



## **עיריית יבנה**

### **תמליל**

**ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 10/16**

**מיום ראשון, י"ב באלול תשפ"ד, 15.09.2024**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**תמליל משיבת מליאת מועצת העיר שלא מן המניין מס' 10/16**

**מיום ראשון, י"ב באלול תשפ"ד, 15.09.2024**

**נוכחים:**

- |     |                 |                       |
|-----|-----------------|-----------------------|
| 1.  | ראש העיר        | - מר רועי גבאי        |
| 2.  | סגן ומ"מ רה"ע   | - מר חיים מסינג       |
| 3.  | סגן ראש העיר    | - מר פאלי כהן         |
| 4.  | חברת מועצת העיר | - גבי ענבל בועז       |
| 5.  | חבר מועצת העיר  | - עו"ד דוד שחר        |
| 6.  | חבר מועצת העיר  | - מר ליאור כהן        |
| 7.  | חבר מועצת העיר  | - מר יהודה דנינו      |
| 8.  | חבר מועצת העיר  | - מר בנימין אשר       |
| 9.  | חבר מועצת העיר  | - עו"ד מאיר דהן       |
| 10. | חברת מועצת העיר | - גבי רוחה תורג'מן    |
| 11. | חבר מועצת העיר  | - מר יוסי כהן         |
| 12. | חבר מועצת העיר  | - מר ליאור דדוש       |
| 13. | חבר מועצת העיר  | - מר אליהו מזוז       |
| 14. | חברת מועצת העיר | - גבי רונית ארנפרוינד |

**חסרים:**

- |     |                |                   |
|-----|----------------|-------------------|
| 15. | משנה לרה"ע     | - מר שחר סימנה    |
| 16. | חבר מועצת העיר | - מר אלון רוזן    |
| 17. | חבר מועצת העיר | - עו"ד דורון מלכה |

**משתתפים:**

- |    |                  |                         |
|----|------------------|-------------------------|
| 1. | מנכ"לית העירייה  | - גבי יוספה חליבה       |
| 2. | לשכה משפטית      | - עו"ד רעות דיאמנט ברקו |
| 3. | מבקר העירייה     | - מר ינון ביטון         |
| 4. | דובר העירייה     | - מר אריאל הלר          |
| 5. | עוזר ראש העיר    | - מר רוני רווח          |
| 6. | רואה חשבון       | - רוי"ח אלון מררי       |
| 7. | יו"ר ועד עובדים  | - מר ציון בן לולו       |
| 8. | מנהל היכל התרבות | - מר נחום לנגוס         |
| 9. | מזכירות העירייה  | - גבי יעל יצחק פור      |

## על סדר היום:

### 1. דוח כספי חצי שנתי 2024.

**רועי גבאי:** אנחנו פותחים ישיבה שלא מן המניין מס' 10. הצגת דוח כספי חצי שנתי, לאחר דיון בוועדת הכספים. בבקשה, אלון.

**רו"ח אלון מררי:** טוב, ערב טוב לכולם. אני אתן סקירה קצרה. תקציב העירייה לשנת 2024 מסתכם ב-503 מיליון שקלים. מחציתו, 252 מיליון שקלים. בפועל ביצוע הכנסות הסתכם ב-255 מיליון שקלים. מבחינת הכנסות בארנונה, יש לנו חוסר של 5.5 מיליון שקלים.

**יוסי כהן:** ממה נובע?

**רו"ח אלון מררי:** נובע מקושי של אנשים לשלם את הארנונה שלהם, וגם מאיזושהי תוכנית שהתחילה, כשאושר התקציב בחודש מאי-יוני, אישרה העירייה תקציב, התקציב יצא לדרך. בסך הכל חודש חודשיים לפני. אני מקווה שעד סוף השנה העירייה תצליח להשלים את הצפי של ההכנסות.

מבחינת עצמיות אחרות, יש לנו פה חוסר של 4 מיליון שקל. אם אנחנו נסתכל ממה הוא נובע, הוא נובע מאגרות בנייה ומהיטלי השבחה. זאת אומרת איזושהי עצירה של התחלות בנייה, של תשלומים ...

