



## **עיריית יבנה**

**תמליל**

**ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 66/15**

**מיום ראשון, כ"א בשבט תשפ"ג, 12.02.2023**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**תמליל משיבת מליאת מועצת העיר שלא מן המניין מס' 66/15**

**מיום ראשון, כ"א בשבט תשפ"ג, 12.02.2023**

**נוכחים:**

- |                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| 1. ראש העיר         | - מר רועי גבאי       |
| 2. סגן ומ"מ רה"ע    | - מר משה חזות        |
| 3. סגן ראש העיר     | - מר פאלי כהן        |
| 4. משנה לרה"ע       | - מר שחר סימנה       |
| 5. חבר מועצת העיר   | - עו"ד רם שרון       |
| 6. חבר מועצת העיר   | - עו"ד תם ליפשיץ     |
| 7. חבר מועצת העיר   | - ד"ר אהוד ויצמן     |
| 8. חבר מועצת העיר   | - מר מאיר שטרית      |
| 9. חבר מועצת העיר   | - עו"ד מאיר דהן      |
| 10. חברת מועצת העיר | - עו"ד דורית בן מאיר |
| 11. חברת מועצת העיר | - ד"ר ירושלמית מאושר |
| 12. חבר מועצת העיר  | - עו"ד דורון מלכה    |

**חסרים:**

- |                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 1. סגן ראש העיר בתואר | - מר אלי מזוז    |
| 2. חבר מועצת העיר     | - מר חיים מסינג  |
| 3. חבר מועצת העיר     | - מר יהודה דנינו |

**משתתפים:**

- |                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| 1. מנכ"ל העירייה   | - מר דוד שטרית          |
| 2. גזבר העירייה    | - מר אסף אפרים          |
| 3. יועצת משפטית    | - עו"ד טובה שפירא-אלטמן |
| 4. מבקר העירייה    | - מר ינון ביטון         |
| 5. דובר העירייה    | - מר אריאל הלר          |
| 6. עוזר ראש העיר   | - מר רוני רווח          |
| 7. מזכירות העירייה | - יעל יצחק פור          |

**על סדר היום:**

1. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2021.
2. דו"ח מבקר המדינה לשנת 2021 בנושא פינוי פסולת ברשויות המקומיות והטמנתה.
3. דו"ח מבקר העירייה לשנת 2021.

**רועי גבאי:** אנחנו פותחים ישיבה שלא מן המניין בנושא ביקורת. התקיימה ועדת ביקורת לפני כשבוע וקצת. ישיבה שלא מן המניין 66. אנחנו נדבר על שלושה נושאים. ניתן תיכף למבקר להתייחס וליו"ר הוועדה, על דוח ביקורת מפורט של משרד הפנים. דוח מבקר המדינה לשנת 2021 לנושא פינוי פסולת ודו"ח מבקר העירייה לשנת 2021. ינון, תציג בקשה את הדברים. מאיר, לאחר מכן, מאיר דהן, יו"ר הוועדה יתייחס וזה יהיה פתוח לדיון ואז נצביע.

**עו"ד מאיר דהן:** אני מציע שאני אתן את המסגרת. ביום 30.1.2023 כינסתי את ועדת הביקורת, בראשה אני עומד, לדיון מעמיק בשלושה דוחות. הדוח הראשון זה דוח מבקר העירייה לשנת 2021. דוח ביקורת של משרד הפנים לשנת 2021 ודוח מבקר המדינה לשנת 2021. אז קודם כל אני רוצה להודות לחברי הוועדה וכמובן למנכ"ל העירייה ולמבקר העירייה, שעשה עבודה יסודית ומקצועית, ינון ביטון. אני לא אוסיף לגבי דוח הביקורת של משרד הפנים ודוח מבקר המדינה. אני רק אציין שלמעט שני עניינים טכניים, שתיכף ינון יפרט, הדוחות האלה מצויינים, ככל שהם נוגעים לעיריית יבנה, שנת 2021. אז ינון, תציג בקצרה את כל מה שקשור לדוח מבקר המדינה ודוח משרד הפנים.

**מאיר שטרית:** מה מצויינים? פינוי הפסולת ביבנה הוא הכי יקר מכל המועצות בארץ.

**עו"ד מאיר דהן:** לא נכון. אז יש תשובה.

**מאיר שטרית:** אמרתי מה המבקר אומר. לא מה התשובה.

**רועי גבאי:** רגע, יתייחסו להכל, שנייה.

**עו"ד מאיר דהן:** אז לגבי זה, גם ניתנה תשובה לגבי זה. האשפה ביבנה, המערכת הפנאומטית, כוללת בתוכה, לא, שנייה, המחיר -

**מאיר שטרית:** על זה בוכה הנביא.

**עו"ד מאיר דהן:** המחיר כולל בתוכו גם את ההקמה של המערכת, גם את התפעול שלה וגם את התכלול שלה. ולכן בסך הכל המחיר לק"ג או לטון הוא הרבה יותר זול. מה גם שיש ירידה עכשיו. אבל בואו ניתן למבקר המדינה.

**מאיר שטרית:** זה עוד לא נגמר. זה הכי יקר בארץ.

**תם ליפשיץ:** עוד 20 שנה,

**מאיר שטרית:** יהיה עוד יותר יקר.

## 1. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2021.

**ינון ביטון:** אני אתחיל בנושא של דו"ח ביקורת המפורט של משרד הפנים. בדוח הביקורת של משרד הפנים עלו שני ממצאים השנה. הממצא הראשון מתייחס לדוח מבקר הפנים של העירייה שלא הוגש בשנת 2021. העירייה ענתה שהדוח לא הוגש בגלל מחלתו ופטירתו של ראש העיר ומערכת הבחירות, לכן לא יכולנו לדון בדוח בוועדת הביקורת ובמועצת העיר ולכן הדוח הזה מוגש היום.

לגבי הסעיף השני זו הערה לגבי שלא נערכה ביקורת בנושא אבטחת מידע בחמש שנים האחרונות. אני מכהן בתפקיד משנת 2020. אני השנה מתעתד לעשות ביקורת בתחום הזה. זה גם תחום ההתמחות שלי, אז אני אבצע בחודשים הקרובים ביקורת בנושא אבטחת מידע בעירייה. לגבי ליקויים משנים קודמות, אין ליקויים בשנים קודמות. הכל תוקן. אז סך הכל הדוח הוא מצוין.

