה, להתקשר עם יזם בפטור בעצם ולבצע עבודות עבורנו. ברחוב האלון מרבית העבודות יבוצעו על ידי העירייה. עשינו עבודה מאוד משמעותית עם אגף ההנדסה. חילקנו את העבודות בין העירייה ליזמים, כשבעצם ניסו למקסם את מה שאנחנו מקבלים מהיזמים בשביל להקל על תקציב העירייה. עדיין, מרבית העבודות, סדר גודל של 30, 35 מיליון שקל זה עבודות עירייה שיבוצעו. בין היתר הרחבה של הרחוב, פיתוח של הרחוב.

**ליאור דדוש:** יש, אגב, תוכנית תנועה?

**מתן שפירא:** כן, כן, כן.

**ליאור דדוש:** לא, להציג לנו, אתה מציג את זה עכשיו?

**מתן שפירא:** לא, אני לא מציג את זה עכשיו.

**ליאור דדוש:** לדעתי לא ראינו איזושהי פריסה של כל המתחם,

**רועי גבאי:** ועדת משנה לתכנון ובנייה לדעתי גם הוצג בפרויקטים הראשונים.

אבל אפשר להביא את זה -

**מתן שפירא:** אפשר להביא את זה, כן.

**רועי גבאי:** זה נושא מהותי,

**ליאור דדוש:** תחבורה, תנועה, חנייה. יש פה לדעתי מהחרמון, הרבה דברים

שאנחנו יכולים פה -

**מתן שפירא:** חד משמעית -

**אלון רוזן:** ויותר מזה, מה קורה כשכל המתחמים האלה מתחילים להיבנות

בבת אחת (מדברים ביחד) בדיוק, יש שם גם ככה בעיה מאוד קשה. גם בחניות, גם בתנועה. בית

ספר הכי גדול בעיר שיושב שם. מרכז ספורט. אולי ... של הנוער של מכבי יבנה.

- רועי גבאי:** מתן, תמשיך.
- אלון רוזן:** לא, ברצינות.
- מתן שפירא:** חד משמעית, כל מתחם עובר ועדת תחבורה ... תנועה. עכשיו אנחנו מדברים רק על הדבר הקטנצייק הזה. הרעיון הוא בסוף זה לייצר גישה דרך הנחל למתחמים המזרחיים,
- אלון רוזן:** זאת אומרת מאחור?
- מתן שפירא:** כן, מאחור. בשביל להקל על העומס. בעצם היום התאגיד עושה שם עבודות, כל המקטע הזה חפור ועושים שם עבודות ביוב ומים מאוד מאוד משמעותיות. ברגע שהוא יסיים את העבודות, הוא אמור למסור לנו את זה כמצעים. ואז בעצם זה יכול להוות גישה למגרשים שלא דרך היום, בשביל להקל על התנועה ברחוב.
- אלון רוזן:** מתוכנן חניונים תת קרקעיים באזור הזה?
- מתן שפירא:** בפרויקטים בטח.
- אלון רוזן:** והכניסה לחניונים יהיו מאחור?
- מתן שפירא:** לא, לא, הנחל בסוף חוזר לציבור. זה פארק הנחל, זה הפארק הכי משמעותי שלי בשכונות הוותיקות. לא שלי, של הציבור.
- אלון רוזן:** ברור, ברור.
- מתן שפירא:** בשכונות הוותיקות. ובסוף בסוף, כל ההשקעה צריכה לחזור לפארק הנחל. זה מבחינתנו ערך עליון, להחזיר אותו לפארק מתפקד, עם מתקנים והכל. אתם מכירים בטח את השקיעות שיש שם ואת המתקנים.
- דובר:** על איזה חלק אתה מדבר אבל? דרך גישה לרכבים, אתה מדבר -
- מתן שפירא:** כבר היום מבוצעות ... תראה תוואי ענק של עבודות, שאמור, שוב, להימסר לנו ברמת מצעים, בשביל שמשאיות יוכלו להיכנס דרך האקליפטוס,
- אלון רוזן:** בתקופת הפרויקט, אני מדבר.
- מתן שפירא:** בפרויקטים.
- דובר:** בסוף אתה חוזר לרחוב רגיל...

**רועי גבאי:** תנו רגע להשלים למתן. שנייה, מתן, תשלים בבקשה. אחרי זה כל השאלות. תשלים שנייה. תנו לו להשלים.

**מתן שפירא:** אני לא יודע איפה אני. נזכרתי איפה אני. אז הפיתוח של הרחוב. בעצם העבודות הגדולות, נקרא לזה, של העירייה, זה הכביש, הכיכרות העתידיות, השצ"פ הגדול בין בתי הכנסת לגני הילדים. והעבודות הקטנות זה בעצם כל יזם הלבשנו עליו מטלה קטנה של שצ"פ או חניון או פיתוח כזה או אחר. בעצם אלה שטחים עירוניים מפותחים, שהופכים להיות חלק מהפרויקט ולכן היזם יידרש להחזיר לנו את המפותחים. ממש אנחנו מעודדים כמה שטח ציבורי היה, שהפך למגורים, ובהתאם לזה אנחנו דורשים השבה של הפיתוח בגמר מלא עבורנו. אם לא היה לנו את זה, עוד היינו צריכים כמובן לקזז מאגרות והיטלים וכל הנושאים האלה. לשמחתי אנחנו לא צריכים ואנחנו יודעים לאזן בין המטלות של היזמים, שמחזירים לנו שטחים ציבוריים, לבין המטלות שלנו, שהן מאוד משמעותיות.

**רונית ארנפרוינד:** שטחים ציבוריים בגודל שקיים עכשיו.

**מתן שפירא:** כן. נניח סתם לדוגמה, אוקיי?

**רונית ארנפרוינד:** לא מגדילים אותם. כי הרי התושבים, יש שם מכפלה ענקית של תושבים.

**מתן שפירא:** נכון. פי 5.

**רונית ארנפרוינד:** ואז השטחים הציבוריים הם אותו דבר כמו היום?

**מתן שפירא:** תראי, ברמת השצ"פים לצרכי ציבור, פארק הנחל כמובן יושב כאן ונותן את המענה הירוק.

**אלון רוזן:** הוא לא גדל בעקבות הפרויקטים.

**מתן שפירא:** לא, הוא לא גדל. נכון, הוא קצת קטן, נכון.

**אליהו מזוז:** מה זה קצת? ... כל אחד והקצת שלו.

**מתן שפירא:** אלי, זה אושר ב-2016, אחרי ...

**אליהו מזוז:** זו שאלה. אני לא שאלתי -

**מתן שפירא:** בא לך לעשות סיאנסים לעבר? בוא נעשה. אבל זה לא -

**אליהו מזוז:** אני שאלתי שאלה פשוטה.

- מתן שפירא:** אני לא יודע להגיד. אם אתה רוצה, אנחנו נבדוק. יש לנו כאן פיתוח של שצ"פ מאוד משמעותי, ליד העמותה כאן,
- רונית ארנפרוינד:** טספצ'ין,
- מתן שפירא:** כן, בדיוק. אז כל הקטע הזה, בין בתי הכנסת לבין הזה,
- יוסי כהן:** אה, למעלה, לכיוון ה,
- מתן שפירא:** יש שם תכנית מאוד יפה, היום זה שטח בור שיש בו רק ססכיאדה.
- רועי גבאי:** שאלות? כן, אלי בבקשה.
- רוחה תורג'מן:** ... להתרחב?
- מתן שפירא:** כן, בכיוון הבניינים.
- אריאל אלון:** שנייה, אבל אני אומר לשאלתו של אלי,
- רועי גבאי:** רגע, הוא לא שאל. תנו לאנשים זה. שנייה, אלי, בבקשה.
- אריאל אלון:** הוא הגיב לו שצריך לעשות סיאנס.
- מתן שפירא:** תוציאו מהפרוטוקול (נשמעים צוחקים)
- אריאל אלון:** יש גם תוספת של שטחים ציבוריים. כלומר יש לנו שטחים ציבוריים כיום,
- אליהו מזוז:** איפה, באוויר, בחלל השטחים הציבוריים?
- אריאל אלון:** לא, כל הצהוב שם בין ...
- מתן שפירא:** ב-22-20. היום הבניינים יושבים, הישנים, בערך עד לפה. המגרש החדש לוקח קצת מהנחל. זה מה שאמרתי אושר דאז. אז כל השטח הזה הוא מפותח, הוא מגונן, והוא יחזור אלינו בדמות של פיתוח -
- אליהו מזוז:** ... של נחל של פיתוח ...
- אריאל אלון:** וגם שטחים שכיום בין אהרוני ... הם רק שטחים ריקים, ויהיה שם שצ"פ.
- מתן שפירא:** נכון. לדוגמה כאן, אלי, תסתכל פה. יש כאן ריבוע ירוק, נכון? אז

את הדבר הזה, היזם הזה יפתח עבורנו, על פי תוכנית פיתוח ובינוי, במקום השטח פה, שהוא לקח לנו בשביל שני בנייני המגורים.

**אליהו מזוז:** אוקיי, אז השאלות שלי על זה. קודם כל תודה על ההתייחסות. אני רוצה לשאול. בזמנו שאלתי -

**אלון רוזן:** תגביר את הקול, אלי. לא שומעים אותך ביציע.

**אליהו מזוז:** בזמנו שאלתי גם את ראש העיר המנוח צבי גוב ארי, עליו השלום, שנפגשנו יום אחרי, אבל בסדר, לא נפתח את ... פה, בעקבות המילה סיאנס, בסדר? לא שעשיתי סיאנס. אני רוצה לשאול לגבי מוסדות חינוך, גני ילדים, בתי ספר. אנחנו בעצם מוותרים בפינוי על משהו כמו 110 יחידות דיור. ... ומשהו יחידות דיור, אם אני טועה -

**מתן שפירא:** 168, ... המשקל.

**אליהו מזוז:** יפה. עכשיו אנחנו מצפים שהאוכלוסייה תגדל, וגם יבואו ילדים בעזרת השם, ילדים זה שמחה. יש לנו אמנם שני בתי ספר, אחד עמוס לעייפה ואין בו מקום, יחידני.

**מתן שפירא:** אתה מדבר על ביי"ס על יסודי?

**אליהו מזוז:** על יסודי ברור שאם לילדים יש רגליים, הם גם גדולים, הם יכולים לנסוע באוטובוס, באופניים, הם גדולים. הבעיה היותר קשה היא בגני ילדים וביסודי, שילדים צריכים משהו יותר קרוב. והשאלה שלי כמה, אם בכלל, שוב, אני מבין שיש איזושהי מורכבות, אם אנחנו מצליחים לייצר שם משהו לגבי סוגיית בתי הספר והגנים. מעונות... אבל אני לא יודע. אני שואל את השאלה.

**מתן שפירא:** יש לנו פרוגרמה כלל עירונית. שלוקחת את כל הפיתוח הצפוי מההתחדשות, ומציאת פתרונות. לדוגמה, סתם בהקשר של פה, בן גוריון וביאליק זה בתי ספר שהם בירידה, מבחינת כיתות.

**אליהו מזוז:** בן גוריון זה מתאים לאזור, בסדר.

**מתן שפירא:** כבר מייצרות בערך 40 כיתות במלאי. רוב הפתרונות הפרוגרמטיים שלנו מדברים על הוספה של אגפים, כיתות ... בתי ספר. התחלנו לבחון אצלנו, נועם, יחידני יש לנו -

**אליהו מזוז:** אני מדבר כרגע, יחידני זה מצוין, אם אתם עושים את זה. בן גוריון אמרת, זה מצוין.

**רועי גבאי:** יש שטח עתידי ועל זה אנחנו נראה, בדיוק כמו שרוחה אמרה גם, לאורך הדרך. כי אנחנו יודעים ולומדים מהתחדשות עירונית גם מהדרור וגם מהחרמון. אנחנו רואים שהכמות הנדרשת למול, בניגוד לנאות שמיר. בנאות שמיר ראינו -

**אליהו מזוז:** שהיה צורך גדול,

**רועי גבאי:** שהצורך היה הרבה יותר גבוה מאשר התכנון ידע לדבר. בהתחדשות עירונית אנחנו רואים הפוך. שהביצוע בפועל, כי בדרך כלל בהתחדשות עירונית יש את המשפחות שעוברות וכנ"ל משפחות ותיקות. המשפחות שנכנסות זה בדרך כלל משפחות יותר מבוססות. זה לא זוגות צעירים -

**אליהו מזוז:** כן, אבל בכל זאת יש איזה צפי? כי השכונה מאוד מבוגרת.

**רועי גבאי:** אני אומר, כמעט, כמעט ואין לנו שינוי פרוגרמתי בכיתות. כמעט. בגני ילדים ובבתי ספר, בהתחדשות עירונית. ואנחנו רואים את זה היום בחרמון. אנחנו רואים את זה בכל דרור.

**אליהו מזוז:** אני שואל, אתה חושב שלא יהיה צורך בגני ילדים? אני שואל.

**רועי גבאי:** שנייה, שמנו שטח בקצה, שלא רואים אותו, שטח ציבורי שנמצא על הנחל, פה.

**אליהו מזוז:** המשולש, מול המזרקה.

**רועי גבאי:** שהוא מיועד למוסדות ציבור בפועל. להגיד לך היום שאנחנו שותפים בו, כנראה שלא.

**אליהו מזוז:** אתה אומר אם נדרש אז יש לנו את השטח הזה.

**רועי גבאי:** אבל יש לנו את השטח המוכן לדבר הזה.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה רגע לשאול. ...

**רועי גבאי:** שש, אני לא שומע.

**רוחה תורג'מן:** לגבי ... אנחנו מדברים על ... של פי 5. מה עם מתנ"ס? מה עם גינות רגילות? מה עם גינות כלבים? כל הדברים האלה, ... מבחינת שטח?

**רועי גבאי:** זה חלק מהפיתוח שמתן דיבר עליו. לגבי מתנ"ס, זה אותו שטח ציבורי מתוכנן שעליו אנחנו יכולים, לא זוכר את התכנון שלו, אבל יכולים לתכנן מה שנרצה לאורך הדרך.

שהוא על הגבול של דואני?

**רוחה תורג'מן:**

פה למעלה... ממול. האזור הזה. יש פה את האזור,

**רועי גבאי:**

זה על הגבול של דואני.

**רונית ארנפרוינד:**

**רועי גבאי:** לקראת סוף הנחל, מאחורי האקליפטוס, שטח עצום. שזה שטח מתוכנן בתוכניות להיות מבנה ציבור. ואז השאלה כמה ואיך הוא יתמוך את האחרים, בסדר? כמו שאמרנו. התהליך הזה ייקח שנים. בסדר? אנחנו רוצים לצמצם אותו כמה שיותר. חלק מהתהליך הזה הגיע למצב, כמו שמתן מספר, שבשנה, שנה וחצי הקרובות אנחנו כבר נראה התחדשות של הכל. בסדר? ואז זה יתחיל לנוע, ואנחנו בתוך זה נשלים את מה שאנחנו נצטרך, אל מול הצרכים. לגבי הפיתוח, הוא ישנו. כלומר בפיתוח יש פה גינות משחקים חדשות, וגינת כלבים נדרשת, ומענים לחניות על ציבוריות, זה חלק מהדברים. אמר ליאור, אמר אנחנו מבקשים לראות תוכנית תחבורה, או תוכנית, אני מוכן להראות. אמרתי, זה יגיע לוועדת משנה -

**רוחה תורג'מן:** מה שאני מנסה להבין, נשים רגע את האצבע שנהיה ערים לעניין הזה, שאנשים לא יצטרכו ללכת לסוף העולם בשביל גינה. בסוף צריכות להיות איזה שהן ריאות כאלה בין הבניינים, שייתנו מענה לקבוצה של... מצומצמת.

**מתן שפירא:** בין הבניינים זה יהיה בעיקר-בעיקר חניות. בסוף זה הצורך הכי גדול. בטח כשיש לך את פארק הנחל ממזרח.

**רועי גבאי:** אני אגיד יותר מזה. האם התוכנית הזאת מושלמת לשנת 2027? 2026? התשובה היא לא. בסדר? זו תוכנית שנשענת על תב"ע של 2007. הייתי רוצה לקחת ממנה הרבה הרבה מסקנות, והרבה הרבה דברים שאנחנו מטמיעים היום בתוכניות התחדשות עירונית שמתקדמות היום. לצערי אני אומר, ויש פה איזון בין העובדה שלהתחיל הכל מאפס, שאני לא יודע אם היה יוצא לדרך, בטח עם הבטחות העבר שהיו פה, לבין להוציא את התוכנית לדרך, אל מול המציאויות שנוצרו פה, וזה הבשיל לאורך השנים. בבחירה, שזה הכל בעולמות של,

**רוחה תורג'מן:** אז אני רוצה להציע הצעה. אני לא יודעת אם היא ברת יישום או לא, אבל זה עלה עכשיו, תוך כדי השיח. מה אם נתכנן את הבניין בצורה כזאת שנגיד יש, אם יש בו מרחב פתוח, נגיד באחת הקומות, ... דשא, עם אזור משחק, עם אזור ישיבה בתוך המבנה עצמו. ...

**רועי גבאי:** רוחה, אבל זה לא ציבורי.

**מתן שפירא:** לא, זה ציבורי לבניין. הבנת? אם אני לא יכולה לתת מענה,

**רועי גבאי:** יש שם שטחים של דירות לא נתפסות, בסדר? לא נתפסות. דירות

בגדלים לא סבירים. אני לא יודע, אגב, איך ינהלו איתם ארנונה ומשמעויות. זה היסטורי. יש פה לאקונות. להגיד שעכשיו אפשר לשנות בתב"ע של הבניין שטח ציבורי כזה או אחר? אני אומר לך, זה להגיד 'לא להוציא את התוכנית לדרך'.

**ליאור כהן:** צריך להביא אחזקה שם של היזם. אם הגדלים הם ענקיים, זה אומר שהיום יש שם תושבים לא עם יכולות כלכליות משמעותיות. ואז אתה בא, נותן להם קרן אחזקה רק ל-5 שנים. עוד כמה שנים כולם עם הלשון בחוץ.

**רועי גבאי:** אותם תושבים זוכים, תראה, אני לא נכנס, התושבים זוכים לאפשרויות אחרות. יזמים נתנו פה ... (מדברים ביחד) כן, עוד שאלות? ...