**יוסי כהן:** זה היה צפוי. היתה מלחמה.

**ליאור דדוש:** אנחנו קיבלנו טבלה לא מזמן, שהצפי להיטלי השבחה והאגרות השנתיות, או ליאור שלח לי את זה לפני כמה חודשים, לא, זה היה ... 6 מיליון שקל.

**ליאור כהן:** ליאור, זה צפי שנתי. זה צפי שנתי. ...

**ליאור דדוש:** וזה גם היה אחרי תחילת חרבות ברזל. לא היה איזה שינוי מהותי מאז. זה אומר שפשוט נתנו הערכה גבוהה מדי. זה מה שאני ...

**ליאור כהן:** לא, לא, ליאור. אני רק אתייחס כי אני שלחתי אליך. ההערכה מדויקת, וראית את זה ברמה, שנייה, ראית את זה ברמה של -

**ליאור דדוש:** אני רואה שחסר עכשיו. אני לא מדבר על -

**ליאור כהן:** ... שחסר. דוח חצי שנתי.

- רועי גבאי:** התקציב אושר ביוני. יוני. אנחנו מדברים פה על חצי שנתי שהיה ב-1/12.
- ליאור דדוש:** לא שמעת את השאלה, כנראה.
- רועי גבאי:** רגע, אני אומר את זה גם בלי להכיר את השאלה. כי אני מבין לחלוטין על מה הדיבור. אנחנו נמצאים מבלי להעריך את כל המשמעויות של חצי שנה הקרובה שאנחנו לקחנו אותה, רק ביוני אישרנו תקציב.
- רו"ח אלון מררי:** סעיף נוסף שאנחנו רואים שם תת הכנסה -
- ליאור דדוש:** רגע, לא שמעתי אפילו מה ענית על זה.
- רו"ח אלון מררי:** אני מציין נקודות. אני מציין שיש לנו חוסר בהכנסות מאגרות בנייה, מהיטלי השבחה בהיקף של 4 מיליון שקלים. וחוסר בהכנסות מארנונה של 5.5 מיליון שקלים.
- ליאור כהן:** הצפי שקיבלת, ליאור, הוא שנתי. הדוח הוא חצי שנתי.
- ליאור דדוש:** לא, בסדר. הוא נתן לי תשובה.
- יוסי כהן:** אני לא רואה עתיד. אין -
- רו"ח אלון מררי:** 1.8 מלש"ח בסעיף תקבולים אחרים זה בעצם החזר הלוואה מתאגיד מי יבנה. בינתיים נכנסו כבר 1 מיליון שקל לקופה. דבר קטן שאני רוצה בכל זאת להתייחס אליו, אתם דיברתם על הסעות. אז אני אציין ככה. בתקציב העירייה, תוקצבו ההסעות להסעות ב-10.5 מיליון שקלים והתקבולים ב-5.25 מיליון שקלים.
- יוסי כהן:** איפה זה מופיע?
- רו"ח אלון מררי:** אני אולי טועה בכמה שקלים. זה מופיע בפירוטים שאדוני מחזיק. אני אקריא לכם את זה, ברשותכם, כדי שנהיה יותר מדויקים. הכנסות ממשרד החינוך בגין הסעות, 5.25 מיליון שקל, תקציב השנתי. והעלות 10.5 מיליון שקל.
- זאת אומרת העירייה תקצבה השתתפות של 50% להסעות, כ-5.25 מיליון, 5.5 מיליון שקלים. בפועל, בנתוני יוני, עלות ההסעות 6.1 מיליון שקל. והכנסה 1.8 מיליון. זאת אומרת העירייה מימנה הרבה מעבר לחלק היחסי שהיתה אמורה לממן בנושא ההסעות.
- לגבי דברים נוספים בדוח הכספי: קודם כל השורה התחתונה מראה שיש לנו גירעון של 9.3 מיליון שקל. הראיתי את הארנונה כמקור לגירעון. הראיתי את אגרות הבנייה והיטלי השבחה. וציינתי גם את התגמול ממי יבנה.
- לגבי חינוך בכלל, אנחנו נמצאים 9.3 מיליון שקל עודף של הוצאה. הם מגויבים גם ב-9.3 מיליון שקל עודף