## 2. דו"ח מבקר המדינה לשנת 2021 בנושא פינוי פסולת ברשויות המקומיות והטמנתה.

**ינון ביטון:** אני אעבור לדוח של מבקר המדינה. הדוח של מבקר המדינה בדק את נושא פינוי הפסולת בכמה רשויות בארץ. מספר רשויות, ביניהן עיריות בית שמש, הוד השרון, יבנה, רהט והמועצה המקומית זמר. אם מסתכלים, זה דוח ארוך מאוד, אבל מסתכלים בגדול, יבנה באמת נמצאת סך הכל במקום טוב. הן מבחינת תפעול התהליך הזה של פינוי פסולת וכל

הטכנולוגיות החדשות שהוטמעו.

יש מספר הערות. דיברתם קודם על העלות לטון פסולת. באמת העלות היא יקרה ביבנה. כי התכנון של המערכת הפנאומטית נכנס לתוך העלות. אבל עם השנים זה אמור להתאזן וגם בעצם המערכת גורמת לזה שמפרידים פסולת עוד במקור ולכן עלות הפסולת ירודה, כי ממחזרים יותר פסולת.

**מאיר שטרית:** בעלות כוללים גם את המחיר של התיקונים של המערכת הפנאומטית? והעלויות של הדיירים שם? זה כלול בזה? לא כלול במחיר.

**ינון ביטון:** הם לא נכנסו לחישובים האלה.

**דוד שטרית:** לא, אבל העלות -

**מאיר שטרית:** ... זה הכי יקר.

**דוד שטרית:** לא, סליחה. העלות של המערכת הפנאומטית, אנחנו משלמים לפי עלות לפי טון אשפה.

**מאיר שטרית:** נכון.

**דוד שטרית:** לא משלמים יותר. המערכת היא מערכת BOT. כל הנושא של התפעול הוא באחריות של החברה. לכאורה המחיר לטון הוא יקר, אבל בסך הכל כמות האשפה קטנה. זאת אומרת אם אני לוקח בהשוואה לפינוי אשפה הקונבנציונאלי בעיר, ולוקח את הכמות והמחיר, השיטה הקונבנציונאלית הרבה יותר יקרה מהפנאומטית. כמות האשפה כמעט ירדה בחצי, בגלל החובה להכניס, זאת אומרת גם למחזר.

למשל במוטמנים, אתם יודעים, כולם יודעים ששמים שם ברזלים ומיקרוגלים והכל, ושואבי בטונים ואבנים. ובסוף זה נשקל. את זה אנחנו שוקלים ומשלמים לכאורה מחיר יותר זול. אבל כמות האשפה הרבה יותר גדולה. זאת אומרת המשקל של האשפה הרבה יותר גדול. לעומת זאת, במערכת הפנאומטית, אין מנוס. זאת אומרת הם לא יכולים להכניס את כל מה שזה, וכשמכניסים אז יש תקלות והם משלמים קנסות. וכמות האשפה היא הרבה יותר פחותה.

**תם ליפשיץ:** זה מה שמאיר שואל. האם הקנסות,

**מאיר שטרית:** האם הדברים האלה שהוא מכניס,

**עו"ד מאיר דהן:** זה לא קנסות.

- תם ליפשיץ:** לא קנסות, עלות התיקון.
- רועי גבאי:** רגע, מילה לגבי, שנייה, מילה, תם, תן לי מילה ליבנה מזרח, שאנחנו משנים את שיטת -
- דוד שטרית:** כן. ביבנה מזרח במקום -
- מאיר שטרית:** לא יהיה פניאומטי -
- דוד שטרית:** יהיה פנאומטי. המערכת תהיה פנאומטית. אנחנו לא הולכים על DBOT אלא המערכת תהיה ברכש. זאת אומרת העירייה תקים אותה, ואז עלות התפעול, בלי שבעצם התחרות היא, קבענו איזשהו מחיר קבוע שכל יזם משלם פר יחידת דיור. ובעצם מי שיתחרה בהצעות יתחרה על מחיר התפעול. זאת אומרת מה שמשלם עלות תפעול, עלות התפעול, זה ישלם, זה יוצא.
- רועי גבאי:** נוכל בעצם לייצר תחרות כדי לשנות את המכפיל מדי כמה שנים כשנחליט.
- דוד שטרית:** ולא לפי כמות אשפה. גם לתקופה הרבה יותר קצרה, לשש שנים או לעשר שנים. תלוי לפי -
- מאיר שטרית:** אבל למה צריך את זה בכלל? למה לא לאסוף אשפה כמו בכל העולם?
- דוד שטרית:** היום כל העולם עובר לזה.
- מאיר שטרית:** מה פתאום, בחיידך.
- דוד שטרית:** כל הארץ עוברת לזה היום.
- רועי גבאי:** קודם כל כן. וכולם עושים רכש. אנחנו כבר מדברים לדעתי -
- מאיר שטרית:** אחרי כל הצרות שעברנו עם המערכת הפנאומטית הזאת, אתם עושים עוד אחד?
- עו"ד מאיר דהן:** היינו חלוצים.
- רועי גבאי:** היינו חלוצים בתחום. אני אגב שאלתי את השאלה הזאת לפני שבועיים, כשהציגו לי את התוכנית ואת ההסתכלות האחרת ברשויות אחרות. יש קרוב לדעתי, על

פי המצגת שהוצגה, קרוב ל-20 רשויות כבר שיש בהם מערכת. כולם, אגב, נעשו ברכש. ולא ב-DBOT. אנחנו הראשונים שעשו ב-DBOT -

**אסף אפרים:** יש רשות אחת שעשתה והיא עוברת ... לרכש.

**רועי גבאי:** אה, נכון. היתה עוד רשות אחת, בבת ים,

**דוד שטרית:** רעננה. חצי רכש, חצי זה. לנו לא היה כסף בזמנו להקים את את המערכת. אז עשינו ב-DBOT.

**מאיר שטרית:** רק צריך לעשות חדרי אשפה בכל מקום ופחי אשפה כמו שכולם בעולם, ושלוש על ישראל.

**רועי גבאי:** ואז אתה מכניס יותר משאיות, ואז הפעילות יותר משמעותית, ואז את איכות החיים אתה משנה, ואז כמות המשאיות בתוך העיר וחלילה לצד מוסדות חינוך.