**רונית ארנפרוינד:** יש לי כמה שאלות. אני ביקשתי, לדעתי 5 פעמים, איפה המהנדס פה?

**רועי גבאי:** המהנדס לא, מתן פה. בבקשה.

**רונית ארנפרוינד:** מתן? אוקיי.

**מתן שפירא:** אני אנסה להיות שרמנטי כמו סלאבן.

**רונית ארנפרוינד:** אני ביקשתי כמה פעמים את הדוח שמאי של תמ"א 21. באמת חשבו שאני לא מבינה מה שאני אומרת, כי התשובה היתה של סלאבן,

**מתן שפירא:** סלאבן,

**רונית ארנפרוינד:** כן. מאוד לא רצינית. לבוא ולהגיד לי 'אין תמ"א 21 ב-2007 ובגלל זה אין דוח שמאי, תגיד לי, הוא רציני? אני יודעת שתמ"א זה ב-2012. אבל אין דבר כזה שמאשרים משהו בלי דוח כלכלי. את הדוח הכלכלי,

**מתן שפירא:** היה, היה דבר כזה.

**רונית ארנפרוינד:** בבקשה, אני ביקשתי. אני ביקשתי 5 פעמים.

**מתן שפירא:** פה אין לי. אם היה לי הייתי שולח לך -

**רונית ארנפרוינד:** מה זאת אומרת אין? איך אתם יכולים -

**מתן שפירא:** כשמייצרים תוכנית בניין עיר ב-2007, היא לא כוללת תקן 21.

**רונית ארנפרוינד:** אבל דוח כלכלי יש?

- ליאור דדוש :** דוח כלכלי, מה זה אומר? יש קבלן שאין לו דוח כלכלי?
- רונית ארנפרוינד :** טוב, בוא נעשה סדר. רגע, אני אעשה סדר. (מדברים ביחד)
- ליאור כהן :** מה זה משנה. חייבים לדרוש ממנו תקן 21. ...
- מתן שפירא :** רגע, בשביל מה?
- ליאור כהן :** בשביל מה? כי אני רוצה לדעת...
- רונית ארנפרוינד :** אני רוצה לעשות (מדברים ביחד) אני רוצה לעשות, א', אין דבר כזה שאין לרשות דוח כלכלי, אוקיי? כי אם אין לה דוח כלכלי, איך היא יודעת כמה היטל פיתוח ואיך היא יודעת לחשב אם יש שם רווח לפחות של 18% שזה לא יקרוס? אז יש דוח כלכלי. וביקשתי.
- מתן שפירא :** בתכניות של ימינו חד משמעית. רגע, רגע, לא ביחד, בבקשה, בואו ננהל דיון. כל תוכנית שמקודמת על ידינו, חדשה, לא משנת 2007, כוללת בדיקה שמאית מדוקדקת, בשביל להבטיח מצד אחד את הרווח היזמי המינימלי הראוי בשביל שיוזם ילך לבנק ויקבל ליווי בנקאי. ומנגד, להעמיס כמה שפחות דירות על המרחב הציבורי ועל הצרכים הציבוריים ועל התשתית הציבורית. והאיזון הזה נבחן בדקדוק אנטומי,
- רונית ארנפרוינד :** בוא, אתה מוכן לתת לי להגיד בצורה סדורה את כל מה שיש לי להגיד?
- מתן שפירא :** אני מעדיף לענות אחד אחד, כי אני שוכח אחרי זה.
- רונית ארנפרוינד :** אוקיי, בסדר. אז א', כשאני, וגם אתם כאן נשענים בהסכם וגם כשאני שאלתי, אז ההסכם הוא על פי מכפלה שנקבעה, בהתאם לזה גם היה היטל השבחה, רגע, תן רגע, תן לגמור את השאלה,
- מתן שפירא :** אני סותם עד שתגידי לי 'תענה'.
- רונית ארנפרוינד :** אוקיי. בהתאם לזה נקבע היטל השבחה, אם כן או לא. ההחלטה שב-28.4.2022 נקבע שלא יהיה היטל השבחה. אבל במכפלה של 1.42. וגם שם, רועי עוד התכתב איתי במייל, וגם שם, במכפלה של 1.42, רועי עצמו אמר שלא צריך לבטל היטל השבחה. ולמרות זאת אתם נותנים מכפלה של 5 ומבטלים היטל השבחה. זאת אומרת אתם נותנים -
- מתן שפירא :** לא, ... נתנו.
- רונית ארנפרוינד :** לא, רגע, כאן, כאן. עכשיו זה מכפלה -

**מתן שפירא:** זה לא נבחן עכשיו. זה אושר לפני 10 שנים.

**רונית ארנפרוינד:** אוקיי, ולמרות זאת. יש כאן מכפלה, אני אגיד לך מתי אתה מגיע. למרות זאת, יש כאן מכפלה יותר גדולה וקרן התחזוקה יש הכי מינימום, 5 שנים. כשמסביב כבר מדברים על 10 שנים. זאת אומרת גם הלכתם, ואני עוד משהו אחד. גם הלכתם, אתה אומר לא אני, אבל עדיין אתה מייצג עכשיו את הרשות ואת ההסכם הזה. ההסכם הזה גם מייטיב בצורה נורא משמעותית מבחינת המכפלה ליום. ההסכם הזה, למרות שהוא מייטיב, מבחינת המכפלה ליום, הוא מבטל שבת. ולא דורש לפחות 10 שנים קרן תחזוקה. ויש כאן עוד נקודה, שאני לא מבינה אותה. את היטל הפיתוח. יש בין 12 מיליון ל-50 מיליון. מה קורה? אין כאן חישובים?

**מתן שפירא:** לא, 13 זה על אחד קטן. 50 זה על מימוש, זה לא מתחם אחד, הפער הוא בין 12 ל-50. חלילה וחס. זה באמת שם את כל האירוע הזה -

**רונית ארנפרוינד:** בהזוי לחלוטין.

**מתן שפירא:** בהזוי לחלוטין. אבל זה לא המצב, לשמחתנו. יש לנו אומדן אמיתי של אגרות והיטלים. זה מבוסס על חוקי עזר ובלה בלה בלה. וכל תת מתחם מוערך ב-12 מיליון שם הכנסות של אגרות והיטלים. כשמדברים על מימוש של כל המתחם הדרומי, זה מגיע ל-50, 60 מיליון שם. לגבי השבחה.

**רונית ארנפרוינד:** אז עכשיו תגיד לי לא התעקשתם, אני מבינה שאתם נעולים על החלטות בעבר. למה לא התעקשתם ללכת לפחות לקראת התושבים, לנושא של קרן תחזוקה ל-10 שנים. זה משהו שאפשר עכשיו כן לרשות לעשות.

**ליאור כהן:** אני אתקן אותך, לא אפשר. חייב להתעקש על זה.

**רונית ארנפרוינד:** נכון. 7

**מתן שפירא:** זה פועל יוצא לגבי הקרן... ראשית, אימצנו מדיניות, בערך בסוף 2022 הבאנו מדיניות, בעידוד ראש העיר כמובן, ל-5 שנים. היינו מהערים הראשונות, לא הראשונה, שאישרו את זה בוועדה והחילו את זה קדימה, לא אחורה. זה ככה זה עובד. לפני חצי שנה בערך הבאנו עדכון למדיניות, שכוללת 10 שנים. זאת אומרת היום אנחנו מיושרי קו על 10 שנים ואילך, על מתחמים שמקודמים בעיר. זה גם אגב תאם להסכמים שנחתמים בין היזמים לתושבים. זאת אומרת לא המצאתי את זה.

**רונית ארנפרוינד:** נכון.

**מתן שפירא:** ראיתי שיזמים במתחמים החדשים חותמים על 10,

**רונית ארנפרוינד:** יש בלוד, יש בירושלים, יש בתל אביב. ...

**מתן שפירא:** ... זה לא האירוע. המתחם הוא ביבנה. מה שאפשר בירושלים,

**רועי גבאי:** שנייה, תנו לו להשלים.

**רונית ארנפרוינד:** זה להשוות בין -

**מתן שפירא:** ... ממועד אישור מדיניות. לא הולכים רטרו. אנחנו מאשרים איזה משהו מעתה ואילך. אני לא אחזור אחורה, נניח אצלכם בשיכון, סתם אני אומר, יכול להיות שאין בכלל קרן תחזוקה -

**יוסי כהן:** 5 שנים.

**מתן שפירא:** 5 שנים. אני לא אגיד לו עכשיו בדיעבד, אחרי שהוא אישר תב"ע, הוא מקדם היתר בנייה, הוא אישר תב"ע על בסיס תקן 21, ועל בסיס המטלות, ולהעמיס על יזם, פתאום יש מאין, עוד 2, 3 מיליון, זה לא לעניין ולא -

**רונית ארנפרוינד:** אז אני חולקת עליך. כי המכפלה היא הרבה יותר גדולה.

**מתן שפירא:** אני רוצה לגבי האלון, בסדר? באלון זה המתחם עם תמורות הזוויות ברמה לאומית, אוקיי? הזוויות ברמה לאומית. עכשיו, מאחר ואין פה היטל השבחה, כי מועצת העיר בישיבתה באפריל 2022 החליטה לפטור את מרבית המקרים בעיר, וזה חלוט עד 2027, אין מה לדבר. פה התמורות הן בין 30 מטר ל-70 מטר תמורה, תוספת לדירות. חוץ מזה יש לי תת מתחם שרוכש מהדיירים את הדירות בכ-3.2, 3.5 מיליון שקל לדירה. זאת אומרת התמורות כאן הן ברף המאוד מאוד עליון של תמורות. היום בארץ נהוג 12 מטר, עד 20 מטר.

**רועי גבאי:** חלק מהרשויות התחילו להוריד את זה. ... ניתן לנייד את זה, רק אומרים את זה,

**ענבל בועז:** לטובת התושבים, לא לטובת היזם.

**רועי גבאי:** התמורות הללו הן מיטיבות עם התושבים.

**ליאור כהן:** בוא נעשה קצת סדר.

**רונית ארנפרוינד:** איזה תושבים? היזם מקבל כאן מתנה מטורפת. למה לא?

**מתן שפירא:** כי התמורות הן לתושבים.

**רונית ארנפרוינד:** איזה תמורות לתושבים? ...

**מתן שפירא:** ... דירה של 65 מטר, שיוצאת עם דירה של 140 מטר, במקום עם דירה של 80 מטר, 60 מטר זה ענק,

**רונית ארנפרוינד:** כמה דירות כאלה יש?

**מתן שפירא:** כולן.

**ליאור כהן:** מתן, אני יש לי הצעה.

**מתן שפירא:** כולן תמורות נהדרות. הרבה מעבר לנהוג בעיר.

**ליאור כהן:** אני יכול להשלים שאלה?

**מתן שפירא:** ... אחרים שמסתכלים ואומרים 'רגע, למה כאן הציעו 50 מטר ואצלי רק 20 או 12?' אז צריך להסביר להם שהאלון זה מקרה מיוחד ש... כשנה עם מכפיל גבוה. אבל בשביל לא לפגוע בתושבים שמחכים כל כך הרבה זמן, לא ביטלנו את התוכנית. נתנו לה להתממש. ראינו שהדבר הזה נרקם. והדבר האחרון שאני חושב, ובאמת אני בקשר אישי פה עם תושבים שחבל לך על הזמן, והדבר האחרון שאני דואג עכשיו זה זה שלא העליתי להם את התחזוקה מ-5 ל-10. הלוואי על כל -

**רונית ארנפרוינד:** אז תעשה את זה.

**מתן שפירא:** לא, זה הדבר האחרון שאני דואג לגביו.

**רונית ארנפרוינד:** למה?

**מתן שפירא:** דהיינו אני לא דואג לזה.

**רונית ארנפרוינד:** למה?

**מתן שפירא:** הי הם מקבלים 40, 50, 60 מטר תמורה -

**רונית ארנפרוינד:** אז אני אסביר לך מה הולך להיות בטווח של אפילו לא 5 שנים, לדירורים הוותיקים. אפילו 4 שנים. הם לא יתמודדו עם זה. והם יעזבו את זה. אז מה עשינו? זה הגירה מסוכנת. הם הרי יתמוטטו.

**מתן שפירא:** אז יש לתושבים אפשרויות. אפשר לקחת דירה נמוכה יותר, 100 מטר נגיד, וכסף. או אפשר לקחת, זה כבר שיקול דעת של התושב מול היזם.

**רונית ארנפרוינד:** יש כאן מכפלה מאוד גבוהה. אין כאן היטלי השבחה.

**מתן שפירא:** נכון.

**רונית ארנפרוינד:** זה מתנה מאוד גדולה. החישובים, גם של היטל השבחה, היה מכפלה של 4.2. וכאן החישובים של היטל ההשבחה 5.

**מתן שפירא:** נכון.

**רונית ארנפרוינד:** ואתה אומר לי שזו מתנה לתושבים? התושבים הוותיקים לא, אנחנו ניפגש איתם עוד 4 שנים והם יקרו ויצטרכו למכור. ואנחנו לא נתנו להם כאן מתנה, אלא רק ניצלנו אותם. חוץ מזה שהאלון,

**דובר:** בואי, ניצלנו אותם.

**רונית ארנפרוינד:** ניצלנו את הקרקע לבעיה של דירות, שזה בסדר גמור. למרות שאני חושבת שמה שהולך להיות באלון זה קטסטרופה נוראית. ורכבים בכביש הזה, הלוך חזור, גם אם תהיה חנייה -

**מתן שפירא:** תחבורתית יהיה אתגר שאנחנו -

**רונית ארנפרוינד:** גם אם תהיה חנייה, אתה יודע, לתוך כדור הארץ, כל מיני, לצאת ולהיכנס זה משימה ש-AI אפילו לא -

**ליאור דדוש:** בוא נגיד טובת העיר היא לא דירות מנופחות, בניינים גבוהים...

**רונית ארנפרוינד:** רמת הצפיפות היא מטורפת.

**רועי גבאי:** רוחה, התייחסות אחרונה, בבקשה. רוחה, ליאור, ואנחנו מביאים להצבעה, כן.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה רגע להתייחס, מכיוון שאני באמת חושבת שהתמורה בשטח הדירתי היא נהדרת עבור התושב, נפלא. אני מסכימה עם רונית שיש פה שני אתגרים מאוד משמעותיים, מהדברים שרונית הציגה. אחד, זה הנושא של להחזיק דירה בבניין כזה, פשוט חייבים לעזור להם בנושא הזה. בסוף אנחנו רוצים שהתושבים הוותיקים יישארו. המטרה היא שהם לא יעזבו את השכונה ויעברו עוד פעם לשכונה ותיקה. זו לא הנקודה. אנחנו רוצים לשפר את איכות החיים שלהם. אז זה משהו שכן צריך לתת עליו את הדעת. הדבר השלישי, שבעיני הוא מאוד מאוד מהותי, זה הנושא שאנחנו יודעים מראש שאנחנו נכנסים לבעיה תחבורתית באזור הזה. זאת אומרת שכבר היום יש שם ... זה אתגר שאנחנו אומרים 'נגיע לנהר, נחצה אותו'.

**רועי גבאי:** לא, כבר עכשיו. חגיג' נכנס מאחור. זה חלק ...

**רוחה תורג'מן:** נכנס, לפי מה שמסרתם, תקן אותי אם לא הבנתי נכון. ... בזמן הבנייה הם ייכנסו מאזור הנחל. אבל ברגע שיאכלסו את הבניינים, ייכנסו דרך רחוב האלון.

**מתן שפירא:** נכון.

**רוחה תורג'מן:** שזו בעיה מאוד גדולה. כי כבר עכשיו ...

**רועי גבאי:** אנחנו בשלביות כבר מפתחים את הרחוב הזה. אנחנו מרחיבים אותו. אנחנו נותנים מענה של כיכר באמצע הדרך. אנחנו מייצרים מענים תחבורתיים עד הכניסה שלהם. זה חלק משלביות הפרויקט.

**רוחה תורג'מן:** הבעיה היא לא כיכר. כי אין שם רמזורים, אין שם דברים מעכבים, למעט זה שהרחוב צר, והחנייה של הרכבים בשולי הכבישים ... תנועה לכיוון שהולכת ...

**רועי גבאי:** רוחה, עוד פעם. כחלק מהריסת הבניין, הדרך של רחוב האלון מתארכת. ואז אנחנו נכנסים להרחבת הרחוב. זה קורה -

**רוחה תורג'מן:** כמה נתיבים יהיו שם?

**רועי גבאי:** מה זאת אומרת?

**רוחה תורג'מן:** כמה נתיבי תחבורה יהיו שם?

**רועי גבאי:** שניים מלאים, עם חניות.

**רוחה תורג'מן:** זאת אומרת אחד,

**רועי גבאי:** לא, אחד עם חניות מלא.

**רוחה תורג'מן:** זה כמו היום.

**רועי גבאי:** לא, לא. לא תופס חניות. זה ארבע בעצם. אוקיי? זה חניות, חניות ושני נתיבים.

**רוחה תורג'מן:** ודבר נוסף, זה שאנחנו כבר היום מבינים שאין לנו שם ריאות ירוקות בתוך כל המרחב הזה, למעט הנחל -

**רועי גבאי:** לא, יש. כל הדבר הזה שאת רואה צהוב בצד הזה, הצהוב באמצע, הצהוב באמצע, הצהוב למעלה. כל האזורים הללו הם ריאות ירוקות.



- רוחה תורג'מן:** לא, אמרת שזה לבית כנסת וגנים.
- מתן שפירא:** זה שצ"פ ירוק, יפייפה, עם מתקנים, עם עניינים, וכל זה. ויש לנו בין הבניינים שצ"פים -
- רוחה תורג'מן:** כמה בניינים יש בין ... לריאה ירוקה?
- רועי גבאי:** שני בניינים בין ריאה ירוקה -
- רוחה תורג'מן:** כמה תושבים זה?
- רועי גבאי:** ביחד 120.
- רוחה תורג'מן:** 60 לכל בניין?
- רועי גבאי:** כן.
- מתן שפירא:** חוץ מזה שהוא 80 ... שניהם כאילו נמצאים -
- רועי גבאי:** ליאור, בבקשה.
- ליאור כהן:** יש ככה.
- רוחה תורג'מן:** אני רואה פה הרבה בעיות.
- ליאור כהן:** כן, אני גם. אני אומר, אני כמוה, רואה כאן הרבה בעיות. קודם כל יש את הדוח על פי תקן 21. חובה עלינו, גם כחברי מועצה, לפני החלטה כזו גורלית, להיחשף לזה. לא צריכים להסתיר את זה מאיתנו.
- מתן שפירא:** אין קשר בין תקן 21 -
- ליאור כהן:** אתה יכול, מתן, אז דוח 0.
- מתן שפירא:** דוח 0 זה דוח של יזם שהולך לבנק. זה לא קשור -
- ליאור כהן:** יפה, אנחנו, תן רגע לסיים.
- ליאור דדוש:** למה? כי יזמים זה לא עניין של העירייה? רווח יזמים זה לא מעניינה של העירייה?
- ליאור כהן:** ... אתה חושב שזה לא רלוונטי לנו. אנחנו חושבים שזה רלוונטי מאוד, ואני אסביר גם למה. סומך עליך, אבל עדיין חושב שאני רוצה לראות את זה. אחרי שנראה

נדע אם רלוונטי או לא. ואני אסביר למה. אחת הסיבות שהוסיפו את תקן 21 זה כדי לראות שהפרויקט רווחי ליזם והוא לא נתקע לנו פה באמצע. אנחנו לא יודעים את זה כרגע, כי אין לנו תקן 21.