של הכנסה. אז החינוך בסך הכל מתנהל בסדר. לגבי הרווחה, יש לנו עודף של הכנסה של 3 מיליון שקלים,

**רוחה תורג'מן:** סליחה שאני עוצרת אותך. אבל מה זה העודף של הכנסה בחינוך?

**רו"ח אלון מררי:** חינוך הוא 10 חודשי פעילות. והתקציב הוא שנתי. אז יש בינואר עד יוני שישה חודשי מימון מתוך 10 חודשי מימון. זאת אומרת שנפח הביצוע של החצי שנה הראשונה הוא 60% מהפעילות השנתית.

**דוברת:** ומזה נובעת היתרה.

**רו"ח אלון מררי:** לגבי משרד הרווחה, אני אציין שעודף ההוצאה 5.3 מיליון. עודף הכנסה 3 מיליון. אבל משרד הרווחה נוהג מאז ומעולם בכל הרשויות דווקא בדצמבר ל... או לתקצב מקומות שצריך לתקצב. כך שגם אם קיים פה חוסר של כ-1 מיליון שקלים, הוא ייסגר עד סוף השנה.

אני רוצה לציין דבר כללי לגבי רשויות מקומיות. דיברנו על זה בשנה שעברה. שנה שעברה נחתם הסכם שכר במגזר הציבורי. זה הסכם שהוא לא חד שנתי אלא הוא רב שנתי. וההשפעה שלו היא כבדה. אני מעריך שעיריית יבנה, ההסכם עלותו למעלה מ-10 מיליון שקל בשנה.

משרד הפנים הוציא חוזר לפני כחודש, הוא בעצם הציע לרשויות איזשהו פתרון להתמודד עם המצב. גם של בעיות בגבייה וגם תקצובים ממשלתיים שיותר קשה להביא אותם. 'תיקחו הלוואות ואנחנו נאשר את זה'. זה קיים מבחינת סדר היום של משרד הפנים. אני מקווה שלא נצטרך את זה. זה לגבי התקציב הרגיל.

בקצרה אני אעבור על התב"רים. התב"רים הם פרויקטים רב שנתיים. התקבולים ממשרדי הממשלה 35 מיליון שקלים. סך הכל הפרויקטים 81 מיליון שקל הכנסות. מחצית או למעלה ממחצית מההכנסות הן כסף שעבר מקרנות הרשות לתוך התב"רים.

46 מיליון שקל נמשכו מקרנות הפיתוח ולכן גם העודף שמוצע פה הוא בעצם כסף שעבר מהפיתוח לתוך התב"רים, אבל עדיין לא בוצע. סך הכל היתרות בתב"רים כ-119 מיליון שקל עודפים נטו. כאשר יש לנו 129 מיליון שקל עודפים. סך הכל כ-10 מיליון שקל -