**מאיר שטרית:** אבל המחיר הוא יותר -

**רועי גבאי:** בטח בצפיפות שהיא גבוהה יותר, זה יותר בעייתי. כן צריך לייצר מענה, וזה נכון, שהמפעיל לא מחזיק אותנו לאורך שנים. וכן צריך לתת מענה שאנחנו יכולים בעצם להרוויח בעלות הטון בצורה יותר משמעותית. אגב, אחד הניסיונות שאנחנו מנסים עכשיו לעשות בפיילוט, זה לפצל את הפירים. במקום לעשות פיר רטוב ופיר יבש, שבסוף היום מדינת ישראל לא מפרידה בקצה, אנחנו עושים פיר כתום ופיר רגיל. ואז הפיר הכתום, במקום כל הפחים הכתומים בחוץ, יוכל להיות למחזור לכל האריזות של חלב, קוטג' וכל דבר אחר שהיום מיועד לכתום. ואז אנחנו נוכל בקצה להרוויח יותר במחזור וגם לייצר באמת הפרדה בקצה.

**עו"ד מאיר דהן:** כי כרגע שני הפירים -

**רועי גבאי:** יוצאים לאותו מקום.

**עו"ד מאיר דהן:** יוצאים לאותו צינור. אז מה -

**רועי גבאי:** אז עכשיו אנחנו נפריד את זה. אנחנו התחלנו את זה ברחוב הרשת, שהם התחילו שבוע שעבר לראשונה. ועשינו פיר כתום ופיר רגיל. ככל שזה יצליח, אנחנו נעבור ונכניס את זה לשכונות נוספות.

**מאיר שטרית:** כל האשפה שאוספים בארץ,

- רועי גבאי:** פיר כתום ופיר רגיל.
- מאיר שטרית:** העצוב הוא שמכל האשפה שאוספים בארץ, וממחזרים ומחלקים ומפרידים, 92% מהאשפה הזאת נקברת באדמה.
- רועי גבאי:** נכון.
- מאיר שטרית:** הדבר הכי מטומטם בארץ. בעולם אגב, בדנמרק 5%.
- רועי גבאי:** ישראל מקדמת עכשיו ארבעה מקומות למשרפות.
- עו"ד מאיר דהן:** אני שמעתי את זה מהשר אלקין כבר לפני הרבה -
- רועי גבאי:** זה שנים. מנהל התכנון מנסה לקדם -
- מאיר שטרית:** ... מייצר אנרגיה.
- רועי גבאי:** אגב, פה היתה גישה שניסו לפני שנתיים להתחיל אותה. ממש לפני כמה ימים הגיעו אלי ואמרו שיציגו לי. תהליך כימי שהופך את האשפה לפחם פעיל. זה גם איזשהו סטרט אפ מאוד מעניין. לא, לא, לפני שנתיים זה התחיל.
- ד"ר אהוד ויצמן:** זה רעיון שאז כבר -
- דורון מלכה:** לפני שבע שנים -
- רועי גבאי:** לפני שנתיים,
- מאיר שטרית:** אם תסכימו כמה דקות,
- דורון מלכה:** אני הצעתי לצביקה. היה ... בלעדיות. הוא ביקש להעביר את זה לצביקה.
- רועי גבאי:** זה מטריד אותי שאתה אומר שבע שנים. כי יכול להיות שלא צריך ללכת על זה אם זה לא הצליח כבר שבע שנים.
- דורון מלכה:** לא, לא עשו את זה. הם דרשו שטח מאוד גדול של לאכלס את הדברים האלה.
- מאיר שטרית:** יו"ר, אם תסכים כמה דקות היסטוריה.



- רועי גבאי:** היסטוריה, כן. מאיר, אנחנו תמיד -
- מאיר שטרית:** 1974, אני ראש מועצה חדש, צעיר, 1974. משרד הפנים הוציא מכרז,
- דורית בן מאיר:** בן כמה? בן כמה?
- מאיר שטרית:** 25. משרד הפנים הוציא משרד,
- רועי גבאי:** כולם מחשבים עכשיו את הגיל. אתה מבין מה עשית?
- תם ליפשיץ:** אני יודע לפי הבחירות של 2018.
- מאיר שטרית:** משרד הפנים הוציא מכרז לעשות הפרדה במקור של אשפה. ככה קראו לזה, הפרדה במקור. אני מתנדב למכרז הזה, עונה לקול הקורא ומבקש לעשות את זה ביבנה. כי אמרתי 'תראו, אם תעשו את זה במקום אחר, נגיד הרצליה וזה יעבוד, ברוב הערים זה לא יעבוד. אם זה יצליח ביבנה, כעיר פיתוח, שהיינו אז במצב קטסטרופאלי, זה יעבוד בכל הארץ'. אז הלכו איתי. והרעיון היה פשוט. שאנחנו נלמד את האנשים להפריד בבית אצלם את האשפה לאשפה אורגנית ואנאורגנית.
- רועי גבאי:** ב-1974.
- מאיר שטרית:** 1974.
- דורית בן מאיר:** מאז הם לא למדו עד עכשיו. ...
- מאיר שטרית:** התחלנו את הפרויקט ברחוב הרקפת והנרקיס. כל השכונה שהיתה אז חדשה. עשינו בכל דירה, בכל בניין, שני פחים. אחד כתום ואחד ירוק. הרגלנו את האנשים שהירוק זו אשפה אורגנית והכתום זה כל יתר האשפה. חילקנו לכל בית, כל שבוע, חבילה של שקיות כתומות וחבילה של שקיות ירוקות. על חשבוננו. אנחנו סימנו את כל השקיות במספרי הדירות שמקבלים. כל דירה היה לה מספר. הכנסתי שלוש עובדות קהילתיות שעברו בית בית, והסבירו לאנשים מה זה אורגאני, מה זה לא אורגאני, איך להפריד את האשפה. והם היו צריכים להוריד את האשפה ולשים את הכתום בכתום ואת הירוק בירוק. התחלנו לעבוד עם השכונה הזאת. עבדנו בערך איזה חצי שנה. הם הפרידו ברמה של 95% הפרדה. כמעט לא זייפו. למה? כי העובדות הקהילתיות היו בודקות את השקיות. היו רואים נגיד בשקית של דירה מס' 5 משהו מעורבב, היו עולים לבעלת הבית, אומרים 'תראי, עשית פה איזו טעות'. לא צריך לעשות, צריך לתקן'. פעם הבאה היא כבר לא עשתה. היינו עושים להם אסיפות אחת לחודש, מביאים להם