**ליאור דדוש:** אחרי הריסה אין לאן לחזור.

**ליאור כהן:** נכון, אבוד. והדבר השני שאנחנו צריכים לדעת, כמה הרווח היזמי של הקבלן משמעותי. והוא כנראה פה משמעותי מאוד. בואו, אנחנו קצת מכירים מספרים, אז אם לעשות מכפלות של זה, יש פה רווח, בוא נאמר, הוא לא מהיזמים שייתקעו, בוא נגיד ככה. הרווח היזמי. ואז אנחנו, כעיר שדואגת לתושבים שלה, שאותם תושבים, יפה מאוד שהם מקבלים שטחים מאוד גדולים, אבל בוא נזכור שעל אותם שטחים הם יצטרכו לשלם ארנונה אחר כך. עכשיו, אלו תושבים שהיום כמעט לא משלמים ועד בית. אלו תושבים שאנחנו יודעים, מכירים את האזור.

**רונית ארנפריינד:** מה זה כמעט? לא משלמים.

**ליאור כהן:** לא משלמים. אני לא מכיר במדויק, אבל אם משלמים, משלמים נמוך מאוד. ופתאום העלויות שלהם יהיו פי 5 ופי 10. אז יש לנו פה הזדמנות לבוא ליזם, להגיד לו 'תראה לנו את הדוח 0 שלך. בואינה, אתה מרוויח פה, לא יודע, 40, 50 מיליון שקל? תשקיע בתושבים האלה עוד 2, 3 מיליון'.

**מתן שפירא:** זה לא ... זה כמה באחוז מהעלויות.

**ליאור כהן:** באחוז מהעלויות. הוא ירוויח יותר מ-20%, בוא. שנינו יודעים.

**מתן שפירא:** לא בטוח.

**ליאור כהן:** לא יודע, בוא נראה. שנינו לא יודעים. מסכים איתך. ... (מדברים ביחד) רגע, ודבר נוסף מה שאני מציע, זה גם כן שאנחנו נקבל באמת מפה, שנראה כמה חותכים מהנחל. כי אומרים 'חותכים מהנחל קצת'. זה הכל יחסי.

**רועי גבאי:** אין קשר בין זה לתב"ע הקיימת. אנחנו שנייה מערבבים, בין תב"ע קיימת להסכמי פיתוח. אלו שני דברים שונים. ...

**ליאור כהן:** אבל הנחל שם מצטמצם ...

(מדברים ביחד)

**רועי גבאי:** אני אגיד עוד משפט, אני אגיד יותר מזה. אם היו לנו כלים משפטיים להרוויח עוד שקל פה, היינו עושים את זה. חברה, זה במצב קיים. להיסטוריה, לטוב

ולרע. ואנחנו מוציאים את הפרויקט לדרך, לבשורה של תושבים,

**ליאור כהן:** בשביל מה זה בא להצבעה?

**רועי גבאי:** אומר לכם. אני סיפרתי לכם את ההקדמה של לפני שנתיים. הסוגייה בצד החוקי לא קיימת כל מה שמתואר. לא מנסים, ההיפך. הלשכה המשפטית קיבלה משימה, לפנות למנהל התכנון עוד לפני ה-5 שנים, כדי לקבל היטלי השבחה עוד יותר. אגב, אם היינו מקבלים את ההשבחה לא היינו מקבלים הסכמי פיתוח. כי זה לא זה וזה ביחד. אני שוב אומר. זה לא שיש פה עוד איזשהם כלים. אנחנו נוגעים נטו להסכמים בינינו לבין היזמים, לסוגיית הפיתוח הסביבתי. התב"ע היא תב"ע.

**רוחה תורג'מן:** אנחנו יודעים שיש כאן המון בעיות ... אנחנו רואים את המצוקות שיש שם. אנחנו רואים -

**רועי גבאי:** רוחה, רוחה אני אומר לך, אני אומר את זה ... אי אפשר להסיק את המסקנות לרחוב האלון, כי הוא נשען על 2007. זה נכון. וביטול רחוב האלון, המשמעות היא 10 שנים קדימה וכל המשמעויות, ואין לדעת לאן זה ילך גם. בגלל ההסכמות שהגיעו אליהם עד היום 5 מתחמים. זו המציאות.

**יוסי כהן:** אני יכול להעלות הצעה?

**רועי גבאי:** כן.

**יוסי כהן:** להתנות את זה אישור עם מסר ... אנחנו כבר לא שם בצד משפטי. מתן ניסה להסביר לכם את זה. אנחנו כבר לא שם, יוסי. הלוואי, אם הייתי יכול משפטית לקחת היטלי השבחה, להגדיל קרן התחזוקה, לייצר משהו ... כל דבר כזה, לא מאפשר לנו את הדבר הזה. זו האמת. ...

**ליאור כהן:** אני יכול לספר לכם ... העירוניות, כל הנושא (מדברים ביחד)

**רועי גבאי:** ליאור, אפשר להגיד הרבה דברים. תרשה לי לא להתייחס לזה, בסדר?

**ליאור כהן:** אתה יכול לקחת ... ליזם, לבוא לטובת התושבים, להגיד יתקשיב, חברי המועצה שלנו ראו, קיבלת פה הטבות מפליגות, הכל טוב ויפה. מגיע לך, עבדת קשה. אבל התושבים שלנו צריכים ... את זה. והתושבים צריכים קרן תחזוקה ל-10 או 15, אני הייתי ... 15 שנה. אני חושב שגם 10 זה לא מספיק. כי יש שם תושבים שזה עיקר החיים שלהם. הם לא מכירים מקום אחר. ולקחת תושב כזה ולטלטל אותו מחר, כי הוא לא יכול לשלם את וועד הבית,

**רועי גבאי:** הם לא רצו את זה. יותר מזה, בשיחות בינם, הם העדיפו ...

(מדברים ביחד) העדיפו יותר תמורות, הם העדיפו את התמורות שהם קיבלו מאשר תחזוקה ארוכת טווח יותר. אנשים מעדיפים לראות את הכאן ועכשיו, מאשר את הדברים הללו.

**רונית ארנפרינד:** מתן, אתה מתעסק בהתחדשות עירונית, נכון?

**רועי גבאי:** אין לי מה, אלו החתימות של התושבים.

**רונית ארנפרינד:** אני הייתי כמה שנים בתור התחדשות עירונית. אין לי זמן עכשיו. בעיקר אחרי החטופים בכלל. הסיפור של התחדשות עירונית יש לו היבט פסיכולוגי וסוציולוגי עמוק מאוד. זה הרוב אנשים מוחלשים, מבוגרים, שלוקחים אותם מהקהילה שלהם. הם יושבים על המדרכה, הם יושבים על הזה. ופתאום שמים אותם באיזה גורד שחקים, שזה תרבות אחרת לחלוטין. הם לא מכירים את כל השכנים. זה בפני עצמו דיכוי ובעיה. אחר כך, בנוסף, הם בקושי שילמו 20 שקל ועד בית. עכשיו אומרים להם 400 שקל. הם בקושי שילמו ארנונה ל-60 מטר, עכשיו אומרים להם תשלמו ארנונה, וארנונה שהיא כנראה גם תהיה גבוהה יותר. תשמע, זה הרי, כשאני באה ואני אומרת, התחדשות עירונית כולנו בעד. אין לי צל צילו של ספק. אבל אם אנחנו רואים רק את המטרז' ורק את הבניינים,

**רועי גבאי:** לא, אנחנו לא רואים רק את זה.

**רונית ארנפרינד:** תן לי לגמור.

**ליאור דדוש:** תראו לנו.

**רונית ארנפרינד:** ולא רואים את התושבים שלנו, שאנחנו הולכים, 160 תושבים, אנחנו הולכים להפוך, להעביר אותם מהפכה שלא יצאו ממנה רוב רובם טוב. ואנחנו כבר מכירים את זה מהמחקרים. יש מחקרים בלי סוף.

**רועי גבאי:** מתן, האם יש לנו דרך משפטית חוקית, מקצועית כלשהי, לייצר עוד איזה קרן תחזוקה או היטלי השבחה כאלה ואחרים?

**מתן שפירא:** היטלי השבחה לא. לגבי הקרן, אם אתם רוצים לשלב בהחלטה 10 שנים, שיהיה מינימום,

**רונית ארנפרינד:** כן, כן.

**מתן שפירא:** אני אעביר את זה הלאה.

**רועי גבאי:** מה המשמעות להמשך?

**מתן שפירא:** תראו, בכנות, לגבי 22-20 שנכנס להריסה, זה פרויקט מאוד מאוד

כלכלי, כי התמורות שם ... כי היתה לי סיסמה מיוחדת לדוח הכלכלי הסודי. אם אתה באמת רוצה לדעת,

**ליאור כהן:** סודי?

**מתן שפירא:** כן.

**ליאור כהן:** למה הוא כל כך סודי?

**מתן שפירא:** רגע, אתה שואל אז תקשיב, בסדר? ב-22-20 זה פרויקט מאוד מורכב. לכל תושב שם יש תמורה אחרת לגמרי. זה פרויקט מאוד מורכב. זה פרויקט שעכשיו עומד פה על הפרק, שהולך להריסה. אין לכם מושג בכלל מה הולך שם מבחינת הקשר בין היזם לתושבים. וזה במה -

**ליאור דדוש:** למה אתה אומר שאין לנו קשר? אנחנו -

**רונית ארנפרוינד:** מתן, למה אתה חושב שאין לנו מושג? (מדברים ביחד) התושבים דיברו איתנו.

**מתן שפירא:** אני ארבע שנים כל יום,

**רועי גבאי:** מתן, האם יש דרך כלשהי, אני בטוח לחלוטין שזה לא -

**מתן שפירא:** אפשר לשלב את זה בהחלטה. ...

**רונית ארנפרוינד:** מעולה,

**רועי גבאי:** אני בטוח לחלוטין שזה לא התנייה וזה לא עוצר את התוכנית בשום שלב. אם זה יצליח, בשמחה רבה.

**רונית ארנפרוינד:** לא אם. 10 שנים קרן תחזוקה.

**מתן שפירא:** זו מדיניות שאישרנו כבר בוועדת תכנון ובנייה. אם מדברים על האלון?

**ליאור כהן:** על זה אנחנו מדברים.

**רונית ארנפרוינד:** אנחנו מדברים על תושבים שלנו.

**רועי גבאי:** אני אתן את זה לא כהתנייה. להטיל את הסמכות על אגף הנדסה. לנסות ולפתח יותר מה-5 שנים אל מול היזמים, ככל והדבר יצליח, מבורך. זה לא עוצר את

הסכמי הפיתוח הנוכחיים.

- ליאור כהן:** היזם ירוויח קצת פחות, התושבים ירוויחו קצת יותר.
- רועי גבאי:** שנייה רגע, כן. (מדברים ביחד)
- עו"ד איתן בראש:** אני חושב שאנחנו שוכחים את העיקר. העיקר אנחנו רוצים שם התחדשות עירונית, כדי שהבתים האלו, ברעידת האדמה שתהיה, לא אם תהיה, היא תהיה, לא יקרסו. שיהיו בתים יפים ...
- רונית ארנפרוינד:** איתן, אני נורא אוהבת אותך. די עם הדרמה הזאת. בחיי.
- ליאור כהן:** איתן, אנחנו מכירים תושבים שלא ...
- רונית ארנפרוינד:** מה אתה אומר? ...
- ליאור כהן:** אנחנו ... שבדוח 0 שלו כנראה מרוויח 50 מיליון שקל, הוא ירוויח 47 מיליון שקל -
- רועי גבאי:** איתן, תודה.
- ליאור כהן:** והתושבים יקלו קרן אחזקה לעוד 5 שנים. זה מה שאנחנו אומרים. זהו.
- רונית ארנפרוינד:** איתן, לא הצליח לך.
- ליאור כהן:** לא רעידת אדמה ולא ...
- רועי גבאי:** מביאים את אישור הסכמי הפיתוח להצבעה. מבקשים -
- רונית ארנפרוינד:** רק בהתניה.
- רועי גבאי:** זו לא התניה, זה לא מגביל.
- רונית ארנפרוינד:** לא, בהתניה.
- רועי גבאי:** אני אומר, זו לא התניה.
- חיים מסינג:** לא בטוח שאפשר, באמת.
- רועי גבאי:** אני אומר שאגף הנדסה ...

**רונית ארנפרוינד:** זה משמעותי ... (מדברים ביחד) מתן, אנחנו לא מדברים על מספרים. אנחנו מדברים על אנשים.

**ליאור כהן:** אסור לך לדבר על ההסכמים שם. תגיד לנו כמה אחוז הרווח של היזם פה. כמה זה בכסף וכמה באחוזים. אבל ראית את הדוח.

**מתן שפירא:** יש לי את הדוח. אני לא יודע -

**עו"ד דוד שחר:** אל תציגו את זה בצורה ...

**רועי גבאי:** ליאור, תצביע נגד. מספיק עם הדיון הזה. (מדברים ביחד) אני מעלה להצבעה את הסכם הפיתוח.

**אלון רוזן:** איתן, אנחנו יכולים להתנות -

**רונית ארנפרוינד:** איתן יגיד לא.

**רועי גבאי:** תפסיקו עם הדיון הזה.

**אלון רוזן:** אנחנו יכולים להתנות את ההצבעה ובתנאי שבאמת -

**רועי גבאי:** אני לא מפוצץ את זה. מה אתם חושבים? שהולכים למשא ומתן ולא רואים את הפרוטוקול הזה? נו, חבר'ה. כאילו כולם מבינים את הדבר הזה. הפרויקט יוצא לדרך.

**ליאור כהן:** נראה את הפרוטוקול ...

**רועי גבאי:** הדיירים לא, הדיירים יכולו, במשא ומתן שלהם, בנציגות הוועדים, לאורך כל השנים, יכלו להחליט לכאן ולכאן. הם העדיפו למקסם את זה בתמורות שלהם. ...

**רונית ארנפרוינד:** רועי, לא, אני לא מאמינה לך. אני הייתי איתם. הם לא ידעו ... אבל הם לא ידעו, ... זה היזם. אתם לא מכירים את הסיפור הזה?

**רועי גבאי:** דדי, ראיתי הכל. די.

**אלון רוזן:** אני חוזר על השאלה שלי, איתן. האם אנחנו יכולים בבקשה, או טובה, להעלות את הנושא הזה עם התניה ל-10 שנים?

**רועי גבאי:** אני לא מתנה את זה. אני אומר לך. אני לא מצביע על התניה. אז אנחנו יכולים להציע הצעה אחרת.

**רועי גבאי:** אין בעיה, תציע. אני אומר את התשובה הפשוטה. ואומר הסכמי פיתוח, בהנחה ובדרישה, בקשה, מאגף הנדסה ומנהל התחדשות עירונית, לעשות כל מאמץ להגדיל את קרן התחזוקה. ל-7 שנים, 8 שנים, 9 שנים, 10 שנים. כמה שניתן, בשאיפה ל-10 שנים.

**ליאור דדוש:** כמה זמן תיקח להם העבודה הזאת? יותר מחודש כדי להביא לפה כמה נראה להם?

**רועי גבאי:** אני לא יודע. כרגע נעלה את הסכמי הפיתוח as is, עם בקשה והסמכה לאגף ההנדסה לפעול בנושא הזה. ככל שתגיע לפה בשורה, נהדר. ... מי בעד?

**רונית ארנפרינד:** בוא נדחה את הדיון. נדחה את הדיון.

**רועי גבאי:** 8. מי נגד? 7. אתה לא יכול להצביע, אלי. (מדברים ביחד)

**רונית ארנפרינד:** הוא יכול להצביע.

**יוסי כהן:** הוא לא בעל עניין.

**אליהו מזוז:** פנינו ליועץ המשפטי. לא מקבל את עצתכם המשפטית.

**רועי גבאי:** מקובל.

#### החלטה מס' 10/40/16:

#### מאחר שהקולות היו שקולים לא התקבלה החלטה בנושא.

**הצבעה:**

**בעד 8:** רועי גבאי, חיים מסינג, פאלי כהן, יהודה דנינו, בנימין אשר, שחר סימנה, ענבל בועז, דוד שחר.

**נגד 8:** אלון רוזן, רוחה תורג'מן, יוסי כהן, ליאור כהן, אלי מזוז, דורון מלכה, ליאור דדוש, רונית ארנפרינד.

**הערה:** הומלץ לחבר המועצה אלי מזוז שלא להצביע, אך בחר שכן.

**אלון רוזן:** אני יכול להביא את ההצעה האלטרנטיבית שלי?

**רועי גבאי:** לא, הצבענו. אנחנו לא מתננים את זה. זה יבוא פעם נוספת. אנחנו נבדוק את זה משפטית. אנחנו נמשיך ...

**רונית ארנפרינד:** בכלל לא בעל עניין.

**רועי גבאי:** נתקדם, ברשותכם. תודה, ... תודה, מתן.

- אלון רוזן:** אני ביקשתי להציע הצעה אלטרנטיבית.
- רועי גבאי:** אלון, שמענו את ההצעה. הכל בסדר. התקדמנו. ...
- אלון רוזן:** לא, זה לא התקדמנו. זה שאתה שומע ואתה רוצה להתקדם זה בסדר גמור. אני שואל מבחינה חוקית. הצעתי בלפני ההצבעה להציע הצעה אלטרנטיבית. בסדר? האם אפשר להעלות אותה –
- יוסי כהן:** אולי זה יצליח? מה הבעיה?
- רועי גבאי:** אני לא נכנס לדבר הזה כרגע.
- יוסי כהן:** למה לא?
- רועי גבאי:** כי זו טעות וזה לא רלוונטי וזה יבוא עוד הפעם אם הדבר הזה לא חוקי.
- אלון רוזן:** יבוא עוד פעם, עם אותם ... איפה הטעות פה? אתה אמרת את זה בעצמך שזה בסדר.
- רועי גבאי:** חבר'ה, זה לא זמן להתעסק בפרויקט מ-2007. להתעסק בפרויקט שהדיירים לקחו את התמורות הללו, שמחכים לבשורה הזאת.
- דובר:** עם עורכי דין.
- רועי גבאי:** עם עורכי דין רלוונטיים.
- רונית ארנפרינד:** אנחנו מחויבים לתושבים.
- רועי גבאי:** מעולה.
- חיים מסינג:** אבל הדייר לא עובד ...
- אלון רוזן:** אני עוד פעם שואל. האם אני יכול להעלות את זה להצבעה, איתן?
- רועי גבאי:** התשובה היא לא. בסדר?
- אלון רוזן:** אבל אתה לא היועץ המשפטי של העירייה.
- רועי גבאי:** אני אומר לך את התשובה. אני מנהל את הדיון, אלון.
- אלון רוזן:** אבל יש חוק.
- רועי גבאי:** אני מנהל את הדיון.