**רוחה תורג'מן:** רגע, זאת אומרת שמשכנו מקרנות הפיתוח 40 מיליון שקל בשנה אחת?

**רו"ח אלון מררי:** כן.

**רוחה תורג'מן:** וזה סביר?

**רו"ח אלון מררי:** אני רוצה להגיד לכם שתשמח העיר יבנה שיש לה מאיפה לממן,

**רוחה תורג'מן:** לא, אבל לא לעולם חוסך. זה אולי השנה. מה קורה לגבי השנים הבאות?

**רועי גבאי:** היו שנים שמשכנו גם 150 ו-200 בעומסים ובבנייה. יש שנים של פחות.

- רו"ח אלון מררי:** שנה שעברה 69 מיליון שקל נמשכו.
- רוחה תורג'מן:** לכל השנה.
- ליאור דדוש:** כל עוד יודעים גם להכניס כסף. פה אתה אומר שאנחנו בינתיים צופים ירידה בהכנסות.
- רו"ח אלון מררי:** אני רוצה להגיד דבר, חברים. פרויקטים זה דבר שהוא לא מתנהל, שאפשר להשוות בכלל. יש שנה אחת שאתה בונה אולם ספורט שעולה לך 30 מיליון שקל. ויש שנה אחרת שאתה עושה איזה אולם, קשה להשוות בין הדברים. מה שחשוב בעיני זה שבסופו של יום הפרויקטים מאוזנים.
- זאת אומרת אין לנו גירעונות שלוקחים את העירייה למטה. כי יש רשויות שאין להם את ההבדלים האלה. ובכל זאת צריכות לבצע עבודות. אז יש גירעונות בתב"רים. נכון שיש גירעון בתב"רים אז זה מכביד על כל התזרים של העירייה. זה בעצם לוקח אותה למקום לא טוב.
- רוחה תורג'מן:** בעצם איך אנחנו, כנבחרי ציבור, ואני מבקשת רגע את עצתך המקצועית, כנבחרי ציבור, יכולים לדעת שהכסף הזה מנוהל נכון?
- רו"ח אלון מררי:** תיכף אנחנו נראה את זה במאזן.
- ליאור כהן:** הוא מצביע על כל תב"ר פה.
- רוחה תורג'מן:** מצביע על דברים שהם חשובים, נכון.
- ליאור כהן:** על כל תב"ר.
- רוחה תורג'מן:** בסדר, בוודאי שאני מצביעה. אני גם יודעת על זה שאני מוציאה משם כסף. אבל עדיין אני רוצה לדעת שאנחנו לא מאבדים את זה. שיש אולי, אנחנו צריכים להדק את החגורה.
- ליאור כהן:** את רואה שבתקופת הדוח, למרות כל מה שהצבענו ואישרנו מהתב"ר, אנחנו בעודף של 38 מיליון שקלים.
- רוחה תורג'מן:** אבל זה חצי שנתי, ליאור. זה עוד לא סוף השנה. אנחנו כבר גמרנו חצי מהסכום.
- ליאור כהן:** לא, תב"ר מתנהל אחרת. תב"ר זה לא כמו תקציב רגיל, שהתקציב הרגיל הבאנו אותו פה לתקציב וראינו איך הוא עובד במהלך השוטף. תב"ר עובד, זה תקציב בלתי רגיל, כמו שהוא נשמע. ואם מחר יש איזשהו פרויקט של אולם ספורט, אנחנו בודקים את המקורות, השתתפות נגיד של המדינה, השתתפות של הטוטו וכו', מכניסים את זה לתב"ר ומפה בנייה של בית ספר.

זה לא משהו שאתה יכול לכמת ולהגיד 'אני לא מנהל את זה בצורה נכונה', כי כל עוד יש עודפים בתב"ר ואתה יודע שיש לך על כל שקל שאתה מוציא משם, על כל פרויקט אתה מאשר אותו במועצת העיר, אתה עם יד על הדופק כל הזמן. זה שונה מתקציב רגיל.

**רוחה תורג'מן:** הקרן לפיתוח עד עכשיו שהצבענו, לא הצבענו רק על אולמות ועל בתי ספר. הצבענו גם לדברים אחרים. אז אני אומרת שוב. אולי צריך לחשוב רגע איך אנחנו מנהלים את זה שנייה יותר מאוזן. במיוחד שאנחנו בתקופה של מלחמה. תקופה שאנחנו לא יודעים מה צפי הכנסות המלא שלנו.

**ליאור כהן:** אני יכול לומר לך שאני רואה המון דוחות של רשויות מקומיות. נושא שתב"ר עם עודפים כאלה, בטח בתקופת מלחמה, מנוהל בצורה כזו, זה פנטסטי. 38 מיליון שקל עודף בשנה, אחרי ש -

**רוחה תורג'מן:** אבל זה חצי שנתי.

**רונית ארנפרוינד:** אין לך עודף. אין לך עודף. אנחנו עיר בתנופה. אין לך עודף. אתה צריך לבנות תוכנית אסטרטגית לפיתוח הרבה תשתיות. זה לא עודף.