אומנים, מרצים, וכן הלאה. ... הגענו לרמה של 250 משפחות שהפרידו ברמה של 95%. היינו לוקחים את האשפה, היה קבלן שמפנה את האשפה בני כיוונים. את האורגאני היו לוקחים לכור האטומי, שם היו מקרינים את האשפה, כדי לנטר אותה מכל החיידקים, כך שהיתה נותרת יבשה. שמים אותה בערימות. את כל האשפה שאפשר למחזר, כל המתכת וכן הלאה, שמים בערימות נפרדות.

עברנו ל-500 איש. עברנו ל-2,000 משפחות. כבר הגענו למצב ש-2,500 משפחות, זה כמעט כיסה את כל העיר. כבר היה קבלן שהיה מוכן לשלם בעצמו את הוצאת האשפה, שהוא יאסוף על חשבון, בתנאי שניתן לו את כל החומרים שהוא ייקח. ואז משרד הפנים הפסיק את התקציב. הלכתי, צעקתי, השתוללתי. לא עזר. הפסיקו את התקציב.

**עו"ד מאיר דהן:** רק ליבנה הפסיקו?

**מאיר שטרית:** היה רק יבנה. לא היה בשום מקום אחר. רק ביבנה זה היה. יבנה היתה פילוט. וזה עבד מדהים. זאת אומרת הגענו למצב שרוב תושבי העיר הפרידו ברמה של 95% את האשפה האורגנית והאנאורגנית. שאם זה היה עובד, יכול היה בארץ לעבוד באמת בצורה יוצאת מן הכלל. לצערי חיסלו את זה. יצאה חוברת שבכור עשו על כל זה פרויקט, איזו חוברת מאוד גדולה שהסבירה על כל התהליך. אז רק אנשים מזלזלים. אנשים, אם אתה מחנך אותם -

**דורון מלכה:** מאיר, לפי מקורות זרים כור. לא באמת כור.

**מאיר שטרית:** מה? מה אתה אומר?

**דורון מלכה:** לפי מקורות זרים. לא שאנחנו באמת -

**מאיר שטרית:** לא מקורות זרים, אני אומר.

**רועי גבאי:** רגע, הוא לא התייחס לחלק האחרון.

**ד"ר אהוד ויצמן:** על האשפה. תראה, דוד, לא ענית למאיר לגבי החלק, כי תראה, הרעיון של הדחיסה עם הפנאומטי זה שבאמת את החלק הרטוב והיבש, זה יוצא, בסוף זה מוטמן. לא המחזור. עכשיו, מה שקרה בעניין הזה לדעתי, הלכנו בצורה גורפת שהיא יוצרת בעיה של אשפה. לשם דוגמה, משפצים בית, או לא יודע מה, אין היום איפה לשים. ומה שאנשים עושים, אני מסתובב בעיר, הולך וזה, הם לוקחים ושמים ערימות בכל מקומות שחושבים שלא יראו. מה שאני מציע, חייבת להיות צפרדע או משהו מהסוג הזה, בנקודות קצה. כי אין היום פתרון.

**רועי גבאי:** איזה צפרדע? של בינוי כאילו?

- הצפרדעים. **ד"ר אהוד ויצמן:**
- אתה מדבר על פסולת בניין. **רועי גבאי:**
- אני מדבר על פסולת שאינה פסולת ביתית. **ד"ר אהוד ויצמן:**
- הגזם. **דוד שטרית:**
- עכשיו למשל, **ד"ר אהוד ויצמן:**
- יש יום מסוים. **עו"ד מאיר דהן:**
- לא, לא, אין לך איפה לשים. **ד"ר אהוד ויצמן:**
- לא, אבל יש לנו מעטפות, בשכונה הירוקה, נאות רבין לצורך **רועי גבאי:**  
העניין,
- זה לא מדויק. **דוד שטרית:**
- יש לנו מעטפה. בימי אני חושב שני או שלישי אצלנו, שלישי אצלנו, **רועי גבאי:**
- נווה אילן. אני מדבר על נווה אילן. נווה אילן, אני מדבר על אשפה **ד"ר אהוד ויצמן:**  
שאינה אשפה ביתית. למשל אני משפץ, לצורך העניין. (מדברים ביחד) לא, אני מדבר על דברים  
קטנים.
- הוא מדבר על גזם, על דברים אחרים. **רועי גבאי:**
- אני מדבר על דברים קטנים. בקיצור, רועי, אין לך היום, אלא אם **ד"ר אהוד ויצמן:**  
אתה שם שעם הגזם יאספו לך את כל הדברים האלה.
- אתה לא יודע שעל העצים גדלים יום ... **דוד שטרית:**
- אז אני מזמין אותך לחוף השרון. יש שם נקודה ליד מחזור. תראה **ד"ר אהוד ויצמן:**  
מה הולך שם.
- בקצה למעלה, ברחוב השרון. **רועי גבאי:**
- אני אומר לכם, בעבר היו מכולות - **מאיר שטרית:**
- אומגה, **רועי גבאי:**