- אלון רוזן:** יש חוק.
- רועי גבאי:** אמרתי, העליתי, שמענו. רציתם לתת משהו.
- אלון רוזן:** אבל יש חוק. מה החוק אומר? אם הצעתי לפני זה הצעה אלטרנטיבית, סליחה, אם הצעתי לפני זה הצעה אלטרנטיבית האם אני יכול להעלות אותה?
- רועי גבאי:** אלון, יש סדר, בהנהלת העיר, וראש העיר או אם זה גזבר בנושא תקציבי, מביא את ההצעה הרלוונטית. בסדר? בהצעות לסדר אתה יכול -
- אלון רוזן:** אבל אנחנו יכולים להציע הצעה אלטרנטיבית על מהלך -
- עו"ד איתן בראש:** ... צריך להצביע עליה.
- רועי גבאי:** מה ההצעה האלטרנטיבית?
- אלון רוזן:** ההצעה האלטרנטיבית להעלות את הדבר הזה להצבעה, עם התניה ל-10 שנים.
- רועי גבאי:** אי אפשר לעשות התניה.
- אלון רוזן:** למה לא?
- רועי גבאי:** כי זה פוסל את הפרויקט.
- אלון רוזן:** למה פוסל את הפרויקט?
- רונית ארנפרוינד:** אז אתה כבר נותן תשובה, אתה כבר ...
- ליאור כהן:** קודם אמרת שזה ייבדק. עכשיו זה פוסל את הפרויקט.
- רונית ארנפרוינד:** תודה שענית את התשובה הזאת.
- ליאור כהן:** היזם קורא את הפרוטוקול.
- רועי גבאי:** בדיוק לחלוטין. אני מתקדם.
- ליאור כהן:** מקודם אמרת שייבדק. ועכשיו זה ...
- רועי גבאי:** בואו ניתן הצעה אלטרנטיבית גם ל-15 ול-20 שנה. ...
- ליאור כהן:** יש פה תושבים בסוף, בוא.

- עו"ד דוד שחר:** בדיוק.
- ליאור כהן:** נכון, בדיוק. אז בוא ניתן לתושבים האלה קרן אחזקה כמו שמגיע להם.
- עו"ד דוד שחר:** אתה רואה את הפרויקט הזה ...
- ליאור כהן:** אני אגיד לך יותר מזה ...
- רועי גבאי:** אתה חושב שזה ישנה? ה-5 שנים תחזוקה?
- אלון רוזן:** כן, זה ישפר. זה ישפר.
- רועי גבאי:** מה זה ישפר? זה לא משנה את השצ"פים. זה לא משנה -
- אלון רוזן:** זה לא משנה. אבל זה ישפר את היכולת שלהם כתושבים להתמודד עם השינוי האדיר.
- חיים מסינג:** מה תגיד לתושב שאם עורך הדין שלו, שמייצג אותו מול היזם, הגיע להסכם כזה שהוא לדוגמה, על חשבון ה-5 שנים האלה, הוא מצליח ...
- רונית ארנפרוינד:** מי מממן את עורך הדין? מי מממן את העורך דין? היזם.
- ליאור כהן:** הוא ירשה לי לענות, שנייה. ...
- רונית ארנפרוינד:** זה לא נקי עד הסוף. ...לא יודעים המון דברים, אני הייתי שם.
- רועי גבאי:** שמענו, התקדמנו.
- רונית ארנפרוינד:** היזם מממן את ...
- חיים מסינג:** אני עכשיו באמצע, סליחה, עם ההורים שלי בתהליך כזה. היזם משלם לעורך דין ...
- רונית ארנפרוינד:** בוודאי, כן, כן.
- רועי גבאי:** אני ממשיך את הדיון, ליאור. ליאור, תקיימו את הדיון אחרי זה. אני ממשיך את הדיון. תודה. תסיימו את הדיון. ליאור, תסיימו את הדיון.
- ליאור כהן:** שאלה. מתן אמר מקודם שחלק מהתושבים קיבלו X, חלק מהתושבים קיבלו 2X. למה? כי היה שם אחד עם עורך דין ואחד בלי. אנחנו פה ...

**רועי גבאי:** תודה רבה. אני ברשותכם, אם אין התנגדות, מקדים בבקשה ומתחבר למלי ויובל שנמצאים פה, מהאגף לשירותים חברתיים, והם גם היו בוועדת מכרזים. תקופה ארוכה, להקדים את הנושא הזה, שלושה נושאים קדימה, כדי לדון בזה ולשחרר אותם בשעה תשע בלילה. יש התנגדות? אין התנגדות.

**21. דיון במכרז מס' 55/2025 – אישור הצעת עמותת "שכולו טוב" להפעלת רצף מסגרות פנאי ושיקום עבור אוכלוסיה עם מוגבלויות, ואישור ההצעה לפי סעיף 122 א' לפקודת העיריות לענין ניגוד עניינים.**

**\*\*\* גב' ענבל בועז יוצאת מהשיבה \*\*\***

**רועי גבאי:** מלי ויובל בואו, כנסו בבקשה. אני מדבר דיון במכרז מס' 55/2025, אישור הצעת עמותת "שכולו טוב" להפעלת רצף מסגרות פנאי ושיקום עבור אוכלוסיה עם מוגבלויות ואישור ההצעה לי סעיף 122 א' לפקודת העיריות לענין ניגוד העניינים. מצ"ב פרוטוקול ועדת מכרזים וחוות דעת מקצועית ומשפטית. אני רק אוסיף ואגיד ואחד את הסוגייה. ענבל יצאה, למען הסדר הטוב. אני אחדד את הסוגייה. מכרז עמותת "שכולו טוב", או יותר נכון מכרז להפעלת רצף מסגרות פנאי ושיקום עבור אוכלוסייה עם מוגבלויות הובא לפניי כחודשיים. אפילו שלושה חודשים, לאחר עבודה ארוכה ותודה רבה למלי וליובל על העבודה ועל קידום הנושא. פנו לעמותות השונות, הוגשה עמותה אחת בלבד, שבעצם הציעה את ההצעה. הגיע לוועדת מכרזים, היה תיקו. הובא למועצת העיר. במועצת העיר לא עבר הנושא. הטענה המרכזית היתה יש מלא עמותות בשוק. תוציאו מכרז חדש, יהיו עמותות נוספות. כולם הלכו לעבוד בזה. כל אחד ואחד הלך לעבוד בזה. עבדו בזה פעם נוספת והגישו הצעה נוספת למכרז נוסף. אני יכול להגיד שמלי התקשרה לעמותות ולכל מי שהיא מכירה, כדי לעניין אותם במכרז. שוב הגישה אותה עמותה לתת את רצף המענים כמו שהאגף רואה והשירותים המלא. יובל ומלי נתנו מענה בוועדת מכרזים. אתם יכולים לראות את המענה. המענה הרחב לכל השאלות שהיו, לכל הרלוונטיות שהיו. לעמותה שנתנת מענה לאנשים עם מוגבלויות על כל הרצף, מסגרת מגילאי אפס בעצם, ועד גילאי 21 ובוגרים.

**גב' מלי בן חיים:** 23.

**רועי גבאי:** עד 23, בוגרים.

**גב' מלי בן חיים:** מגיל 3.

**רועי גבאי:** מגיל 3, סליחה. המטרה היא לתת מענה בעיר. עמותה שעובדת בזה, עוסקת בזה. היתה טענה לגבי ניגוד עניינים, שאין לו שום קשר אלי. לא נכנסתי לעניינים פרטיים, של חבר מועצה שכבר לא חלק, שלא נמצא בעתיד לבוא.

**ליאור כהן:** ... להחזיר אנשים לקואליציה.

**רועי גבאי:** שלא לעתיד לבוא להיות חבר מועצה. יצא מהנושא. (מדברים ביחד) קיבלתם חוות דעת מקצועית משפטית לנושא. שנייה, קיבלתם חוות דעת משפטית גם לנושא הזה. נמצאים פה למענה נוסף עבור עמותת "שכולו טוב" שמבחינת כל תנאי הסף, כל התנאים המקצועיים, עומדת לעילא ולעילא לטענת גורמי המקצוע. עברה את ועדת מכרזים, והדיון לצערי הוא דיון לא ענייני. כרגע נמצאים פה יובל ומלי. ככל שיש שאלות נוספות וככל שלא, אני אתקדם להצבעה. שאלות.

**מר יובל פרייברון:** אני אגיד משהו במשפט. השירות שאנחנו נותנים במועדונים שקיימים כיום, אין לנו את כל מה שאנחנו רוצים, אבל מה שכבר קיים כיום, בעיקר לילדים על הרצף האוטיסטי בתפקוד גבוה, הוא שירות לא מספק. הוא שירות לא מספיק טוב, לטעמנו. וזה בגלל שלנו אין מיומנויות בלהפעיל את השירותים האלה. אנחנו עוסקים בדברים אחרים, רחבים, אבל אין לנו יכולת לגייס כוח אדם איכותי. אין לנו יכולת לעבוד עם ספקים מגוונים וכו'. מלי פנתה אלי ואמרה שיש גוף מסוים, שעושה, היא דיברה על "שכולו טוב", שפיתח מודל שהוא לוקח את כל המוגבלויות, ולא לפי מגבלה, אלא לפי רמת התפקוד, ופועל בערים שונות ועושה עבודה מאוד מאוד טובה. אני מיד התקשרתי למנהלות, קולגות בערים אחרות, דיברתי בטלפון עם חריש ודיברתי אור עקיבא, שאמרו, רק ברשותך, אני אסיים את המשפט. שנתנו חוות דעת מדהימה. הם אמרו שגם אצלם היה מאוד מאוד קשה להפעיל את השירותים. ברגע שנכנס הגוף החיצוני, איכות השירות עלתה פלאים. ומאז מלי ואני התחלנו לקדם את הנושא הזה. אף אחד לא פנה אלינו. לא מלשכת ראש העיר, לא מלשכה אחרת. זה הכל עבודה מקצועית שלנו. אנחנו פנינו לקבל כפרנס את החוזה של חריש, ששימש אותנו לכתיבת החוזה. אני אומר שוב. כל התעסקות פה היתה של מלי ושלי. התעסקות מקצועית. אנחנו מאמינים, אנחנו מקווים שהמכרז הזה יעבור פה ברוב של שני שלישי, ואנחנו נוכל להתקדם. כל הרשויות שבהם זה פועל דיווחו,

**רועי גבאי:** למה שני שלישי? רוב.

**עו"ד איתן בראש:** 12 חברים,

**רועי גבאי:** למה?

**עו"ד איתן בראש:** שני שלישי מהמועצה.

**רועי גבאי:** באיזה עניין? זה לא רוב -

**עו"ד איתן בראש:** שני שלישי.

**רועי גבאי:** אה, בגלל שזה איזו סוגייה שעלתה? הבנת.

**מר יובל פרייברון:** אני מאוד מקווה שזה יעבור פה במועצה הזאת, מכיוון שהשירות הזה הוא כל כך חשוב, כל כך חיוני, ובסוף ילדים ואנשים נפגעים כשהשירות הזה לא ניתן. כל

שאלה שתוצו אנחנו עומדים לרשותכם.

**גב' מלי בן חיים:** אני יכולה גם לדבר?

**רועי גבאי:** בבקשה.

**גב' מלי בן חיים:** אני פה מהפן המקצועי בלבד. אני אומרת שיש פה בעיר שתי בעיות עיקריות. קודם כל, לא רק בעיר, בכל הרשויות, אין סומכים וחונכים. יש ילדים עם אוטיזם שזכאים, זכאים לחונכויות, לסומך ולחונך, ואין. אין כוח אדם. והאנשים שהכי זקוקים, שזה ילדים בתפקודים נמוכים, לא מקבלים מענים. כי אין חונכים. ודווקא לתפקודים הגבוהים הצלחנו לפתח שתי מועדוניות. ודווקא אלה שהכי זקוקים לשירות הזה לא מקבלים אותו. ולכן השירות הזה שאנחנו רוצים לפתח הוא שירות שהוא מעולה, משני טעמים. א', הם נותנים שירות גם לתפקודים הנמוכים, גם של מש"ה, גם של אוטיזם. דבר נוסף, הם הולכים לפי תפקוד, לא לפי מוגבלות. מה שאומר שילדים עם מש"ה, שאין לנו הרבה בעיר, אין לנו הרבה, יכולים ליהנות מהשירות הזה, לקבל אותו את השירות הזה שהוא שירות מעולה. זה אומר שפעמיים בשבוע הם יגיעו למועדונים חברתיים, למשך שעתיים. יקבלו חוגים, יקבלו מדריכים מיומנים מאוד. ובנוסף לזה, מה שאף אחד לא נותן, זה אחת לשבוע כל המשפחה מגיעה, כלומר הם מקבלים שירות שלוש פעמים בשבוע. פעם בשבוע כל המשפחה מגיעה. ההורים עם האחים, עם הילדים, עושים להם פעילויות מדהימות. ומנסים לחבר אותם אחד לשני.

אני ממש ממש מבקשת. אני פה כי אני ממש רוצה שהשירות הזה יקום. אני פה הפה של המשפחות. הפה של אלה שעוברים חיים מאוד מאוד קשים. ואנחנו פה בשביל לעזור להם. אני, אני פה, גם יובל, אני פה בשביל לעזור להם. אני משמש פה שלהם ואני ממש ממש פונה אליכם בבקשה שהדבר הזה יעבור. כי זה ישנה חיים של אנשים. זה מה שאני יכולה להגיד.

**רועי גבאי:** מלי ויובל, תודה רבה. שאלות?

**ליאור דדוש:** שאלות. מילה, קודם כל מלי, יובל. מלי, אני מכיר את העבודה שלך ואין ספק שמבחינת המקצועיות, המסירות, ההתעקשות על העניין, כל הכבוד לך ויובל. ההליך המכרזי, אני חושב, דווקא באחד הנושאים הכי טהורים שאפשר בכלל לגעת בהם פה בעיר הזאת, ההליך המכרזי היה מזוהם מתחילתו עד סופו. וקחו את זה, הנהלת העיר, זה לא קשור לרווחה. מי שמנהל את המכרזים. מהצעות יחיד, ניגודי עניינים, חוות דעת משפטיות, חוות דעת סותרות לכל מיני גופים שנותנים את העניינים. והגענו למצב הזה עד היום. ובסוף המשפחות משלמות את המחיר.

**עו"ד דוד שחר:** אומר לך שמי שבדק את זה ועשה את זה לא קשור ... (מדברים ביחד)

**חיים מסינג:** אתה מוציא פה דיבה! תתבייש לך!

- ליאור דדוש :** כן, אז תתבע אותי.
- חיים מסינג :** אתה לא שווה את התביעה.
- ליאור דדוש :** אז תקלל, מה אני אגיד לך. זה בעיה שלך. מי שמאבד עשתונות זה מראה עליו, לא על האחרים.
- חיים מסינג :** זה אתה צודק.
- ליאור כהן :** שאלה. במסגרת הפנייה, קודם כל ... התכתבות עם איתן. אחת הבעיות, וזו בעיה כללית, לא מדבר ספציפית על המכרז הזה, במכרזים עם מציע יחיד,
- עו"ד איתן בראש :** לא, זהו ...
- ליאור כהן :** עוד לא דיברתי.
- עו"ד איתן בראש :** במקרה הספציפי הזה, האמת, יש אולי מציע יחיד. בנושא הזה הם גוף,
- ליאור כהן :** לא נכון. לא נכון.
- עו"ד איתן בראש :** הם גוף שנותן -
- ליאור דדוש :** פרסמו, איתן, בהתחלה, שיש ילדים -
- עו"ד איתן בראש :** לפני שאתם אומרים 'לא נכון',
- ליאור דדוש :** כי אתה אומר דברים לא נכונים. בוא, אנחנו באותה תרבות.
- עו"ד איתן בראש :** מה אתה?
- ליאור דדוש :** אנחנו באותה תרבות. הוא עוד לא התחיל לדבר כבר אמרת לא.
- עו"ד איתן בראש :** אתה תרבות?
- רועי גבאי :** די, איתן, די.
- ליאור כהן :** אני רק אומר את ההערה, לא מצפה לתשובה, אוקיי? אני רק אומר את זה בגדול, בנושא של מכרזי יחיד, יש לנו הרבה כאלה,
- רועי גבאי :** 25%

- ליאור דדוש:** יותר מדי.
- רועי גבאי:** כשבערים אחרות זה הרבה יותר.
- ליאור כהן:** הרבה יותר מדי.
- רועי גבאי:** היינו בין 30% ל-40% בתפקידך ליאור דאז.
- ליאור כהן:** בתפקידי, כי אני מפרסם את המכרזים? לא הבנתי. מה זה תפקידי?
- דובר:** איזה 'תפקידי'? זה יו"ר מה?
- ליאור כהן:** אני במקרים של הצעת יחיד, יש שני דברים שחייבים לתת עליהם את הדעת... שנייה, תנו לי לסיים. בהצעת יחיד יש שני דברים שחייבים לתת עליהם את הדעת. עיריית יבנה גם היה דוח מבקר המדינה, שמבקר המדינה התייחס לזה ספציפית, וכתב שחור על גבי עיתון, ואני עוד לפני שנה ומשהו, חברי פה חיים קיבל הודעה ממני, אחרי שהייתי בישיבה שהיה בה הרבה מציעים יחידים, שלחתי לו את זה בנפרד. שצריך לבדוק שני דברים, וחייבים לבדוק אותם. קודם כל הנושא של המחיר. ואם תרצו להגיע שפה המחיר פה הוא אחיד, זה לא נכון.
- גב' מלי בן חיים:** אין מחיר פה.
- מר יובל פרייברון:** המחיר הוא אחיד, זה נכון. המחיר נקבע על ידי משרד הרווחה, ואין לנו יכולת להעלות אותו או להוריד אותו.
- ליאור כהן:** אני לא מתייחס שנייה למכרז הזה. אני מדבר באופן כללי. המחיר פה הוא לא אחיד, אבל אני תיכף אסביר. והדבר השני לבדוק שאין פנייה בין מציעים. לבדוק שאין קנוניה בין מציעים זה לא אומר להתקשר אליהם לפני ההצעה. זה מעולה שמתקשרים אליהם לפני, עבודה מבורכת ויישר כוח והכל מצוין. אחרי שפנו אליהם והם לא ניגשו, אז צריך לבדוק למה הם לא ניגשו. וזה מה שהיה חסר. כי... כבר במייל כתב שזה לא... אני לא רוצה תשובות. אני פשוט אומר את זה.
- גב' מלי בן חיים:** אני יכולה להגיד לך.
- חיים מסינג:** עשתה את זה. ליאור, היא עשתה. היא סיפרה לך שהיא פנתה לכל העמותות, לא בפעם הראשונה. בפעם הראשונה... (מדברים ביחד)
- גב' מלי בן חיים:** אני יכולה לענות? אז ככה. קודם כל אלוו"ט ענו ואמרו שהם מוכנים, רק לפני. בית אקשטיין לא עובדים עם ילדים. אוקיי? נקודה. האגודה לחרשים נתנו

תשובה שיש להם מועדונים שהם מותאמים לחרשים. יש ילדים שהם גם עם אוטיזם וגם עם מש"ה, אבל הם כתבו בפירוש שהם לא יכולים לתת מענה לילדים כאלה.