**ליאור כהן:** על כל תשתית שאת מפתחת וכל פיתוח שיש, יש תקציב שאמור להגיע. אם יש את הקרן לפיתוח, למשל יש את הסכם הגג, אנחנו אמורים לקבל תגמולים על כל פיתוח כזה.

**רונית ארנפרוינד:** אז אתה עושה סלט. תסתכל על דוח, אל תביא לי את הסכם הגג. כי כדאי, לא, ואני אגיד לך כמה מילים על הסכם הגג. כדאי שתבדוק ותקרא את דוח בנק ישראל ואת מנכ"ל משרד הפנים. בזמנו, כשאנחנו חתמנו, כהן, כשאנחנו חתמנו על הסכם הגג, שניהם כתבו דוחות שיבנה תלך לגירעון. אז אין לך עודף. ואל תביא את הכסף של הסכם הגג. הסכם הגג יש לך המון הוצאות שם.

**ליאור כהן:** ברור שיש שם הוצאות. אבל מצד שני יש את אותן הכנסות -

**רונית ארנפרוינד:** אז אל תקרא לזה עודף. ...

**ליאור כהן:** ... עודף של 40 מיליון שקלים. למה לא לקרוא לזה עודף?

**ליאור דדוש:** יצאנו עם 80, אנחנו עם 40.

**ליאור כהן:** אנחנו רואים 40. ... התחלת עם 80, אתה מגיע ל-28. יש פה עודף של 38 מיליון שקלים בחצי שנה -

**רונית ארנפרוינד:** אני מכבדת את כל המספרים שאתה אומר. ואתה אומר, רגע, ואתה מדבר על ... (מדברים ביחד) הכלכלי של יבנה, תקרא את הסכם, אחרי את הסכם הגג, את הדוחות של בנק ישראל עלינו ושל מנכ"ל משרד הפנים כהן עלינו. זה חשוב. אני מדברת עכשיו ברצינות.

**ליאור כהן:** אני אקרא את זה. אבל מה שאני בא ואומר, אם את חרדה לניהול הכלכלי של העיר, את יכולה להסיר דאגה מלבך. בשנה האחרונה ...

**רועי גבאי:** מותר להעלות שאלות. אנחנו צריכים, תפקידנו לתת תשובות. תפקידנו לנהוג באמת ביראת כבוד הנדרשת. מצד שני, לדאוג שהעיר תמשיך להתפתח ולא תעצור. כי זה חלק ממשמעותיות אגב שקורות. יבנה מזרח עדיין לא יצא לדרך. חלק מזה כן יצא לדרך. אז יש תקציבים שיגיעו בהמשך. חלק מהדברים עדיין לא הגיעו לידי הרשאה במשרד החינוך, כמו בניית בתי ספר החדשים שצפוי להיכנס.

חלק מזה, אגב, אחת המשימות של שנה שעברה קרתה והופסקה, וברגע שהגזבר החדש ייכנס, ברור לחלוטין שאחת המשימות הראשונות שלו, כי כמו שמראה אלון, בסוף יש פה 118 מיליון עודף בקרנות הפיתוח, שאנחנו צריכים לעבור תב"ר תב"ר, ויש לנו לא מעט תב"רים, שיובאו בחודשים הקרובים פשוט לסגירה. לעדכון. וחלק מהדברים אנחנו מקבלים את הכספים. היום אישרנו 3/4 מיליון על גני חינוך מיוחד. זה חלק מהתקציב שאנחנו צריכים להחזיר למשרד החינוך.

אנחנו כמובן נוהגים, גם אגב בראייה אסטרטגית ארוכת טווח, גם בתקציבים כאלה ואחרים של הפיתוח. וכן יהיו תקופות שבהן יש פחות בנייה ואנחנו נראה את קרנות הפיתוח מצטמצמות. יהיו תקופות שתהיה יותר בנייה וקרנות הפיתוח נפתחות ומתרחבות. בסוף קרנות הפיתוח הן חלק, ואני יכול להגיד לכם באופן מלא, גם מנהלי האגפים יודעים, אנחנו עושים את כל השקל – 2 שקל, ורואים את זה בדוחות ויראו את זה לאורך השנים. בבקשה, אלון, בוא תשלים.