- ד"ר אהוד ויצמן:** לא, לא, לא.
- מאיר שטרית:** אני אעזור לך. בעבר היו מכולות. היתה מכולה ברחוב השרון, היו שתי מכולות. ובמקומות אחרים, שאנשים שאין להם אשפה וזה, לקחו, הורידו אותם. אני התווכחתי עם צביקה על זה פעם אחת. ואמרתי לו 'למה ... את המכולות?' זה שירות, אני כתושב צריך משהו לזרוק, אני זורק שם. אומר 'לא, הקבלנים שעושים שיפוצים משתמשים בזה לשפיכת',
- דוד שטרית:** זה גם נכון.
- מאיר שטרית:** אמרתי 'נגיד. אז מה? מה אכפת לך?'
- עו"ד מאיר דהן:** ממלאים את זה,
- מאיר שטרית:** ... לתת לו ... בסדר אז מה?
- דוד שטרית:** אבל יש בעיה אחרת.
- מאיר שטרית:** אבל צביקה לא הסכים לחזור בו מהעניין.
- ד"ר אהוד ויצמן:** אני יודע.
- משה חזות:** וגם הוא לא הכניס את זה למכרז.
- ד"ר אהוד ויצמן:** אני יודע. קודם כל אני יודע. רק תן לי להשלים. אני מציע לך, באמת, תלך לרחוב השרון, מול ההליכה, תראה איזה ערימות אשפה יש היום. (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** איך אנחנו מונעים, שנייה, אני מקבל את הזה. אני שואל איך אנחנו מונעים שלא יזרקו דברים אחרים? כי סוף זה עלויות של משקל.
- ד"ר אהוד ויצמן:** אני אגיד לך. תראה,
- תם ליפשיץ:** אתה לא יכול למנוע.
- דוד שטרית:** לא רק זה. גם שופכים שם פסולת -
- ד"ר אהוד ויצמן:** תראה, בסוף הפרקטיקה קובעת. אני מזמין אותך, תעשו סיבוב, תבחר -
- רועי גבאי:** אני אומר אין בעיה. אני שואל איך אנחנו מונעים שזורקים שם

מכונות כביסה.

**ד"ר אהוד ויצמן:** אז אני אומר לך. לא יזרקו.

**רועי גבאי:** לא, ברחוב מגיע מישהו ולוקח את זה.

**משה חזות:** ואז אתה משלם על הטונאז' גבוה מאוד.

**רועי גבאי:** אז אתה משלם על הפינוי. בן אדם ייקח -

**עו"ד מאיר דהן:** ... שמניחים את זה בחוץ.

**דוד שטרית:** בואו רק נעשה סדר. מה שיש היום ותציעו דברים אחרים, תקבלו פתרון. קודם כל לגבי מה שמאיר התחיל, גם היום המדינה לא השתנה. בזמנו הכריחו את הרשויות לעשות הפרדה במקור. כל המערכת הפנאומטית בנויה על הפרדה של אשפה רטובה ויבשה. זה מגיע אמנם בצינור אחד. אבל בטרמינל זה מופרד. לא, לא, מופרד.

**עו"ד מאיר דהן:** מי מפריד?

**דוד שטרית:** המערכת יודעת. היא מערכת אוטומטית. מפנים את כל האשפה היבשה. זה הולך לדחסן אחד. האשפה הרטובה הולכת לדחסן אחר. המדינה אבל לא עשתה פתרון קצה. אין לה פתרון קצה. ... גם רטוב וגם יבש.

**מאיר שטרית:** היא קוברת הכל.

**דוד שטרית:** וגם גובה היטל הטמנה,

**מאיר שטרית:** משלמים על ההפרדה וקוברים את זה ביחד.

**דוד שטרית:** 117 שקל לטון משלמים היטל, רק היטל. להטמנה. מה שיש היום מבחינת פינוי אשפה, יש לכל, קודם כל במערכת הפנאומטית, אבל גם במקום שאין מערכת פנאומטית, יש פינוי גזם, בימים מסוימים, שכל אחד מוציא את הגזם שלו. הגזם כולל, לצערנו גם מקררים שגדלים בעצים. זה גזם היום. ומיקרוגלים וכל מיני עצים. ובאים מפנים ביום הפינוי. אתה צריך להוציא את זה בלילה קודם וזה מפונה ביום.

**דורית בן מאיר:** נכון.

**דוד שטרית:** המכולות שהיו בזמנו היו מתמלאות או בפסולת בניין של קבלנים. או באשפה. אם זה קרוב בכלל למגורים, היו שמים אשפה, גם אשפה אורגאנית -

**עו"ד מאיר דהן:** זה היה מגדיל את הטונאז'... ..

**דוד שטרית:** זה לא עבד. זה לא עבד.

**רועי גבאי:** ברשותכם, יו"ר ועדת איכות הסביבה. אני מבקש שבדיון הראשון, בנושא הראשון שתדון בו, תדון בנושא הזה. בסדר? תעשה בחינה של הנושא. אם זה הפתרון המומלץ, אם יש לנו פתרון אחר.

**עו"ד מאיר דהן:** אנחנו רק בתחילתו. אני מציע, בכל הדוח של מבקר המדינה עוסק במערכת הפנאומטית, בעצם. באשפה. אני חושב שאנחנו לפחות שעתיים ייקח לנו. אני מציע שאנחנו נייחד, כן, דנו בזה, לא, לא,

**רועי גבאי:** ועדת איכות הסביבה

**עו"ד מאיר דהן:** בוועדת איכות הסביבה.

**רועי גבאי:** מקובל. בוא תמשיך, ינון.

### 3. דו"ח מבקר העירייה לשנת 2021.

**עו"ד מאיר דהן:** עכשיו, רגע. אני אתן את הזה. אז אוקיי. לאחר שעסקנו בדוח ביקורת של משרד הפנים ודוח מבקר המדינה, יש את דוח מבקר העירייה. עכשיו, דוח מבקר העירייה עסק בשלושה נושאים עיקריים. אחד זה במרכז השליטה העירוני 106. השני זה בטיפול הרשות במבנים שאינם בשימוש. והשלישי זה ברשות למרכזים הקהילתיים.