**ליאור כהן:** אז השאלה האחרונה,

**גב' מלי בן חיים:** רגע, האגודה לחרשים, אמרתי. הם פשוט לא מתאימים.

**ליאור כהן:** רק שאלה על אלו"ט, אוקיי.

**מר יובל פרייברון:** רגע, אני רוצה להגיד שנייה אחת גם על העלות ב-ע'. העלות נקבעת על ידי המשרד ואין לנו שום יכולת לשנות אותה. אין פה, זה ... לחלוטין.

**ליאור כהן:** כן, אבל יש פרמטר אחד שהוא לא נקבע על ידי המשרד. השכירות

...

**מר יובל פרייברון:** אבל השכירות היא לכולם אותו דבר.

**ליאור כהן:** זהו, שלא. אלו"ט באו וביקשו, נתנו לנו,

**מר יובל פרייברון:** רגע, שנייה, אני רוצה לענות לך על זה.

**ליאור כהן:** אני עוד לא סיימתי לשאול. עיריית יבנה יצאה במכרז לפני כמה חודשים על מבנה חינוכי. באותו מבנה אף אחד לא ניגש. עכשיו, אם היינו באים ואומרים לאלו"ט, 'תקשיבו, אפשר את המבנה הזה ותיגשו למכרז, וגם עמותת "שכולו טוב" וגם אלו"ט היו ניגשים, אז היה פה פייר גיים ועל אותו מחיר. ואז היינו חוסכים את כל האירוע הזה. זה מה שרציתי להגיד.

**מר יובל פרייברון:** אני אענה לך שתי תשובות. אחד, לגבי השכירות. המודל הזה עובד בעוד ערים, וגם בערים אחרות, יש הרבה מאוד ערים שבחרו את זה, שהוא לא כולל שכירות. שהם צריכים לשלם את השכירות בעצמם. המודל הזה עובד והתמחיר מתוכנן כדי שהם יוכלו לעמוד בזה. עכשיו לגבי אלו"ט. אלו"ט בכל מקרה אם היא היתה נבחרת, הם מומחים באוטיזם, מה אומר שהחבר'ה שיש להם מגבלה שכלית התפתחותית, אני מניח שהם היו מודרים ונפגעים. לעומת זאת, גוף אחד שנותן שירות לכולם, וזאת המומחיות שלו. ולכן גם אם אלו"ט היו ניגשים, אני לא בטוח שהם היו הטובים ביותר. אני לא בטוח שהם היו מתאימים.

**ליאור כהן:** ... של המבנה בלבד.

**גב' מלי בן חיים:** אני רק אגיד עוד דבר אחד, רועי. אני רק רוצה להגיד שאני פה ויובל פה רק מהפך המקצועי. אנחנו מכירים את המשפחות שלנו. אני מכירה את המשפחות שלי, את כולם. את כל הקשיים. את כל האתגרים. אני אומרת לכם במקצועיות מלאה ובכנות מלאה

שההצעה הזאת יכולה לתת פתרון מעולה למשפחות שלנו, ובמיוחד למשפחות עם ילדים בתפקוד נמוך. שכרגע לא מקבלים שירות והתפקיד של כולנו הוא לעזור להם לקבל את השירות הזה. זה מה שאני רוצה להגיד.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה להתייחס, וחשוב לי שזה יירשם לפרוטוקול. כשדיברנו בוועדת מכרזים, דובר על זה שבעצם המימון של משרד הרווחה הוא עבור כ-40 ילדים, ושבעצם יש לנו בעיר מעל 200? כמה?

**גב' מלי בן חיים:** אנחנו מדברים על 150 בערך.

**רוחה תורג'מן:** 150 ילדים. זאת אומרת שגם אחרי שנאשר את זה, בעזרת השם, אז אנחנו בעצם לא נותנים מענה לכל הילדים עם הצרכים המיוחדים. אני רוצה לוודא בשולחן הזה, אני רוצה לוודא, שנייה, אני מדברת. שנייה. אני רוצה לוודא שקודם כל הילדים, אחד, אנחנו מחפשים להגדיל את כמות הילדים שיקבלו מענה, זה אחד. שתיים, איך אני יודעת שהילדים הראשונים שיקבלו את השירות זה ילדים שהוריהם ידם אינה משגת לאפשר להם את העזרה הזאת מכיסם הפרטי. זאת אומרת ילדים שמוכרים ברווחה, ילדים שאנחנו מודעים בעצם לבעיה הכלכלית או התמיכתית בתוך התא המשפחתי. ואת זה אתם, כרווחה, מכירים הכי טוב.

**גב' מלי בן חיים:** נכון.

**רוחה תורג'מן:** ולכן אנחנו גם סומכים עליכם בכל התהליך הזה. יש לנו היסטוריה ארוכה. אני יודעת מי יושב מולי, בסדר? אני רק רוצה לוודא שהילדים, ה-40 הראשונים שנכנסים זה באמת הילדים הכי הכי נזקקים בעיר. זה מה שאני רוצה לדעת.

**מר יובל פרייברון:** אני אענה על שני הדברים.

**גב' מלי בן חיים:** זה המקצוע שלי. בשביל זה אני יושבת שם.

**אריאל אלון:** רוחה, אנחנו בוועדת מכרזים, אנחנו קיימנו על זה דיון.

**ליאור דדוש:** ביקשנו את זה גם.

**רוחה תורג'מן:** עכשיו אני רוצה ... בוועדה.

**אריאל אלון:** אולי אני אציג את התעדופים לגבי ההשמות ולגבי ההגדלה של כמות ההשמות. הוא יתייחס לנקודה השנייה. ולגבי כמות ההשמות, אנחנו לוקחים את זה, אני ויובל, בהנחה שהמכרז הזה יעבור, להגדיל את כמות ההשמות מול משרד הרווחה. מכירים שם את האנשים, את התקציבנים, קודקודים שם. אנחנו נפעל להגדיל גם את כמות –

**ליאור כהן:** במכרז דובר על 70 ילדים.

- רועי גבאי :** יובל.
- ליאור כהן :** דובר על 40 על הרצף האוטוטי, ועוד 30 ילדים חרשים.
- מר יובל פרייברון :** בוגרים חרשים.
- ליאור דדוש :** ... שבעצם אין להם מה לחפש פה. ה-70 הפך ל-90 והיום אנחנו מדברים על 120, 150.
- מר יובל פרייברון :** המכרז לא השתנה.
- גב' מלי בן חיים :** אני אסביר לך, ליאור.
- מר יובל פרייברון :** רגע, שנייה. אני רוצה להתייחס קודם כל לרוחה. שנייה אחת. אנחנו נקבע, קודם כל היחידים שיקבעו מי ייכנס זה רק אנשי המקצוע, לא העמותה ולא אף אחד. הקביעה היא שלנו. מקצועית לחלוטין. הקריטריונים יהיו קודם כל אנשים מוכרים ברווחה. ואחר כך, ככל שיישארו מקומות, אנחנו נבחן את המעמסה שיש על המשפחה. בוודאי שאם יש משפחה שיש עליהם מעמסה גדולה, יותר מילד אחד עם צרכים מיוחדים, מצב כלכלי קשה, מצב משברי, אנחנו ניתן להם עדיפות. כל ההחלטות יהיו מקצועיות לחלוטין.
- רונית ארנפרוינד :** שנייה, אני רוצה להגיד משהו. אני רוצה להגיד, אני לא בוועדת מכרזים. אבל אני גם ראיתי פרוטוקולים ואני רוצה להגיד שהלב שלי נקרע. כי מה שקרה כאן, על חוסר ניהול תקין, שקוף כראוי, מי שסבל זה המשפחות. אני לא באה אליכם בטענות. לא למלי ולא ליובל. תבורכו על העבודה שלכם. לנו יש תפקיד. בין היתר, גם לדאוג לתושבים. אבל בדרך של ניהול תקין ושקוף. מה שהתקבל כאן, תשובה מאוד בעייתית לכל מיני שאלות.
- חיים מסינג :** למשל?
- ליאור דדוש :** עד עכשיו לא ענית על ההדלפות ... לחברי ועדה. לא ענית על זה.
- חיים מסינג :** מי שבודק את זה.
- ליאור דדוש :** הנה, עוד דוגמה, שלא עלתה.
- חיים מסינג :** גם מה שהסברת להוא, גם כן, גם זה ידון.
- רונית ארנפרוינד :** רצית למשל. שאלה עניינית שאלתי. נהפוך הוא. אני יכולתי, מהר הייתי מקבלת החלטה. אני מוכנה להתאבד על כל תושב. לתת לו שירות כמה שיותר מהר, והכי טוב. אבל כששאלתי שאלה עניינית, למשל על שק"ל, אמרו לי שאלו. אני מדברת עם שק"ל, אומרים לי לא שאלו. אחר כך עוד נותנים לי מייל על מכרז אחר. ככה לא עובדים. וככה לא,

- עו"ד דוד שחר:** רונית, אבל אמרת שאין לך התניות. אני שואל, את אומרת את זה
- 
- רונית ארנפרוינד:** דדי, מותר לי ... (מדברים ביחד) דדי, תן לי להגיד את החוויה שלי, כמי שמה שמעניין אותה זה התושבים. אבל דרך ניהול תקין.
- עו"ד דוד שחר:** גם אותי מעניינים התושבים, תאמיני לי.
- רונית ארנפרוינד:** ודרך שקיפות. מה שהיה כאן, בחוויה של כולנו -
- עו"ד דוד שחר:** הכל היה שקוף. ... הכל היה שקוף.
- רונית ארנפרוינד:** דדי, אוהבת אותך, אבל תן לי לדבר.
- עו"ד דוד שחר:** אני רק עונה.
- רונית ארנפרוינד:** תודה. מה שהיה כאן. ובסוף היה כאן ליקוי אחרי ליקוי. ומי שסבל זה התושבים. ואני שמחה שהגענו עכשיו לאיזושהי הבנה כזו או אחרת, לפחות למכרזים הבאים.
- חיים מסינג:** מה השוני בין היום לבין ועדת מכרזים? מה שונה?
- רועי גבאי:** חיים, נאמר, הכל, בסדר.
- חיים מסינג:** פופוליטיקה בגרוש. תתביישי.
- רונית ארנפרוינד:** פוליטיקה בגרוש?
- חיים מסינג:** תתביישי. לא היית שם.
- רונית ארנפרוינד:** לא הייתי שם? קראתי פרוטוקולים. מחויבות שלי.
- רועי גבאי:** תודה, רונית. דדי, בבקשה.
- עו"ד דוד שחר:** לפני שנייה היה דיון שבו דנו במתחם האלון. ואני מאוד אוהב את אלי, לא קשור לאלי ספציפית, אבל היה פה נושא של ניגוד עניינים, שבאנו ואמרנו שיש ניגוד עניינים,
- אליהו מזוז:** לכאורה,
- עו"ד דוד שחר:** לכאורה, לכאורה.

- רונית ארנפרוינד:** אין כאן שום ניגוד עניינים. אין לו נכס שם. (מדברים ביחד)
- עו"ד דוד שחר:** רגע, אני אסביר לך מה הקשר. על משהו שהרבה יותר רחוק, רגע, על משהו שהרבה יותר רחוק, על גיס של חבר מועצה לשעבר, ופה מדובר על משפחה קרובה. אז אם אתם אמיתיים, לא, לא לכאורה, זה משפחה. אם אתם אמיתיים, אז תהיו אמיתיים עד הסוף.
- רונית ארנפרוינד:** זה משהו אחר. זה לא קשור לזה. זה קשור למציע יחיד.
- רועי גבאי:** תודה, רונית. כן, אלי, בבקשה. בקצרה, אני רוצה, אלי, בקצרה, בבקשה.
- אליהו מזוז:** רועי הציג את העניין. אתה פתחת שוב את נושא... רועי הציג את העניין ואמר שמדובר בעניין של בין העירייה לבין היזמים לגבי השטחים. לא מדובר כאן שום דבר לגבי תמורה למשפחות, לדיירים. אין כאן שום דבר כספי לדיירים. אני מתייחס עניינית.
- רועי גבאי:** תרים טיפה את הקול, כי כנראה הרמקולים ... בחוץ.
- אליהו מזוז:** הוא קרוב אלי, הוא שומע. לפחות שהוא ישמע, שהוא דיבר. אני מתייחס עניינית לסוגייה שראש העיר הציג ולא חלילה להתערבות בנושא השלכה כספית או כלכלית על הפרק.
- עו"ד דוד שחר:** גם פה אין השלכה כספית. גם במכרז.
- אליהו מזוז:** במידה והיה עניין שמשליך כלכלית וכספית על מי מבני משפחתי, גם היה ראוי ונכון לבוא ולומר לפני הישיבה, ולהביא חוות דעת. אני שמעתי על מה הדין. הדין היה על נושא מאוד ספציפי, והתייחסתי לנושא הספציפי. הנושא הוא השטחים.
- עו"ד דוד שחר:** נכון, אני לא אומר שלא.
- אליהו מזוז:** שם גם היו שאלות ...
- עו"ד דוד שחר:** גם פה אין עניין.
- אליהו מזוז:** גם שם ... כל מה שאני דיברתי לגבי הנושא זה היה השטחים,
- עו"ד דוד שחר:** אבל גם פה אין עניין כספי.
- אליהו מזוז:** זה היה שטחים ציבוריים לתושבים לגבי בתי ספר -
- עו"ד דוד שחר:** גם כאן אין עניין כספי. בגלל זה אני אומר. גם פה אין עניין כספי.

- אליהו מזוז:** לא, בלי לערב ...
- עו"ד דוד שחר:** חלילה, לא עירבתי משפחתי.
- רועי גבאי:** תודה. אנחנו מעלים להצבעה על עמותת "שכולו טוב" להפעלת רצף מסגרות פנאי לשיקום עבור, הוא סימן לי להצביע בעד, אבל אני רק מבקש ממנו.
- אלון רוזן:** יוסי.
- רועי גבאי:** רק למען הסדר הטוב, יוסי. תודה. אנחנו מצביעים על אישור הצעת עמותת "שכולו טוב", אני כן אגיד מילה, דייק אותי היועץ המשפטי. בגלל שנדרש שני שליש מסך חברי המועצה, לא מהקיימים, הנוכחים. אני אגיד עוד משהו.
- דובר:** אנחנו רוצים פה אחד.
- רועי גבאי:** אני אגיד עוד משהו. צריך 12. אני אגיד עוד משהו. שאני חושב אולי משמים דברים התגלגלו לטוב או לרע, לא משנה. כך יצא שאנחנו בשיאו של חודש פברואר שיוצא מן הכלל ואנחנו יכולים לאשר את הדבר הזה, בתור יוצא מן הכלל. בעיניי זו בשורה נהדרת. ואני אגיד עוד משהו, בשיח של 30, 40, 50, 60 ילדים, אני אומר לכם. נעשה כל מאמץ, בלי נדר, בעזרת השם, לא נשאיר אף אחד מאחור. אין שאלה. ולתת מענה לצרכים המיוחדים, כמו שאנחנו עושים לאורך כל הדרך. ...
- עו"ד איתן בראש:** חשוב, אחד הצבעה על החלטת ועדת מכרזים, שזה רוב מגן. ואחר כך על הניגוד עניינים.
- אליהו מזוז:** רק להבין מה הוא אמר.
- רועי גבאי:** הוא אמר שאנחנו מצביעים פעמיים. מצביעים פעם אחת על אישור עמותת "שכולו טוב" כעמותה זוכה במכרז. פעם שנייה, שקיבלנו את עמדת ניגוד העניינים ואנחנו מאשרים את קידום עמותת "שכולו טוב" כי גם ככה אנחנו צריכים לקבל את אישור משרד הפנים לסוגיית ניגוד העניינים של חברת המועצה ענבל בועז. בסדר?
- אליהו מזוז:** סוגיה אחת זה רק לגבי המכרז. צריכים להצביע לגבי נושא ניגוד העניינים.
- רועי גבאי:** כך עשינו אז בזמנו עם הסופר שאת המכיר, בנושא ההזנה. וכך עשינו דאז. ואישרנו אותו דאז. מי בעד עמותת "שכולו טוב" כעמותה זוכה בוועדת מכרזים? פה אחד. תודה.