**רו"ח אלון מררי:** הנושא הבא זה נושא ארנונה. אני יכול להסתכל ... לסובב את השקף. בתחילת השנה חיובי ארנונה הסתכמו ב-70 מיליון שקלים. מתוכם נגבו כ-8 מיליון שקלים. כ-10% גבייה מיתרות הפיגורים. אלה יתרות שחייבים משנים עברו.

לגבי שנת 2024, החיוב נטו, זאת אומרת חיוב בניקוי הנחות, הסתכם ב-125 מיליון שקל. 12 מיליון שקל עדיין לא נגבו. זה די דומה למה שהיה בשנה שעברה, שנת 2023. אחוז הגבייה השוטף גם דומה למה שהיה ב-2023, 90%. סך הכל יש לנו אחוז בסדר. בדוח השנתי של 2023 האחוז היה יותר גבוה, 94%. אני מקווה שכך גם יהיה בשנה הזאת. זה לגבי הארנונה.

לגבי ארנונה אני רק אשלים את הדוח במילה אחת. לא לגבי היתרות אלא דווקא הרכב הארנונה. וגם תצטרכו להאמין לי. סך הכל עיריית יבנה יודעת להוציא חיובים בהיקף של 266 מיליון שקל. מחצית ממנה, קצת פחות ממחצית זה ארנונת מגורים. וכל היתר זה ארנונה מנכסים שהם אינם מגורים. זה בעצם המפתח להצלחה או לאי הצלחה של עירייה. זאת אומרת ככל שארנונת המגורים גבוהה יותר בתוך סך כל הנכסים, יותר קשה לנהל את העירייה.

**רונית ארנפרינד:** יש לי שאלה. אנחנו יודעים שמצבנו רע מאוד. אני לא מדברת על העירייה. על מדינת ישראל, מבחינה כלכלית ואנחנו הולכים כנראה לא להטבה. זה אנדרסטייטמנט.



וכשאתה אומר שעוד לא גבינו 12 מיליון. ואני אגב לא באה עכשיו ואומרת נו-נו-נו לעירייה.

אני מבינה את התושבים ומבינה את העירייה. אם לא נצליח לגבות את הסכומים האלו, ואני חוששת שיכול להיות, עם כל הרצון והניהול הכי מבריק שלנו, מצב התושבים והאוכלוסייה ילך ו, לא המלחמה גם מיטיבה. מה יהיה מצבנו מבחינה, איך צריך להתארגן מבחינה כלכלית כאן? כי אני אומרת בכנות. 90% גבייה ארנונה, בנסיבות של היום, שאפו לעירייה. אני לא בטוחה שנצליח לעלות מעבר לזה. ואז המשמעות היא, איך מתארגנים?

**רו"ח אלון מררי:** אני אגיד דבר. ארנונה היא פונקציה גם של צעדי אכיפה שאתה מנהל אותם. אני לא ממליץ חלילה עכשיו לשלוח ניידות אכיפה לכל הבתים.

**רונית ארנפרינד:** אוי ואבוי.

**רו"ח אלון מררי:** אבל זה צעד שמניב הכנסות. העירייה תעשה את השיקול שלה מה היא מעדיפה. לצבור חובות כי המצב עגום, או להכביד את היד, כי העירייה רוצה להתאזן. זו החלטה של העירייה.

לגבי המאזן, המאזן בעצם מציג, ובזה אני אסיים, מציג את מצבה של העירייה שנה הזאת, שנה שעברה. אני אתייחס לשאלה שלך, רוחה. יש בקופת העירייה 190 מיליון שקל. כ-160 מיליון, אני מעגל, אלה כספי פיתוח. 160 מיליון שקל, שהם בנפרד מהכספים האחרים, השוטפים של העירייה, והם בעצם כסף צבוע, לטובת הקרן לעבודות פיתוח, שמסתכמת ב-40 מיליון שקל, ויתרת התב"רים שהראיתי אותה קודם, שנמצאת פה למטה, 120 מיליון שקל. 120 ו-40 זה אותם 160 מיליון שקל, כספי פיתוח בלבד שיש לעיריית יבנה.