**מאיר שטרית:** זה עוד מהתקופה שלנו -

**עו"ד מאיר דהן:** אז קודם כל אני רוצה לומר שהיתה ישיבה מעמיקה וארוכה בדוח מבקר העירייה. נתחיל, תיכף ינון יפרט את כל הנקודות בדוח הזה. אני רק רוצה לומר שלעניין מרכז השליטה העירוני, שאני רואה בו וגם חברי הוועדה ראו בו חשיבות מאוד רבה, כי זו בעצם נקודת המפגש בין התושב לבין העירייה. התושב לא מסתובב באגפי העירייה. הוא מתקשר ל-106. הוא מקבל שם תשובה טובה, לא טובה. יש לו ציפיות, יש לו אכזבות. ואם נקודת המפגש הזאת מבחינתו שלילית, זה משפיע מאוד. ולכן, אני רואה בזה חשיבות וגם נתנו לינון, ינון יגיש לנו, נכון? דוח בעוד חצי שנה בעניין.

**ינון ביטון:** עדכון לוועדה.

**עו"ד מאיר דהן:** עדכון לדוח. עכשיו, תיכף הוא יגע ממש. אני רוצה להעלות מספר

נקודות שהעלה המבקר בדוח שלו. אגב, תזכרו לפני שקופצים פה, שמדובר ב-2021. אז יכול להיות שבינתיים,

**ד"ר אהוד ויצמן:** אנחנו ערים לתהליך.

**עו"ד מאיר דהן:** כן. שבינתיים נעשו דברים והשתפרו דברים.

**משה חזות:** לא, זה הדוח שלכם, כן?

**עו"ד מאיר דהן:** כן, כן.

**משה חזות:** אני רוצה לשים את זה על השולחן. זה דוח שלכם.

**ד"ר אהוד ויצמן:** מאיר, כשאתה מציג, רק את הדברים הטובים.

**עו"ד מאיר דהן:** אני מציג הכל.

**רועי גבאי:** דורית, תתקרבי טיפה, שהוא יראה רק את הירוק, לא את האדום.

**עו"ד מאיר דהן:** כן. אז תיכף הוא יעביר, אבל הנושאים העיקריים, שזה ממש ארוך הדוח שמתייחס למרכז השליטה העירוני. קודם כל, זה אנחנו יודעים שעד עכשיו אין, ואני מקווה שזה כן יטופל. אין בנמצא נהלים למרכז השליטה. היא נעדרת מדיניות סדורה ומאושרת ולפיכך לא נקבעו נהלי עבודה מובנים ומוגדרים מראש, ולא קיימת תוכנית עבודה מאושרת.

עכשיו, הסעיף הזה הוא עוד יותר משמעותי כאשר אנחנו יודעים שכוח האדם, ההון האנושי, מתחלף. וכשאתן מדיניות סדורה ואין נהלי עבודה קבועים, אז 50% למשל, רק שתדעו, 50% מעובדי מרכז השליטה הם סטודנטים כולם. 50% מהם לאחר השנה הראשונה כבר לא עובדים. 70% מהם לאחר שנתיים וכו'. ולכן, הממשק הזה בין חוסר נהלי עבודה מובנים ומדיניות סדורה לבין ההון האנושי שבעצם עובד שנה, שנתיים ועוזב, זה יוצר -

**משה חזות:** מאיר, הייתי מוסיף 2021, 2022 התחלפו שם שלושה מנהלי מרכז שליטה, כן?

**עו"ד מאיר דהן:** אוקיי. אז גם זה. אז זה יוצר אצל התושב בעיה של אמינות. חוסר אימון במערכת. עוד בעיה במרכז שליטה זה כשבעצם מה זה מרכז השליטה? לא, לא, לפני סגירת הדוחות. מרכז השליטה התושב מתקשר, אותו מוקדן עונה לו. יש בעיה. עמוד החשמל לידנו, אין תאורה. אותו מוקדן מעביר את זה לאגף הספציפי. אם זה חינוך, אם זה שפ"ע, אם זה וכו' וכו'. וכשאתן חלוקת אחריות ברורה בין מרכז השליטה למנהלי האגפים והמחלקות, אז יש בעיה. כי

למשל דוגמה. תושב מתקשר למרכז השליטה. אומר 'חסרה לי מנורה פה ברחוב, אין תאורה'. הוא מקבל תשובה, אותו מוקדן, לאחר שמסדרים את זה, מתקנים, האגף שאמון על זה, 'טופל'. הוא רושם לו 'טופל'. זה הכל. הוא לא מסביר לתושב, או שאותו ראש אגף שפ"ע, למשל מנהל אגף שפ"ע או כל מנהל אחר, לא מסביר מה מהות הבעיה. כמו שקורה בערים אחרות, שאותו מנהל אגף שפ"ע, או אותו אחד שאמון היה על אותה החלפת מנורה, שיכתוב 'ביום זה וזה הוחלפה מנורה. היתה מנורה שרופה'. זה לוקה בחסר.

**משה חזות:** מאיר, אני חושב שאולי, רועי יסביר מה הולכים לעשות היום במרכז שליטה.

**רועי גבאי:** אין בעיה. תן לו את המקום לראות באמת, להמליץ. זה שיח, הכל בסדר.

**עו"ד מאיר דהן:** דבר שני, ושוב פעם, זה הקשר בין מרכז השליטה לבין אגפי העירייה. לא הוגדר זמן טיפול בפניות, למשל. במדיניות.

**דוד שטרית:** הוגדר.

**עו"ד מאיר דהן:** לא הוגדר. האמנה הזאת לא מוגדרת.

**ד"ר אהוד ויצמן:** מוגדר, ברור לגמרי.

**עו"ד מאיר דהן:** לא, לא מוגדר. כאשר תושב מתקשר למוקד וצריך להחליף, יש פיצוץ מים. אז מצופה שאותו מוקדן יגיד לאותו תושב 'פיצוץ מים, אתה אמור לקבל תשובה תוך', זאת אומרת זה אמור להיות מטופל תוך יומיים, שלושה, שבוע, שבועיים. וכו' וכו'.