**הוחלט פה אחד לאשר את הצעת עמותת "שכולו טוב" למכרז 55/2025 להפעלת רצף מסגרות פנאי ושיקום עבור אוכלוסייה עם מוגבלויות.**

**רועי גבאי:** מי בעד להעביר את זה לבחינה של משרד הפנים, על אף חברת מועצה ענבל בועז, שלא תעסוק בנושא, לפי ניגוד העניינים שנכתב. מי בעד? פה אחד, תודה רבה. (מחיאות כפיים)

**החלטה מס' 12/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר את ההתקשרות עם עמותת "שכולו טוב" בהתאם לסעיף 122א'א'3 לפקודת העיריית לעניין ניגוד עניינים.**

**18. אישור חוזה בין חב' אורמקס יבנה בע"מ לבין עיריית יבנה.**

**רועי גבאי:** המשכנו את הדיון. אישור חוזה בין חברת אורמקס יבנה לבין עיריית יבנה. אני מזכיר, מדובר על בניין בזק ההיסטורי, שנמצא פה מעבר לכביש. בניין בזק היסטורית עבר לאחזקת ידיים של נווה יבנה, ומשם עבר לאחזקת, רגע, כולם קמים,

**אליהו מזוז:** אתה רוצה לקום גם? לך, משהו חשוב.

**רועי גבאי:** 5 דקות הפסקה? חבריה, 30:21 נחזור לדיון. בסדר?

**\*\*\* הפסקת ההקלטה לבקשת ראש העיר \*\*\***

**רועי גבאי:** המשכנו. מקליטה? תודה. חוזה בין חברת אורמקס יבנה לבין עיריית יבנה. ביקש אותי יוסי שאני אחכה להצבעה. בינתיים נעלה את זה לדיון ושאלות. נחכה ליוסי שיגיע. מקובל. חברת אורמקס יבנה, הסבר קצר. מדובר, ודיברנו על זה בעבר אבל עדיין, מדובר על בניין בזק שנמצא פה ליד, בעצם מכבי, מאחוריו. בניין בזק בהיסטוריה עבר להיות של נווה יבנה, ואחרי נווה יבנה לחברת אורמקס. עיריית יבנה דרשה וטענה שיש לה זכויות בקרקע. הדבר הזה היה בהליך משפטי, טה טה טה. לבסוף הנושא הסתכם בזה שעיריית יבנה מחזיקה 12% מהקרקע בפועל. כשאני נכנסתי קיבלתי בפועל מצב שיש לנו שתי קומות עבור העירייה, במצב של מעטפת בלבד. ללא גמר. הבאנו את זה לדיון, הבאנו את זה להערכת שמאי נוספת. הבאנו את זה לתהליך. בסוף, אחרי כל השמאות וכל הפשרה וכל המשא ומתן הנוסף, אנחנו מקבלים שתי קומות בגמר מלא. מוכנות באופן מלא, שבעצם מקנות את הזכויות האלה ונותנות לנו את האחזקה שלנו בקרקע. העברנו את זה, בגלל שמדובר בסוגיית נדל"ן, בהסכמים על נדל"ן, נדרשים 9 חברים שמצביעים על הנושא הזה.

**עו"ד איתן בראש:** רוב.

**רועי גבאי:** בסדר? רוב, מתוך 17 חברים, 9 חברים. ולכן הנושא הזה מגיע

פעם נוספת, שוב, למען הסדר הטוב, אל מול משרד הפנים. האם יש שאלות לגבי אורמקס?

**ליאור דדוש:** כן. קודם כל האחזקה המקורית של העירייה היתה 12%? או שזה אחרי -

**רועי גבאי:** האחזקה המקורית היתה בוא נגיד אפס. כי הטענה היתה, היה פה הליך משפטי ארוך. עוד מ-2017? כמה היה?

**עו"ד איתן בראש:** אתה רוצה, אני אספר.

**רועי גבאי:** כן, תן הסבר.

**עו"ד איתן בראש:** לפני הרבה הרבה שנים על קרקע עירונית בזק בנתה מתקן טרנספורמציה, כמו שהיא בנתה בהמון רשויות מקומיות בכל הארץ. כדי לספק שירותי טלפוניה. עם השנים אין צורך בזה יותר. ואז היא התחילה למכור את נכסיה בכל רחבי העיר. כשהגיעו ורצו למכור את זה ביבנה, ב-2012, 2013, אמרנו רגע, הקרקע שלנו. המבנה אמנם לא שלנו, אבל קרקע שלנו. חוק המקרקעין קובע שהבנוי הולך יחד עם הקרקע. והיה ויכוח. לקחנו את משרד עופר שפיר שייצג אותנו. והתחילו דיונים כאלו ואחרים. בסופו של דבר, זה הסתכם בכך שיבנה תקבל שתי קומות מתוך המבנה שיוקם. מבנה משולב, גם מסחר, גם מגורים. וזה מגיע אליכם כי משרד הפנים אומר שבהחלטה הקודמת הצביעו 8 וצריך להצביע 9, למרות שזה היה הרוב באותה העת.

**רוחה תורג'מן:** מתוך כמה קומות?

**עו"ד איתן בראש:** מתוך 16.

**ליאור דדוש:** מה הייעוד של הקרקע היום?

**עו"ד איתן בראש:** ציבורית.

**ליאור דדוש:** מקרקע ציבורית אנחנו הופכים את זה לקרקע שרובה מסחרית למעשה.

**עו"ד איתן בראש:** הם ישלמו על זה היטל השבחה.

**ליאור דדוש:** השאלה אם הציבור, 12% לציבור, אם זה מספיק. אנחנו לא רואים פה שום נתונים.

**עו"ד איתן בראש:** יש חוות דעת שמאי שתומכת בזה ומסבירה. ואני אומר לך שמשא ומתן נמשך, עוד מתקופתו של צביקה, כבר 13 שנה. 13 שנה של משא ומתן, זה מה, חלק מהתקופה

אתה היית מעורב.

**ליאור דדוש:** אני לא הייתי מעורב. אני לא מעורב בכל. בוא נגיד ככה.

**עו"ד איתן בראש:** אני זוכר שהיית מעורב. היו לנו פגישות שאתה היית ...

**רועי גבאי:** ... אם זה יימשך ככה, תראו, כשמתקיים דיון כל כך ארוך ובסוף מצביעים בעד, זה סתם להתיש את גורמי המקצוע. זה לפעמים ... טענתם שלא היו תשובות.

**ליאור כהן:** מתי טענו שלא היו תשובות?

**רועי גבאי:** שאלות לגבי אורמקס? שאלות לגבי אורמקס? (מדברים ביחד) יש בו חניון. בטח שיש בו חניון. אני לא זוכר כמה. אתה זוכר כמה חניון? 3 קומות? 5 אפילו? לא זוכר את המספר. יש שם עוד חניון. יש בו חניון, לא יודע להגיד את מספר הקומות. ...

**מתן שפירא:** אין לו מספיק תקן חנייה. חייב ...

**רועי גבאי:** יש בו חניון. כן, שאלות? מי בעד? 8. מי נגד? מי נגד? 8. הבנתי. כרגע חברת אורמקס, החוזה יורד. בשורה עבור העיר.

**החלטה מס' 13/40/16:**

**מאחר שהקולות היו שקולים לא התקבלה החלטה בנושא.**

**הצבעה:**

**בעד 8:** רועי גבאי, חיים מסינג, פאלי כהן, יהודה דנינו, בנימין אשר, שחר סימנה, ענבל בועז, דוד שחר.

**נגד 8:** אלון רוזן, רוחה תורג'מן, יוסי כהן, ליאור כהן, אלי מזוז, דורון מלכה, ליאור דדוש, רונית ארנפרוינד.

**ליאור דדוש:** עבור היזם.

**רועי גבאי:** אני לא יודע מה אתם רוצים להשיג במבנה שם. לא היתה שום טענה, לא היה שום דיון.

**ליאור דדוש:** אני לא יודע איך אתה מתחיל דיון ... 12%. ואז התברר שלא היו 12%. לא שאלתם, אתם לא מספרים לנו בכמה. יכול להיות שהציבור יכול היה לקבל הרבה יותר. אני מסביר לך. אף אחד לא אמר לנו. נתנו לנו פה חוות דעת משפטית ולא כלכלית. אף אחד לא מבטיח לנו שקיבלנו את התמורה הכי טובה לציבור.

**רועי גבאי:** בסדר, הלאה.

- ליאור דדוש :** הייעוד שלקחת הוא ציבורי.
- עו"ד איתן בראש :** אתם רוצים להביא את זה עוד פעם לחוות דעת כלכלית?
- ליאור דדוש :** והוא הופך להיות מסחרי.
- עו"ד איתן בראש :** אז הנה, אולי נשנה את ההחלטה.
- רועי גבאי :** אם היית אומר 'אני מבקש להקים דיון נוסף כי חסר לי נתון מסוים', זה משהו אחר.
- ליאור דדוש :** ביקשתי את זה במתחם האלון. הרבה יותר רציני מהעסקה הזאת ... ביקשתי את זה במתחם האלון, רועי.
- רועי גבאי :** שלוש פעמים שאלתי.
- רוחה תורג'מן :** ניסיתי להבין. אם הקרקע שלנו, למה אנחנו מקבלים מתוך 16 קומות רק שתי קומות?
- רועי גבאי :** היסטורית בניין בזק לקח את הקרקע. ומכר אותה. הלכנו ונכנסנו לתוך הדבר הזה.
- רוחה תורג'מן :** איך הוא יכול למכור קרקע שהיא לא שלו?
- עו"ד איתן בראש :** זה הוויכוח.
- רועי גבאי :** זה הוויכוח המשפטי.
- עו"ד איתן בראש :** זה בדיוק הוויכוח,
- רועי גבאי :** הליך משפטי שניהלנו. אמרתי, אני עוד קיבלתי אותו בשתי קומות מעטפת בלבד. עוד נכנסתי למשא ומתן,
- רוחה תורג'מן :** אז זה שיפור, מצוין.
- רועי גבאי :** נכון. עוד יצאתי למשא ומתן נוסף. עוד נכנסנו והכנסנו חוות דעת שמאית נוספת לאירוע. ויצרנו, מעבר להיטל השבחה, שתי קומות גמר. המשמעות היא מ-2,000, 2,500 שקל שאת מקבלת מבונה, ל-8,000, 9,000 שקל בנוי מלא. יש פה הטבה מלאה, פרויקט שצריך לצאת לדרך.
- רוחה תורג'מן :** כן, אבל מתוך 16 קומות ...

**עו"ד איתן בראש:** בית המשפט אישר את המכירה הזאת. זה לא אנחנו. אנחנו לא היינו מעורבים, לא היינו צד.

**ליאור דדוש:** בית המשפט לא אמר לדאוג לאינטרסים של העיר.

**רועי גבאי:** בסדר, מקובל. הדבר הזה יובא לדיון נוסף. תודה. אני כבר מודיע שאני מתכוון להביא את זה לדיון נוסף, בהקדם האפשרי. על מנת, בחודש הבא. או בישיבה הבאה.

**אריאל אלון:** איתן, אתה יכול להתייחס רק –

**רועי גבאי:** או ישיבה הבאה.

**אריאל אלון:** ... הן לא מלאות.

**עו"ד איתן בראש:** כן, כן, כן.

**אריאל אלון:** הן לא מלאות.

**עו"ד איתן בראש:** ... רוצה שנביא לו חוות דעת.

**19. אישור חוזה חידוש הקצאת מבנה גן ילדים ברח' הנרקיס 7 לעמותת "אור יקרות – יבנה".**

**רועי גבאי:** הלאה. אישור חוזה הקצאת מבנה גן ילדים ברחוב הנרקיס 7 לעמותת "אור יקרות". בעצם חידוש חוזה. מי בעד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 14/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר חוזה חידוש הקצאת מבנה גן ילדים ברחוב הנרקיס 7 לעמותת "אור יקרות – יבנה".**

**20. דיון במכרז מס' 52/2025 – אישור הצעת חב' מרגד חשבונאים (1975) בע"מ למתן שירותי הנה"ח וחשבות לעירייה ולגופים הקשורים אליה.**

**רועי גבאי:** דיון במכרז, אישור הצעת חברת מרגד חשבונאים בע"מ למתן שירותי הנהלת חשבונות וחשבות לעירייה ולגופים הקשורים אליה. הוצג פרוטוקול ועדת מכרזים שנוגע, חוות דעת מקצועית ומשפטית גם. אריאל, אתה רוצה להתייחס שנייה לסוגייה, ואם לא יהיו שאלות, בבקשה.

**אריאל אלון:** יש לנו מכרז שירותי הנהלת חשבונות חשבות לעירייה ... חיצונית. הגיע לכאן, כיוון שהיתה לנו הצעה יחידה, והשוויון –

- יוסי כהן:** מי זה, רינגו?
- פאלי כהן:** יוסי זוכר אותו עוד –
- יוסי כהן:** אני גדלתי איתו.
- רונית ארנפרינד:** גם אני. רינגו זה ...
- פאלי כהן:** מהתקופה של אבי... (מדברים ביחד)
- אריאל אלון:** אני מכיר כבר בתור אמצעי לפזר הפגנות. הוא מגיע פה למועצה לאחר שוועדת מכרזים לא הגענו להכרעה. בעצם אנחנו מקבלים צוות גדול. אנחנו מקבלים ליווי.
- אריאל אלון:** רועי, אתה לא אוכל?
- רועי גבאי:** לא, תודה.
- אריאל אלון:** התייחסות לסוגיות מקצועיות, לפי התמורות שחלות. התייחסויות לכל הסוגיות המקצועיות. לשינויים, למסגרות של הכנת תקציב, רגולציה שמתקדמת. מיסים, כל מה שקשור. וגם כוח אדם. וזהו.
- רועי גבאי:** שאלות?
- רוחה תורג'מן:** ... היועץ המשפטי ...
- רועי גבאי:** למה?
- רוחה תורג'מן:** כי יש לי, אשתו של דוד שלי ...
- דובר:** בואנה, אתם משהו. (מדברים ביחד)
- ענבל בועז:** זה לא ניגוד עניינים. ניגוד עניינים זה ...
- רועי גבאי:** לי על פניו זה נשמע כמו מה שנקרא גילוי נאות. זה לא משהו שפוסל מהצבעה.
- עו"ד איתן בראש:** נכון. אני רק ...
- אריאל אלון:** זו ההמלצה שקיבלת. לא קיבלת, לא אמרו לך 'אסור לך'.
- ענבל בועז:** לא, גם אנחנו בעיר אחת. זה מאוד הגיוני -

- רועי גבאי:** ויש גם דברים שהם למען הנראות ולא למען הכתוב.
- רוחה תורג'מן:** אני לא מוכנה ללכת עם זה -
- אריאל אלון:** אם אנחנו שמים את הייעוץ המשפטי בפינה, הם יגידו לך שכן, נכון?
- רועי גבאי:** כן, שאלות?
- ליאור כהן:** כן, האירוע, עוד הפעם, הגיע למועצת העיר מהסיבה של מציע יחיד. אז באמת ... הנושא, אני עוד הפעם. אני מזכיר את זה כל פעם כי אנחנו בטוחים שזה אחרינו, ואנחנו מגיעים לעוד ועדת מכרזים, ומגלים עוד כמה ...
- רועי גבאי:** ליאור, למען הסר ספק, ליאור. עיריית יבנה, ואתה מוכן לעשות בדיקה בעיריות אחרות, עיריית יבנה נמצאת באחוז נמוך.
- חיים מסינג:** הוא אמר שרק ביבנה קורה.
- רועי גבאי:** בסדר. זה אחוז נמוך של הצעות.
- חיים מסינג:** אמרת. (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** ליאור, אני בעד תמיד.
- דובר:** יש פרוטוקול.
- רועי גבאי:** שנייה, ליאור. אני בעד תמיד -
- ליאור כהן:** כשאתה מגיע ל-8 מכרזים, מתוכם 5 מציע יחיד?
- רועי גבאי:** זה לא המצב.
- דובר:** אתה אומר שזה קורה רק ביבנה. בדקת את כל הערים? ...
- חיים מסינג:** אני מה שתציע אני מקבל בעיניים ... תחשבי על זה ותגידי לי.
- רועי גבאי:** הוצאנו נתון של כל השנים האחרונות. שנה אחרי שנה. אנחנו עומדים על 25%. זה נתון יפה מאוד לרשויות. ועל אף זאת,
- ליאור דדוש:** אתם לא מתייחסים להצעה שנותרה יחידה. אתם מתייחסים למציע נכון וזה לא נכון ...

- רועי גבאי:** אם יש נוסף שאנחנו לא עושים, אהלך וסאהלך.
- רוחה תורג'מן:** אני רוצה להגיד. אין לי ספק ... יו"ר לוועדה. זה לא חס וחלילה איזושהי אמירה אישית.
- חיים מסינג:** ברור, זה לא אישי.
- רוחה תורג'מן:** זו לא ביקורת. אבל אני אגיד כזה דבר. לא יכול להיות, או כן יכול להיות, כי זה המצב, בסדר? שיש לנו המון מגישים יחידים. זאת אומרת שאנחנו צריכים לעשות בדק בית. אולי לא שווה להם לעבוד איתנו? אולי אנחנו עירייה שלא משלמת בזמן? אני לא יודעת.
- רועי גבאי:** אני אומר לך שוב.
- רוחה תורג'מן:** אבל משהו פה קורה.
- רועי גבאי:** בצורה הוגנת, הלכנו ובדקנו את הנתונים. אנחנו במספרים מצוינים. תבינו את זה. אני אומר את זה שוב. אתם מוזמנים, יותר מזה. בדקנו גם ברשויות אחרות. אנחנו באמת במספרים מצוינים. אפשר להתקדם עוד. תמיד אפשר ל... תביאו הצעות, בשמחה.
- רוחה תורג'מן:** אז אני רוצה שנשאף לעוד. אני אמנם לא בוועדה הזאת. אבל אני אומרת לכם שכאשר יש תחרות, התושב יוצא נשכר. כי אנחנו מצליחים לקבל יותר עבור התושב שלנו.
- רועי גבאי:** התשובה היא נכונה. אבל מה לעשות שבעולם השירותים הציבוריים, ההיצע ... נובע מהרבה סיבות שונות קיימות. החל מעובדים קיימים במערכת, ציוד שקיים כבר בעיר, חוסר במשאבים. ...
- רוחה תורג'מן:** היום היו מכרזים שבמקרה בישיבה שאני הייתי, שהם היו מציע יחיד. אבל הבנו את הבעייתיות בגלל ...
- רועי גבאי:** הסיפור המרכזי פה, הסיפור המרכזי שיש לך כמה ... שישה עובדים קיימים במערכת, שנמצאים פה שנים. ... אנחנו אומרים שהן לא קיימות, אנחנו חושבים ...
- רועי גבאי:** אני שוב אומר.
- רוחה תורג'מן:** אבל, שנייה. קודם כל, למען הציבור, שתהיה עוד חברה טובה אחת או שניים, שיגישו הצעות. גם אם ... ניקוד ...