בשנה שעברה, אם נשווה בין שתי התקופות, זה 31 לדצמבר, יתרות התב"רים הסתכמו ב-80, 81 מיליון שקל והקרן לעבודות פיתוח בעוד 84 מיליון שקל. זאת אומרת היו 165 מיליון שקל לעומת 160 מיליון שקל. סך הכל המצב נשאר די דומה. בינתיים העירייה ביצעה עבודות פיתוח, ראינו, בהיקפים של כמה עשרות מיליונים.

לגבי הגירעון המצטבר של העירייה, בתחילת השנה היינו במקום יותר טוב. אני מקווה שנחזור אליו בסוף השנה. תחילת השנה הגירעון היה 13.5 מיליון שקל. כאן אנחנו רואים את ההצטרפות של הגירעון של שישה חודשים. 23 מיליון שקל זה גם לא הרבה, כשמדברים על תקציב של חצי מיליארד שקל זה בסך הכל 4%. אבל יותר טוב להיות ב-2%. זה אנחנו נחכה לסוף שנה כדי לראות.

דבר אחרון, יבנה נהנית ממנו וזה בעמל רב. זה לא דבר של מה בכך, זה שההלוואות שלה הן בעצם,

**עו"ד מאיר דהן:** רק תוכל בבקשה להסביר איך אנחנו נקטין את הגירעון בחצי?

**רועי גבאי:** בגלל המצב שזה חצי שנתי, ואנחנו צופים, בגלל הנסיבות, אנחנו לא

מדברים פה על דברים שהם רכיבי שכר או רכיבי פעולות שחורגים, או דברים כאלה. אלה דברים שאנחנו יודעים היום להתמודד איתם, שזה רכיבי ארנונה, זה רכיב -

עו"ד מאיר דהן: גבייה יותר.

רועי גבאי: של התאגיד והשלישי, אגרות והיטלים, אנחנו צופים שזה יסתיים עד סוף השנה. אז כמובן שהגירעון המצטבר, הכולל, שהתחיל ב-14, 15 מיליון, ילך ויצטמצם. זו המטרה. מהצד השני, אנחנו גם בעומס מלוות מאוד מאוד קטן, של 2 נקודה כלום,

רו"ח אלון מררי: 2 מיליון שקל זה -

רועי גבאי: שזה מספר לא קיים. זה אומר שאנחנו מהצד השני, דווקא בתקופות האלה, בינתיים לא עשינו את זה, אבל אנחנו יכולים לקחת גם הלוואות לפרויקטים כאלה ואחרים או לאפשרויות כאלה ואחרות, וכמובן אחרי זה להחזיר את זה. אני כרגע נמנע מזה. כמו שהוא אמר, משרד הפנים מאפשר והוא מאפשר. תיכף גם המנכ"לית רוצה להתייחס לביקור של מנהלת המחוז.

אבל כשאני מסתכל על הדוח החצי שנתי, ומזכיר אגב את העובדה שהוא טרם אישור התקציב הוא עדיין בתצורה של 1/12 שנה קודמת, אמרתי את זה אל מול מה שאנחנו ידענו שנה קודמת אל מול המענקים שהיו, ההסכמים, שינויי סיעות. אגב, נכנס הסכם חדש, שצפוי פעימה ראשונה להיות כבר בנובמבר-דצמבר. של עו"סים ושל פסיכולוגים. אל מול כל הדברים האלה, אני באמת, אני אומר את זה בעדינות אל מול התקופה, ואתם רואים מה קורה ברשויות מסביבנו, זה מרגיע אותנו. אנחנו במצב שאנחנו מחזיקים את העגלה, אנחנו לא במקום שאנחנו יכולים לשחרר כספים. ממש לא.