**ד"ר אהוד ויצמן:** דוד שטרית הוציא נוהל מסודר.

**עו"ד מאיר דהן:** אתה מדבר על האמנה?

**דוד שטרית:** לא, האמנה, מה שפורסם -

**דורית בן מאיר:** האמנה זה משהו ערטילאי, בחיך.

**דוד שטרית:** יש שם לוחות זמנים. האמנה מופיעה עם לוחות זמנים. גם קיבלנו בזמנו את פרס, אחד הפרסים של זה. אבל SLM קובעת, וזו חוברת שלמה, על כל עבודה, על כל פרט, כמה ימים. נורה – שלושה ימים -



- עו"ד מאיר דהן:** לא, אבל בפועל התושב לא מקבל מאותו מוקדן צפי.
- ד"ר אהוד ויצמן:** אז זה אומר שהפעילות היא לא בסדר. אבל לא,
- עו"ד מאיר דהן:** לא, יכול להיות שיש חוברת שאומרת תוך כמה זמן מטופל,
- רועי גבאי:** מאיר, אני רוצה להתמקד בהמלצות. כי באמת אנחנו צריכים לראות איך אנחנו לוקחים את זה קדימה ומעבר לדוח שהוא כמובן מפורט ושקוף ופתוח לכולם, לכל חברי הוועדה. וזה אני מבקש, בוא נתקדם להמלצות. אז בוא תסיים.
- עו"ד מאיר דהן:** אני תיכף מסיים בעניין הזה. דיברנו על שימור עובדים, דיברנו על זה. הבנתי שזה כבר טופל, מרכז השליטה, על פי הדוח, מטופל באמצעות מערכת ותיקה ומיושנת. הבנתי שנכנסה מערכת חדשה.
- רועי גבאי:** עדיין לא. היא מאופיינת. אני מאמין שבשבועיים שלושה הקרובים יצא CRM חדש. אני תיכף אתייחס להכל, גם ינון. בגלל זה אני לא רוצה להפריע.
- עו"ד מאיר דהן:** אז זהו, אני רוצה שינון בבקשה ידבר על -
- רועי גבאי:** אז יאללה.
- ינון ביטון:** אני אעבור בהיילייטס ממש. כתבתי ככה בגדול. הדוח הזה הוא על מרכז שליטה העירוני. אתם רואים במצגת חלק מהממצאים. זה נהלי העבודה, מה שמאיר דיבר קודם. כן עובדים כיום על כתיבה של נהלי עבודה ועל קביעה של מדיניות מסודרת. פה אני נגעתי גם לגבי שימור וניהול ידע, שימור עובדים, הכשרות מקצועיות. הכנסנו כבר את העובדים גם לתהליך העובד המצטיין העירוני.
- רועי גבאי:** עובד החודש.
- ינון ביטון:** לא, גם העירוני. שנה אחרונה כבר נכנסה עובדת כעובדת מצטיינת. שימור הידע, זה גם יתבצע באמצעות נהלים אבל גם באמצעות המערכת החדשה, שתוכל לשמור בתוכה את הידע הנדרש לכל מוקדן. זה בגדול הצעדים שנעשו. אם יש משהו להרחיב,
- רועי גבאי:** אני ברשותכם אתייחס רק לסוגיה הזאת. בעצם אנחנו רואים את הנקודות העיקריות שאנחנו מתעסקים איתם במרכז. ומרכז השליטה, כמו שאמרת מאיר, אתה צודק לחלוטין. מרכז שליטה הוא הרבה מעבר. מרכז שליטה הוא סוג של, אנחנו עוד מאפיינים את זה אצלנו, אבל הוא גם יהיה בסוף מענה, מחלקת פניות ציבור כוללת, לא רק מרכז שליטה. באיזה

תצורה ובדיוק, אנחנו עוד מדייקים את זה אצלנו. אגב, אני מעדכן אתכם.

אנחנו עוד שבוע מתוכננים לעשות סיור גם. מנהלי אגפים יחד עם המנכ"ל, במערכת דומה במרכז השליטה באשדוד, כדי באמת לראות את מערכת CRM שלהם ואת הדרך שהם פועלים שם. קיבלנו המלצה שזה אחד המקומות ששווה להסתכל עליו. גם מבחינת העלויות של המערכת. ולכן אנחנו הולכים לשם לפני שנצא בעצם למכרז.

אז אמרנו, אחד, קליטת עובדים חדשים למוקד. זה כבר אנחנו קולטים סטודנטים לאורך כל הדרך. יחד עם זאת, אנחנו מנסים לייצר עובדי בוקר קבועים. אסביר למה זה מתעבב. הכי קל זה לצאת למכרז. אנחנו לא רוצים לצאת למכרז, כי זה עוד משמעותיות ועוד כוח אדם. אנחנו מנסים לייצר פתרונות בתוך המערכת. ולייצר פתרונות בתוך המערכת דורש זמן. דורש באמת התאמות ובן אדם שיעבור לפה ומי יחליף אותו ויוצר פה באמת את השיח מול האנשים הרלוונטיים. כי זה תפקיד מאוד מאוד משמעותי, שצריך להיות גם שירותי, גם לנהל מעקב ובקרה. גם להיות כל יום בנושא הזה ולהתעסק עם תושבים. ולכן צריך פה את המקצועיות הרלוונטית, אז זו נקודה ראשונה.

נקודה שנייה, אמר ינון לגבי עובדי המוקד בהליך בחירת העובד המצטיין, כדי להכניס אותם כחלק מהסבב. שלוש, זה איפיון מערכת. סיימנו את תהליך האיפיון. לפני שאנחנו יוצאים למכרז, כמו שאמרתי, אנחנו הולכים לסיור באשדוד. לאחריו אני מאמין שנמצא למערכת. רק כדי לסבר את לוחות הזמנים, אנחנו מדברים על סדר גודל של חודש למכרז. ואז, עד שתיבחר חברה ותתחיל לצאת לדרך, אני מעריך שלפחות ארבעה, חמישה חודשים של הטמעה.

זה תהליך של הטמעת מערכת חדשה, בין מנהלי אגפים, כל אגף ייכנס בקצב שלו. ואז בעצם יהיה מענה כולל. כי פניות הציבור של ההנדסה לא דומות לפניות ציבור של החינוך, לא דומות לפניות הציבור של שפ"ע. או לפתרון מול מרכז השליטה. זה הדבר השני.