- חיים מסינג:** אז תביאי אותם.
- רוחה תורג'מן:** איך אני ...
- רועי גבאי:** התוצאה בסוף עומדת על 25%. זה מספר יפה מאוד. אם היית אומרת אנחנו עומדים על 50%, הייתי אומר וואלה,
- חיים מסינג:** את יודעת מה? אני רוצה לספר, לגבי הנושא של ... אוקיי? מלי הלכה בוועדה השנייה ופנתה לכל מיני חברות ושאלה אותם. שתדעי שלפי חוק חובת המכרזים, ואת יכולה לקרוא אותו, אסור לעשות דבר כזה לפני מכרז. למה? כי אם עכשיו אני למשל ... קבלן, חברה, ואני עכשיו יודע שיש עוד ארבע, חמש חברות כאלה בחוץ, ופספסתי חברה אחת שלא ידעתי עליה, היא עושה בג"ץ. צייק ציק הכל נפסל. לכן יש חוקים מאוד ברורים לנושא הזה, של ועדת מכרזים, מציעים וכו'. עכשיו, למי שיש הצעה, למשל פעם ליאור הציע לפרסם בתוך יבנה. נכון היה למילואים וכל מיני דברים. זה דבר שהוא אפשרי ומקובל. הפרסום נעשה בסטנדרט מאוד מסוים. הוא כתוב. עכשיו, כל אחד שיש לו רעיון בדבר הזה, בבקשה. מישהו לא רוצה את זה? כולנו רוצים.
- ליאור כהן:** מקבל את מה שאתה אומר. נעשה חשיבה.
- עו"ד דורון מלכה:** לגבי הנושא הזה, אז בזמנו גם נתנו הרצאה לגבי העניין הזה. שיתנו קודם כל עדיפות לתושבי יבנה.
- חיים מסינג:** בחנו את זה משפטית -
- עו"ד דורון מלכה:** והתנגדו.
- חיים מסינג:** שנייה, אני אומר לך שאני הייתי בעד. אני הייתי בעד.
- דובר:** אבל יש מקומות בארץ ...
- עו"ד דורון מלכה:** רגע, סליחה, רועי. עושים את זה בשיטת ניקוד, לא בשיטת מכרז. בשיטת ניקוד, בן אדם, סתם דוגמה, שיש לו עסק ביבנה, אז יקבל ניקוד אחד, שהוא יותר. ולכן אנחנו נוכל לתת יותר -
- רועי גבאי:** דורון, אנחנו בעד. אנחנו הבאנו מכרזים מרשויות אחרות. אנחנו לומדים את הדבר הזה. איפה שנוכל לייצר את הניקוד הזה, אנחנו עושים.
- עו"ד דורון מלכה:** אני בטוח. אני רק אומר, מזמן לא דיברנו על בעלי עסקים ובעלי עסקים ביבנה. וצריך לעזור להם להתקדם, שאלה קהל יעד הראשונים.

**רועי גבאי :** תודה. מי בעד אישור -

**ליאור כהן :** רגע, אני רק אומר באותו נושא, מה שגם דדי אמר וגם מסינג. מה שאני הצגתי בוועדה. מה שאמרתי זה דבר כזה. היה דוח ביקורת. בדצמבר 2024, אם אני לא טועה. בדוח הביקורת הזה בדקו -

**עו"ד דוד שחר :** של מי? דוח ביקורת של מי?

**ליאור כהן :** של מבקר המדינה. מבקר המדינה בדק, אני חושב 7 או 8 רשויות. תקן אותי אם אני טועה. ההערה על מציע יחיד שלא נבדקה פה, היו שם הרבה הערות. היו רשויות, יבנה, עוד כמה רשויות בנושא מסוים. בנושא של מציע יחיד שיש חריגה, היתה הערה רק ליבנה. היה קבלן, קבלן מסגרת, אם אני לא טועה, שלא בדקו שם. והעיר היחידה, וזה מה שאמרתי, שהעיר היחידה שצוינה שם בתוך המבקר היתה יבנה.

**עו"ד דוד שחר :** אבל עושים פעולות. ...

**ליאור כהן :** אני מדבר על מה -

**עו"ד דוד שחר :** כן, אבל אתה מבין שזה משהו שהוא כורח הנסיבות.

**ליאור כהן :** דדי, אני קודם כל אמרתי שאני מסכים עם חיים, שצריך לעשות חשיבה איך נמנעים מהדבר הזה. לפני כן אני ... העלינו הצעה לסדר, אני ושחר. שיוסיפו את זה גם בקבוצות.

**עו"ד דוד שחר :** אנחנו רוצים שתצביעו בעד.

**חיים מסינג :** אני לא חושב שכל מה שהיה בעבר,

**ליאור כהן :** אגב, הצבענו בהרבה מכרזים שהם יחיד שהבנו שזה האירוע.

**חיים מסינג :** ליאור, זו לא פעם ראשונה ש... וועדת מכרזים, לא פעם ראשונה שאתה ... כל זה מתנהל בכל הרשויות. תאמין לי, בדקתי את זה. ... ואני אומר לך שכל הצעה שיש בה היגיון והיא לא נוגדת משהו משפטי, מיד ...

**עו"ד דוד שחר :** ליאור, לי צרם שדיברנו על זה בדיון של שלוש שעות שסחבנו את גורמי המקצוע, ובצדק. היו שאלות ענייניות. חלק כן, חלק לא. ואז אחרי שהתקבלו תשובות ועברנו את השלוש שעות האלה, באורח פלא אתה מתנגד או מתנגדים, לאור העובדה שזה מציע יחיד. אז אם זה מציע יחיד, בוא נגיד את זה בהתחלה. למה לעבור את כל המסכת הזאת, זה מה שאני אומר.

- ליאור כהן:** קודם כל ... מציע יחיד או לא מציע יחיד.
- עו"ד דוד שחר:** אין בעיה. אבל תבוא ותגיד.
- ליאור כהן:** אם השאלות ענייניות, זה אדרבא. עכשיו, כל הנושא של מציע יחיד זה מוגדר בחוק. בחוק כתוב 'אין לאשר מציע יחיד'.
- ענבל בועז:** מי זה אדון שוקו? (מדברים ביחד)
- דובר:** יש לך פה אבל יועץ משפטי שאומר אחרת.
- רועי גבאי:** די, די, אלי, די. חיים.
- אליהו מזוז:** אם היה עולה הנושא הזה בהתחלה, וזה היה יורד על זה, אז השאלות שלי היו עולות פה, ואתם יושבים פה עכשיו עוד שעתיים....
- רועי גבאי:** אלי, תודה. הצעת -
- אריאל אלון:** אפשר התייחסות קטנה?
- רועי גבאי:** לא, לא, מה? כל אחד עוד וזה ועוד זה. די. אישור הצעת חברת מרגד חשבונאים בע"מ למתן שירותי הנהלת חשבונות וחבות לעירייה ולגופים הקשורים אליה, כזוכים במכרז. מי בעד? מי נגד? נמנעים? אין. פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 15/40/16:**

**הוחלט פה אחד לאשר את הצעת חברת מרגד חשבונאים (1975) בע"מ למתן שירותי הנהלת חשבונות וחשבות לעירייה ולגופים הקשורים אליה, שהוגשה למכרז מס' 52/2025.**

**22. אישור מינוי מר שחר סימנה לסגן ראש העיר בתואר.**

- רועי גבאי:** אישור מינוי מר שחר סימנה לסגן ראש העיר בתואר. אני נותן לשחר לתת את התייחסותו, ולאחר מכן אני אדבר. שחר, בבקשה.
- שחר סימנה:** אני חושב שאחרי הרבה שנים שאני מכהן כחבר מועצה, צברתי ניסיון בקהילה, בציבור ביבנה. ביקשתי מראש העיר שימנה אותי לסגן ראש העיר בתואר. ומקווה שנקבל את התמיכה של כולם. תודה.

- רועי גבאי:** אני מודה לשחר סימנה. אני אגיד גם יותר מזה. שזה היה ההסכם שלנו עוד בתחילת הדרך, בעצם יציאה לבחירות. ונתנו תקופת זמן של משנה לראש עיר. ושחר ראוי בהחלט ואני שמח על כך. ושחר בחר להמשיך ולפעול, כמו כולנו, לפעול למען העיר. לשים את כל המחלוקות בצד ולתת באמת את המענה הכי טוב, כולל נושאים מרכזיים שהוא מוביל,

שזו גם סוגיית הקליטה וגם השותפויות בקהילה וגם הביטחון הקהילתי. ואני מברך את שחר על החזרה, על ההבנה, על ההסכמה.

**יוסי כהן:** הוא היה בהשאלה בסך הכל (נשמעים צוחקים).

**רועי גבאי:** ואני מאחל לנו המשך ... (מדברים ביחד) ואני מאחל לנו בעזרת השם המשך שיתוף פעולה מלא ועשייה למען העיר. אישור מינוי מר שחר סימנה לסגן ראש העיר בתואר, מי בעד? מי נגד? רגע, נמנעים? חמישה נמנעים. והשאר בעד. תודה.

**החלטה מס' 16/40/16:**

**הוחלט ברוב קולות לאשר את מינויו של מר שחר סימנה לסגן ראש העיר בתואר.**

**הצבעה:**

**בעד 11:** רועי גבאי, חיים מסינג, פאלי כהן, יהודה דנינו, בנימין אשר, שחר סימנה, ענבל בועז, דוד שחר, ליאור כהן, אלי מזוז, דורון מלכה.  
**נמנעים 5:** רונית ארנפרינד, ליאור דדוש, אלון רוזן, רוחה תורג'מן, יוסי כהן.

**אליהו מזוז:** מזל טוב, שחר.

**חיים מסינג:** בשעה טובה.

**פאלי כהן:** רק בשביל הפרוטוקול, מי הנמנעים.

**רועי גבאי:** אלון, רוחה, יוסי, ליאור, רונית. הצבעת בעד? בעד.

**אליהו מזוז:** אין לי ניגוד עניינים. ...

**23. אישור הארכת שירות של מר רוני ראובן כמנהל הסדנה לאומנות מעבר לגיל 70, עד**

**לתאריך 9/3/27.**

**רועי גבאי:** אישור הארכת שירות של מר רוני ראובן כמנהל הסדנה לאומנות מעבר לגיל 70. מי כמוכם יודע שלמצוא אוצר, ובטח אוצר ברמה הזאת, עם הידע, עם הניסיון, עם העשייה,

**אליהו מזוז:** אוצר, התכוונת אוצר.

**רועי גבאי:** אוצר אמיתי. יש את הגלריה לאומנות בעיר, שם ארצי, לא להגיד אפילו מעבר לזה. ורוני מוביל את זה בצניעות, בנחת, בנעימות אין קץ, בעשייה מבורכת, במסירות. אני חושב שהוא ראוי להמשיך לקיים את האוצר העיר בסדנה לאומנות והגלריה לאומנות.

עו"ד דוד שחר: רגע, יש לי ניגוד עניינים. אני מסתפר אצל הבן שלו. (נשמעים צוחקים).

רועי גבאי: מי בעד? פה אחד. תודה.

החלטה מס' 17/40/16:

הוחלט פה אחד לאשר הארכת שירות של מר רוני ראובן כמנהל הסדנה לאומנות מעבר לגיל 70, עד לתאריך 9.3.27.

24. הצעה לסדר יום של חברת המועצה הגב' רוחה תורג'מן, בנושא: יישום והטמעת תוכנית מוגנות עירונית."

רועי גבאי: הצעות לסדר. הצעה לסדר, רוחה, בבקשה. רוני, המצגת פה?

רוחה תורג'מן: אני אתחיל ישר ברקע.

רועי גבאי: כן, בבקשה.

רוחה תורג'מן: בעידן שבו מקרי האלימות החברה הישראלית הולכים וגוברים, ונראה כי תחושת הביטחון האישי הן במרחב הציבורי והן בתוך מוסדות החינוך מתערערת מדי יום, מוטלת על כתפינו החובה לעצור, להתבונן ולפעול. אלימות בכל צורה, פיזית, מילולית, רגשית או דיגיטלית, אינה רק פגיעה ביחיד. היא סדק ברקמת החיים המשותפת שלנו. ילדים ובני נוע שגדלים באקלים של פחד וחוסר שייכות עלולים לשאת את הלכות הללו שנים רבות קדימה. לפיכך, בניית מערך מוגנות עירוני אינה מותרות אלא צורך בסיסי, חינוכי, מוסרי וביטחוני מהמעלה הראשונה. אתגרי התקופה מחייבים אותנו כנבחרים ציבור להציב את נושא המוגנות בראש התהליכים החינוכיים. תוכנית המוגנות העירונית באה לייצר סביבה בטוחה, קשובה, ערכית ומכילה לכל ילד וילדה בעיר. היא נשענת על עבודה בין מערכתית, תיאום מתמיד בין כלל הגורמים הרלוונטיים: חינוך, רווחה, בריאות, ביטחון, קהילה ומחויבות עמוקה לקידום תחושת השייכות, ההכלה והביטחון האישי של כל ילד. אך תוכנית כזו אינה יכולה להתקיים או להצליח ללא הובלה נחרצת ונחושה מצד נבחרים הציבור. האחריות להבטחת עתיד בטוח לילדי העיר מחייבת הנהגה אמיצה, הפועלת לא רק בשעת חירום, אלא גם ובעיקר בימי שגרה. זו מחויבות להעניק לכל ילד לא רק גג פיזי, אלא גם מרחב רגשי בטוח לצמוח בו. רק כשילד מרגיש בטוח הוא באמת יכול ללמוד, לחלום ולגדול ולהיות אדם שלם.

במהלך השנים האחרונות הצגתי בפני ראש העיר, במספר הזדמנויות, תוכנית סדורה בתחום המוגנות העירונית, וזאת הן במסגרת כוהנתי כחברה בהנהלת ההורים העירונית והן כחברת ועדת החינוך העירונית, לאחר שנבחרתי כחברת מועצה מטעם סיעת "יבנה שלנו". התוכנית גובשה לראשונה על ידי בשיתוף עם גב' מורן בסטיקר כהן, בעת שהיינו חברות בוועדת המוגנות של הנהגת ההורים, וזכתה גם לליווי של קמפיין עירוני רחב, שבעצם יוזמה שהיתה של הנהגת

ההורים. היקף תחת הכותרת "עומדים לצד ולא מהצד". במסגרת יוזמה זו, עוטר המרחב הציבורי בשילוט ייעודי, חולקו סטיקרים לתלמידים, ויושבי ראש הנהגת ההורים בכל בתי הספר בעיר קיימו שיחות עם תלמידים בנושא המוגנות, לשם חיזוק המודעות והערבות ההדדית.

חרף העברת התוכנית והצגתה לראש העיר לצערי היא לא קודמה עד כה באופן רשמי. לנוכח חשיבותה ומשמעותה עבור כלל תושבי העיר, ובעיקר עבור ילדינו, אני רואה חשיבות ציבורית ומערכתית רבה בהבאתה לאישור מועצת העיר, לשם קידומה, הטמעתה והפיכתה לתוכנית עירונית כוללת, שתמקם את יבנה בחזית ההתמודדות עם נושא המוגנות ברמה הארצית. הכנתי לכם מצגת בעצם שרק התוכנית הזאת ... אני אשמח שנעלה אותה, בכדי שנוכל לעבור.

**רועי גבאי:** תתחילי בינתיים.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה שפשוט הם יראו. אני אתחיל רגע את השקף הראשון. אני אמשיך אחר כך עם השקפים ברגע שהיא תעלה. תוכנית העירונית למוגנות וחוסן בחברה היבנאית. יוזמה מקיפה, בניית קהילה מוגנת, מכבדת ותומכת, ומעוגנת בערכי כבוד הדדי, סובלנות, אחריות ואכפתיות. התוכנית המוצעת מהווה מסגרת חינוכית מקיפה ורב שכבתית, התואמת אישית לכל קבוצת גיל. מגני ילדים ועד לתיכון. היא משלבת מגוון עשיר של תכנים פדגוגיים, פעילויות חוויתיות ומיזמים קהילתיים שנועדו להביא לשינוי תרבותי עמוק,

**רועי גבאי:** זה נמצא במערכת של כולם. מעולה.

**דובר:** תגללו לעמוד 159. השקף הראשון אחרי הצעה לסדר.

**עו"ד דוד שחר:** "עומדים לצד ולא מהצד"?

**רוחה תורג'מן:** כן, "עומדים לצד ולא מהצד", בדיוק. אנחנו צריכים לפעול כקהילה מאוחדת, לתת דוגמה אישית איך עומדים לצד ולא מהצד. אני כל יום קוראת פוסטים של הורים שכותבים על החרמות שהילדים שלהם עוברים בתוך המסגרות החינוכיות. זה הולך ומחמיר ככל שהילדים גדלים. והרבה מאוד פעמים להורים שהילד שלהם לא נפגע, הרבה יותר קל לעמוד מהצד ולהגיד 'הילד שלי בסדר. הילד שלי במקום מצוין חברתית. למה להכניס את הראש למיטה חולה?' אבל התפקיד שלנו כחברה זה ללמד את הילדים שלנו שכשאנחנו פוגשים ילד שעובר חרם, אנחנו לא משתפים עם זה פעולה. אנחנו נצמידים לאותו ילד ומסייעים לו לעמוד בזה. ואת הילדים האלה שיש להם את האומץ ואת הכוח הפנימי והנפשי לעמוד לצד אותו ילד, אנחנו אותם צריכים לחזק. כי הם בעצם המנהיגים העתידיים שלנו בתוך הקהילה. הם מסוגלים לתת אומץ לילדים נוספים, להגיד 'אני לא חלק מהחרם. אני לא מפחד לעמוד לצד הילד המוחרם ולהיות חבר שלו ולתת לו יד ולתת לו כתף'. ובאמת ישבנו וחשבנו איך בעצם מייצרים חברה הוגנת, איך אנחנו מייצרים מעורבות אקטיבית. כי לשבת בבית ולהגיד 'יו, חראם, איזה מסכן הילד, כמה כואב לי עליו', להזיל דמעה ולא לעשות כלום, בלי להיות מעורב בתוך המצוקה

החברתית הזאת, זה לא התפקיד שלנו. אנחנו צריכים לייצר ביבנה חברה שהיא שונה, מבחינת, מכל הארץ. אנחנו צריכים להוות דוגמה לאיך חברה צריכה להיראות. אנחנו צריכים ליצור מניעה וליצור התערבות. התערבות של הילדים עצמם. לא רק שלנו ההורים. אנחנו ננחה אותם בבית. אבל הם צריכים הרי לעמוד מול אותם ילדים מחרימים. הם צריכים לעמוד לצד אותם ילדים מוחרמים ולתת להם גב.

אז מטרת העל של התוכנית היא לייצר שינוי תרבותי ארוך טווח בחברה היבנאית. אנחנו שואפים למגר את תופעת האלימות והחרם בכל מסגרות החינוך והקהילה, תוך יצירת תרבות של כבוד הדדי, אמפתיה ואחריות חברתית. הגישה שלנו מבוססת על העיקרון לא נותנים לזה יד. כלומר פיתוח מודעות קולקטיבית ואחריות אישית בקרב תלמידים, הורים, אנשי חינוך וקהילה. זה אומר שהמעורבות שלנו כעיר, כקהילה, היא צריכה להיות גם בחינוך הפורמלי וגם בחינוך הבלתי פורמלי. במתנ"סים. כשאמא הולכת עם הילד שלה לגן השעשועים, אחרי שהוא סיים את הפעילות בגן, ויש ציור שלו שמודפס על היוטות שעוטפים את הגן, ויש שיח על זה שצירתם את הציור ומה המשמעות שלו, בעצם אנחנו מייצרים דיון תמידי על השינוי התודעתי, של איך אנחנו מתנהגים כחברה. וזה מה שאני רוצה שהדבר הזה, שהתוכנית הזאת תייצר כאן.