אנחנו במקום שאנחנו מותחים את הרשות לקצה, שיכול להיות שהיא תהיה במינוס קצת או פלוס קצת, אבל זה אל מול השנתיים הללו, שבתקווה ששנה הבאה כבר יתחילו להיכנס כספים נוספים שאנחנו צופים שייכנסו. מרכזי מסחרים חדשים, דיון עם חיל האוויר, עם משרד הביטחון, שטרם הסתיים ונמצא כרגע בוועדת ערר. הדברים האלה צפויים לשנות את המאזנים ואנחנו רוצים את השנתיים האלה לעבור. בגלל זה, אגב, כשכל הרשויות, רוב הרשויות, ביקשו ממשרד הפנים להגדיל את אחוז הארנונה אנחנו לא עשינו את זה, כי אני רוצה להאמין שאנחנו יכולים לעבור את התקופה הזאת עם הראש מעל למים.

רו"ח אלון מררי: חברים, שאלות נוספות?

יוסי כהן: אני לא אופטימי בנושא הבנייה. אני לא רואה שיהיו אגרות בנייה והיטלים. אף אחד לא יבנה בשנה הקרובה. ולכן אנחנו צריכים לחשוב טוב -

ליאור כהן: יוסי, אלה פרויקטים כבר קיימים. אלה אגרות שכבר מסוימים לפרויקטים -

יוסי כהן: על הנייר. אבל בפועל לא.

**ליאור כהן:** לא, הם לא על הנייר. הצפי ששלחתי זה פרויקטים שהם קיימים, שהם עובדים.

**יוסי כהן:** אני לא רואה,

**רועי גבאי:** יוסי, יוסי, יש פרויקטים שאתה תראה אותם-

**עו"ד מאיר דהן:** אתה בוועדת תכנון ובנייה. אתה רואה שם,

**רועי גבאי:** חלקם במה שנקרא בשיח ובפיין טיונינג כדי להגיע. כמו לדוגמה עצמאות שראית עכשיו. כמו לדוגמה אשטרום, שעובדים ממש על ההיתר של החניונים שצפוי להגיע בחודש חודשיים הקרובים. ואחרי זה גם ליציאה מהקרקע. כמו לדוגמה מליסרון, שעובדים על ההיתר הכולל. ועוד.

**יוספה חליבה:** אולי אני אוסיף רק במילה. שבוע שעבר התקיים כאן ביקור של מנהלת מחוז מרכז של משרד הפנים. הצגנו את העיר, את היעדים. באמת התקציב הזה אושר רק לפני חודשיים, שלושה.

קיבלנו כאן הרבה מאוד שבחים, אתם קיבלתם. אני רק הצטרפתי. גם על הניהול האחראי, גם על אופן ניהול התקציב. הם עוקבים אחרי התב"רים. הרי על כל תב"ר כזה, לפני שהוא נפתח מגיע לאישורם. אנחנו עיר שמאוד מאוד מעניינת אותם.

**רועי גבאי:** אגיד עוד משהו עובדתי. ובזה נסיים. אנחנו בלי גזבר, כבר קרוב עוד מעט שלושה חודשים, חודשיים וחצי. ועל אף זאת, זו גם הזדמנות להגיד תודה לדוד שטרית וגם להגיד ליוספה, שנכנסו בנעליהם ועושים, על אף כל המשימות, את תפקיד הגזברות במקביל. זה מאתגר. אנחנו מדי חודש מקיימים דיונים כדי לזהות ולראות לאן העגלה נוסעת.

ואני מקווה מאוד שהגזבר ייכנס לתפקיד בעוד כ-10 ימים ויש לו משימות למכביר על הדרך. שאלות? תודה, אלון, על הצגת הדברים, הבהירות. אני מאחל לכולנו, אל תלכו, אני מאחל שנה טובה אבל אני רוצה שנייה לתת לכל אחד את המילה הטובה והברכה. אז אחד אחד, רוני, אריאל, תעזרו לי רק בדברים. את הישיבה אפשר לסגור, את הפרוטוקול אפשר לסגור.

---

יוספה חליבה  
מנכ"לית העירייה

---

רועי גבאי  
ראש העיר