כמובן שאפשר לערוך בה שינויים. יש פה בסוף מערכת, יש פה מנהל חינוך ויש פה גורמי חינוך בעיר שיכולים לצקת עוד תוכן למה שאנחנו הבאנו כאן לתוך התוכנית הזאת. וזה מצוין. אני בעד שנייצר את זה ונעבוד ביחד. אבל קודם כל נסמן לנו את זה כמטרה. נחליט שהתוכנית הזאת יוצאת לפועל, עם שינויים כאלה ואחרים, בהתאם בעצם לאנשי המקצוע.

כשאני מדברת על זה שנחלק את זה לגני ילדים, לבתי ספר יסודיים, של יסודי צעיר, שזה אי' עד ג', ויסודי בוגר, ד' עד ו'. וגם צריך להנגיש את הערכים האלה לכל שכבת גיל, על פי היכולת שלה ללמוד ולהכיל את זה. אוקיי? חטיבת ביניים לחוד, תיכון לחוד. כאשר אני רואה לנגד עיני, בחזון שלי, שקבוצות של ילדים, למשל במגמת מגדר, בבית ספר, מארחים ילדים מהגן. מארחים ילדים מבית ספר יסודי, ומנהלים איתם מעגלים, שולחנות עגולים בעניין. יושבים על הרצפה, מדברים על זה, נותנים דוגמאות, עושים משחקי תפקידים. יש אינסוף אפשרויות להטמיע את הערכים האלה בתוך הקהילה שלנו.

אני לא רוצה להלאות אתכם. אני אמשיך אבל ממש חילקתי את זה, ולכן גם שלחתי לכם את זה מבעוד מועד. חילקתי את זה לתוכנית לגני ילדים, לבתי ספר יסודיים אי' עד ג', וד' עד ו', וחטיבות הביניים ולתיכונים. אנחנו צריכים לצאת מהשולחן הזה בהחלטה שזה ערך עליון בקהילה שלנו, בקהילה היבנאית. ומשם אנחנו צריכים לבנות את זה ביחד. אין פוליטיקה כשמדובר בעתיד של הילדים שלנו. אין קואליציה, אין אופוזיציה, אין חילוקי דעות. יש פה מטרת על אחת. לבנות פה חברה שהיא ברמה הכי גבוהה, ברמה הערכית. זה מה שאני אומרת. ואנחנו במצוקה עולמית, מאז הקורונה, אנחנו באמת במצוקה עולמית. הבעיה היא לא רק ביבנה. זה לא שחס וחלילה אצלנו המצב חמור יותר ממקומות אחרים. אבל אנחנו צריכים להיות אלה שנגיד אצלנו זה יהיה

אחרת. זה מה שאני מבקשת. ואני ממש מבקשת את תמיכת כולכם פה אחד בתוכנית הזאת.

**רועי גבאי:** ראשית, קודם כל יישר כוח ותודה. נגיד רק דבר אחד, ברשותך, שלא הסכמנו או לא הטמענו. אני קצת חלוק. נעשו עבודות, כולל אמנת המוגנות העירונית.

**רוחה תורג'מן:** אני רוצה גם להתייחס לזה.

**רועי גבאי:** אמנת המוגנות העירונית התחילה פה השנה יחד עם הנהגת ההורים, יחד עם -

**רוחה תורג'מן:** הייתי שותפה לכתובה שלה.

**רועי גבאי:** יחד עם פרלמנט הנוער, יחד עם כולם. הנהגת ההורים במפגש האחרון שוחחנו איתם על זה גם. אנחנו מכמתים בעד, ואמרתי גם, וראיתם את זה הלכה למעשה בתקציב המעודכן שבעזרת השם יאושר בעוד ימים מספר. אמרנו את זה שאנחנו מסמנים כיעד מרכזי את סוגיית המוגנות והחוסן. וזה לצד, אני אומר לצד פעולות רבות שנעשות בתחום. גם 360 שנותן מענה רחב, כי יש שם גם סוגיות של קבוצות הורים,

**רוחה תורג'מן:** ... נהדרת,

**רועי גבאי:** גם סוגיות של מענים לגיל הרך, מעונות יום. מה זה?

**ענבל בועז:** סיירת הורים שנכנסה.

**רועי גבאי:** לצד זה כמובן פעולות של סיירת הורים, לצד זה פעולות של רכזי מוגנות שיש לנו. הרחבנו את זה, אגב, והכנסנו גם בנות שירות לאומי כמוגנות. ולצד זה כמובן פרויקטים חינוכיים של בתי הספר שקיימים. אני מברך על זה כאמירה דקלרטיבית של העיר. ואמרתי, שמנו את זה גם בתקצוב בשלב א', ולראות איך הדבר הזה מתקדם. מבחינתי לאמץ את זה, להתקדם עם זה, לתת לגורמי המקצוע לנהל את התהליך המוסדר ומשם לעקוב אחרי הביצוע והתהליכים השונים.

**רוחה תורג'מן:** מצוין.

**רועי גבאי:** הערות? אתה תוכל בהחלט גם לקחת את זה לוועדת זכויות, ... זה יובא גם לוועדת חינוך, לשיח. ... איך זה נקרא? שומרי הסף שיצרנו. נכוון כתפיסה כוללת, כאמירה דקלרטיבית של מועצת העיר, ומשם נתקדם צעד צעד. אמרתי גם תקצוב שמנו לטובת, אם יידרש דברים כאלה ואחרים. ונבחן את עצמנו לאורך הדרך. מי בעד? פה אחד, תודה. יישר כוח.

**החלטה מס' 18/40/16:**

**הוחלט פה אחד לקבל את ההצעה לסדר יום של חברת המועצה הגב' רוחה תורג'מן, בנושא: יישום והטמעת תוכנית מוגנות עירונית.**

רוחה תורג'מן: תודה רבה לכם.

**25. הצעה לסדר יום של חברי המועצה: ליאור כהן, רונית ארנפרוינד, אלון רוזן, שחר סימנה, אלי מזוז, דורון מלכה, יוסי כהן, רוחה תורג'מן וליאור דדוש, בנושא "תיקון הרכב ועדת המשנה לתכנון ובניה למען הבטחת יצוג הולם ויחסי".**

רועי גבאי: תודה לך. אני מבין שההצעה לסדר של תיקון הרכב ועדת משנה, כרגע נמשכה.

**26. הצעה לסדר יום של חבר המועצה עו"ד מאיר דהן, בנושא "הגשת בקשה למשרד הביטחון פנים להכיר בעיר יבנה כ"ישוב זכאי" המצדיק מתן רישיון נשק לתושביו".**

רועי גבאי: הצעה לסדר של מאיר דהן כרגע, טוב, הוא לא הגיע, אז היא טובא לדיון הבא. אני באמת מאחל בריאות ורפואה שלמה למאיר. הוא נדרש באיזשהו הליך, אני לא יודע מה אני יכול לפרט. שנייה, רגע, ניתן למי שביקש התייחסות. רונית, לגבי שאלתך לגבי ההצעה פעם שעברה של היישוב זכאי. הודיעו לי חברי המועצה, על היישוב זכאי, שמאיר העלה את זה מחדש, של הנשק. הודיעו לי חברי הקואליציה וחברי מועצת עיר שהם רוצים להביא את זה פעם נוספת להצבעה. זה היה מתוכנן להגיע פעם נוספת להצבעה. אם זה לא יתקבל יצא מכתב למשרד ברוח ההצעה האחרונה שהיתה. בסדר? בבקשה.

עו"ד דורון מלכה: קודם כל אני רוצה, בראש ובראשונה לברך את חברי מר שחר סימנה היקר, שיהיה בהצלחה. בין כל ההישגים שהשיג למען הקהילה, לא מובן מאליו, לגבי כל שאר הדברים. אבל הדבר החשוב שאנחנו צריכים באמת, בוא נזיז רגע אופוזיציה, קואליציה, אנחנו לקראת שבוע מאוד מכריע, שכולנו שומעים ומבינים עכשיו שעד יום שלישי, עד יום רביעי, הולכות להיות פה החלטות סופיות לגבי ארצות הברית ואיראן. אנחנו נכנסים כנראה לעוד סבב. יכול להיות שכן, יכול להיות שלא. אני חושב שכדאי שכולנו נהיה ערוכים על זה. נוכל להיות מתוקשרים על הסיפור, בין אם זה במקלטים,

עו"ד דוד שחר: היתה ועדת ביטחון גם.

עו"ד דורון מלכה: אותו דבר, בלי שום קשר, חיים שמנהל את מל"ח, בטח בעניינים כבר בלי סוף. אבל אני חושב שכדאי שנעשה שוב פעם רענון.

רועי גבאי: תודה, דורון. דדוש, בבקשה.

**ליאור דדוש:** אני גם רוצה להגיד לשחר ... אישור בית הכנסת לעדה האתיופית. ... גם כחבר מועצה וגם כעוזר ראש העיר בעבר, תמיד קהילות שפנו להרחבה ולבניין של בית כנסת בשכונות הוותיקות תמיד אמרו את אותו דבר. הנוער שלנו מסתובב ברחובות, אין לו מקום. צריך להתחבר לקהילה ואנחנו רוצים לייצר לו מקום. ומתוך הבנה שזה צורך אמיתי, גם מועצת העיר טיפלה בעניין הזה. אבל יש עוד נוער, נוער אחר, נוער שלא הולך לבתי הכנסת, נוער שלא לומד בימי שישי. והואקום אצלו מתחיל בחמישי בערב. זה נוער מדהים, ערכי, אחראי. דור שהוכיח בשנים האחרונות שאפשר לסמוך עליו, דור שנלחם והגן על המדינה. זה אותו דור שבעוד שנה שנתיים ירדוף אחרי מחבלים והיום נרדף על ידי פקחים. זה אותו דור שבעוד שנה שנתיים יגן על המדינה ואנחנו לא מצליחים לייצר לו סביבות בטוחות ומוגנות בתוך העיר שלנו. דור שיש לו ילדות אחת, תקופת נעורים אחת, חוויה אחת של איך זה לגדול ביבנה. ואפשר גם וגם. אפשר לדאוג לקהילה אחת בלי לפגוע באחרות. כשקהילה אחת מקבלת מענה, הצרכים של האחרות לא נעלמים, ואסור להשאיר אותם מאחור. אם באמת אכפת לנו מהעתיד, הנוער חייב להיות בראש סדר העדיפויות. לא בדיבורים, אלא במעשים. תודה.

**רועי גבאי:** תודה. ליאור כהן.

**ליאור כהן:** אז גם אני אברך את חברי שחר על התפקיד החדש, בשמחה רבה. אני רוצה להפתיע אתכם, לפרגן דווקא. זה קורה לפעמים. אני ... את זה הרבה. אז קודם כל, לפרגן למנכ"ל החדש, ללוי. הרבה פעמים תושבים פנו והפניתי אותם ישירות ללוי. והדברים טופלו וטופלו במהירות ויעילות. נושא נוסף ששלחו אלי תוך כדי, שהוא בטיפול חלקי, יש גן חינוך מיוחד שנקרא גן רקפת. ... הערות, חסר שם איזה ... טופלו שם רוב הדברים. היה שם נושא של... וכויץ יש שם נושא של הצללה שלא מטופל הרבה מאוד זמן.

**רועי גבאי:** אני ביקרתי בגן רקפת. הנושא מטופל. רונית, בבקשה.

**ענבל בועז:** זהו? אין לך עוד, ליאור? יש לך עוד דקה, אם אתה רוצה.

**רועי גבאי:** כן, רונית.

**רונית ארנפרוינד:** לצערי אני חשבת על משהו אחר, אבל לצערי אני כן רוצה לדבר, בדקה הדיבור, על האכזבה שהתקציבים, הנושאים לתקציבים שאנחנו העלינו לא באו לידי ביטוי. ונפלו כאן. ליאור ואני, מדובר בסך הכל ב-1 מיליון שקל שהצענו מאבק בזיהום אוויר, פעולות לנוער, כמו שהוא דיבר. שקשורות גם לפעילות בסימטק עד חצות ועוד להקים מועצת נוער שכונתית שתפעיל את עצמה. וגם לתקצב חינוך לאזרחות דמוקרטית, בדיוק כמו שדיברתי ותוכנית למשפחות מגוונות. וגם בין היתר דיברנו ורצינו ואנחנו עדיין רוצים תרבות בסופי שבוע ותרבות בסופי שבוע ברמה של לא לקיים ולא לפגוע בנושאים דתיים. בהחלט יש אפשרות לממש, אם הרשות תיתן לנו, זה מה שאנחנו מבקשים, מקום לעשות מפגשי תרבות בשבת בבוקר לקהילה שלנו. בלי להפעיל מיקרופונים, אני מדברת על איזשהו שיח תרבותי סביב שירה, סביב ספרות,

סביב היסטוריה. זה חלק מתרבות ואנשים צריכים את זה ביום שבת בבוקר, וכשאנחנו מכבדים את כל כללי השבת. כמו שאני הולכת, כשאני הולכת לבית כנסת ביום כיפור או בשבת, אז המזגן עובד ושעון החשמל עובד. אפשר ככה לייצר לנו פעילות באיזשהו מצב שרק יגידו.

**רועי גבאי:** תודה, רונית. אלי.

**אליהו מזוז:** אני רוצה להתייחס לשתי נקודות. קודם כל אני רוצה אולי בחיוביות לקוות שפעם הבאה שהתקציב יבוא נצליח באמת לדבר על 4 מיליון. כי לי זה האמת כואב. הסתכלתי על הנושאים. אין פה מענה. אני לא אחזור על מה שדדוש אמר. כי רציתי לדבר על זה. על נוער שלנו שמסתובב, על תקנים לנוער. על דברים נוספים שאני לא ארחיב, כי שלחתי את זה מסודר. באמת כואב לי כי אני חושב שדיברנו על 4 מיליון. אני זוכר שדיברנו על 4 מיליון ואני חשבתי שזה יסתדר היום וכולנו נוכל לצאת קדימה. אז אני פונה אליך, רועי, ומבקש בפעם הבאה שתביא את התקציב נתכנס ל-4 מיליון ונצביע כולנו ביחד. זה לגבי זה.

לגבי נושא אחד, הפניתי תושבים אליך. העליתי אותו בעבר ואני מעלה אותו שוב. הפעם הפניתי תושבים אליך, כי לא חושב שזה צריך להיות אצלי רק. אתה ראש העיר. יש כאן בית ספר מדהים, ניצנים, שנותן מענה ייחודי מאוד למשפחות שהן מורכבות מזוג שאחד ההורים הוא דתי, אחד ההורים הוא חילוני. וברגע שבית הספר נבלע בתצורה של רחובות, הוא לא נותן מענה לאדם שגר דירה ליד, כי הוא בדיוק מעבר לרחוב. ואנחנו מדברים, רק כדי להסביר, מדברים בילדים רכים. ילד כזה שיופנה למרחבים, במרחבים יחגגו יום הולדת בשבת ולא יתחשבו, כי זה בית ספר ממלכתי. בניצנים מתחשבים, כי יש גם דתיים בבית הספר. בבית הספר ניצנים יש תפילה, יש פרשת שבוע, דברים שמשפחות מורכבות יכולות לחיות וזה נותן נחת רוח גם להורים, וגם לילדים. אני מנסה אולי להציע פתרון. אולי לנסות לקבוע אחוז מסוים שיישאר פנוי למשפחות האלה, שגרות מעבר לרחוב. ממש, אם הן היו גרות בניין אחר, ליד, אז הן היו בפנים. אבל ברגע שהן לא בפנים, אז המשפחה נקרעת עכשיו. וזה יוצר גם מחלוקת פנימית בבית. האם הילד ילך עכשיו לבית ספר דתי ואם הילד ילך עכשיו לבית ספר חילוני. אנחנו נמצאים באיזשהו קרע בבית ספר, ודווקא רצינו שהוא ייתן מענה. אני מבין שזה מורכב, אני לא בא לומר שזה לא מורכב ואין קושי. אני מבקש לנסות לשבור את הראש בעניין הזה, כדי שאולי נמצא פתרון.

**רועי גבאי:** תודה. דדי, אחרון.

**עו"ד דוד שחר:** כבר דיברנו על פרגון,

**אליהו מזוז:** שחר, בהצלחה. ותודה ליוסי על הפיצות.

**עו"ד דוד שחר:** אז אני רוצה לומר, בדרך כלל לא יוצא לנו כקואליציה לבוא לקחת את הדקה הזאת. כי אנחנו מדברים בהרבה מקומות אחרים. חשוב לי לומר פה שהעיר מתקדמת בכמה חזיתות. ככה דברים שכתבתי ואני רוצה להדגיש אותם. כל הנושא של

התחדשות עירונית, שמירה על הזהות המקומית, מערכת החינוך, מי שלא ראה ולא יצא לו לעבור, ממליץ בחום, בית ספר שחקים, שבאמת, בלי לפתוח פה, טפו טפו טפו עושה שם עבודה יוצאת מהכלל. דברים רצים. ובתחום הפנאי, כל הנושא של הסינמטק, הקאנטרי שקורם עור וגידים, ובמרחב הציבורי כל מה שאתם רואים, אם זה הכיכרות שדיברנו עליהן, שכבר קורמים עור וגידים, ודברים שהרבה זמן היו תקועים, כמו, אני גם מדבר על האלון ואני בתקווה שהוא יעבור התחדשות עירונית. כן, סוף סוף יוצאים לדרך. מביאים חידוש שכונות, ממ"דים שהיה. גם נושא של המסורת של יבנה, הנשמה של יבנה, ועדת מורשת. האתרים ההיסטוריים שמלווים את העיר, תל יבנה, דוגמה מובהקת שמביאים בוועדת מורשת בין עבר לקהילה ולעתיד, להתפתחות של יבנה מזרח. זהו, יבנה צומחת, חברים. העשייה פה נראית השכם וערב, ותודה להנהלת העיר, לראש העיר.

**רועי גבאי :** דדי, תודה רבה. תודה לכולם. שבוע טוב, בשורות טובות.

---

לוי איטח  
מנכ"ל העירייה

---

רועי גבאי  
ראש העיר