וכתיבת נהלי עבודה. זה קורה לאורך הדרך. זו נקודה חשובה. גם האמנה, לעדכן אותה בהתאם. וה-SLA לעקוב. עוד פעם, ה-CRM ייתן לנו את המענה הזה גם -

**דורית בן מאיר:** רק שאלה. כשאתה אומר כתיבת נהלי עבודה, שזה דבר הכי, בין החשובים, האם יש מישהו ספציפי בעירייה שהוא מסומן, 'אתה זה שמטפל ואחראי על הכל'?

**רועי גבאי:** מנהל המרכז.

**עו"ד מאיר דהן:** מנהל המרכז.

**רועי גבאי:** מנהל המרכז היום הוא מי שפועל על זה.

**דורית בן מאיר:** אבל שלושה מנהלי מרכז התחלפו. המשמעות שצריך, מעל מנהל המרכז חייב להיות מישהו באגף. אני לא יודעת להצביע, שהוא יהיה האחראי על הביצוע. לא יכול להיות, כי אני מנהל את המרכז, כי פה זה ברציו. אבל כשאני קראתי את הדוח הארוך הזה, יש פה מלא ליקויים. המון המון ליקויים, שחייבים לטפל בזה.

**עו"ד מאיר דהן:** השאלה איך עושים ישיבות משותפות בין ראשי האגפים, ראשי המחלקות לבין מנהל מרכז השליטה.

**דורית בן מאיר:** איך אתה סוגר את המעגל. איך אתה סוגר -

**עו"ד מאיר דהן:** כי אם לא יהיה סנכרון ביניהם, אז -

**רועי גבאי:** קודם כל, מערכת ה-CRMI החדשה באמת תיתן, היא אמורה לתת בשורה. זה לא סתם. לא יוצאים למערכת כזאת וסתם. היא באמת מאפשרת גם איזשהו לוח מנהלים ושליטה ומעקב בקרה למנכ"ל, לראש עיר, בהיבט שלם. היא מאפשרת גם עבודה ושיח בין האגפים.

אגב, ניסינו להכניס את השועל. השועל זה מערכת בחירום של פיקוד העורף. שמענו לא מעט מקומות שניתן לייצר את השועל בשוטף. ניסינו, אגב. עשינו הדרכה שבוע שעבר. ניסינו שבוע שעבר בהדרכה. בחנו אותה, איך היא מייצרת על הפעילות השוטפת. ראינו שהיא פחות מתאימה וצריך לעשות לה התאמות. ולכן אנחנו הולכים לדבר הזה.

**דורית בן מאיר:** טוב שאתם הולכים לעשות, איפה שעושים טוב ניקח. רעיונות טובים ניקח אלינו.

**עו"ד מאיר דהן:** למשל, רועי, במערכות החדשות, אני לא יודע אם זו שקיימת באשדוד, אם מנהל האגף הוא זה שטיפל בתקלה לא מסביר מה הוא עשה בדיוק ומה היה שם, המערכת לא יכולה לתת אישור 'סגור'.

**רועי גבאי:** מעולה, מעולה.

**דורית בן מאיר:** לא, הוא חייב לסגור את זה.

**עו"ד מאיר דהן:** הוא לא יכול לסגור. לא ניתן -

**רועי גבאי:** קודם כל נכון. וגם מעבר לזה. אנחנו לא עושים הפרדה ואנחנו צריכים לייצר הפרדה גם לתושב. בין קריאה של מפגע של יום יומיים, לבין משהו שדורש טיפול

ארוך. 'אני רוצה מעונות יום'. יש אנשים שפונים, לצורך העניין. זה לא יום ולא יומיים.

**עו"ד מאיר דהן:** ברור.

**רועי גבאי:** אחרי שלושה חודשים פתאום הוא מקבל 'טופל'. גם לדבר הזה צריך, כחלק מהאפיון, לבוא ולהגיד לתושב 'הדבר הזה ייערך תקופה ארוכה. נכנס לתוכניות העבודה'. סתם לדוגמה. אני ברשותכם ממשיך.

**דורית בן מאיר:** בקיצור מכרז, להביא מנהלת תותחית, רועי. רועי. מנהלת תותחית, מנהלת, עם ת' בסוף. ת', תותחית, שתנהל את המרכז הזה.

**רועי גבאי:** כבר החלפת את המנהל?

**דורית בן מאיר:** מנהלת תותחית. אני לא יודעת מי. לא אכפת לי. ואז אתם תראו שהן לא תתחלפנה ואתם תראו שזה יעבוד כמו שצריך.

**רועי גבאי:** ינון, בוא נסיים, בוא נתקדם.

**ינון ביטון:** הנושא הבא זה היה כל נושא טיפול הרשות במבנים שלא בשימוש. זה נושא שהתבקש על ידי ועדת הביקורת.

**משה חזות:** חברים, תנו למבקר.

**רועי גבאי:** תנו לו להציג.

**עו"ד מאיר דהן:** שתי מילים רק, שידעו פה החבר'ה, בקצרה. הוא ידבר יותר לעומק. שבכל הקשור לטיפול הרשות במבנים שאינם בשימוש, קודם כל יש להבחין בין שני סוגים של מבנים. אוקיי? להבדיל בין שני סוגים של מבנים. יש מבנים שבנייתם הסתיימה, שהם נבנו לפני המון המון שנים והם היו בשימוש פעיל והפכו וחדלו להיות בשימוש. הפכו לפיל לבן, מה שנקרא. ובין מבנים שבנייתם לא הסתיימה בכלל. זאת אומרת הם שלד והם פיל שלד והם פיל לבן שעומדים בעיר.

**דורית בן מאיר:** אני חשבת שאתה רוצה לומר, מאיר העלה את הרעיון הזה,

**עו"ד מאיר דהן:** שנייה, רגע.

**דורית בן מאיר:** חשבת. אני מזכירה לך.

**מאיר שטרית:** זה לא ...

**עו"ד מאיר דהן:** צריך להבחין גם בין מבנים שבנייתם הסתיימה, להבחין בין בנייה פרטית ובין קרקע ציבורית. זאת אומרת יש כאלה שהתחילו לבנות בניין. לא היה להם כסף להשלים אותו. אבל זה בית פרטי ... לבין הקצאת קרקעות.

**משה חזות:** הקצאת קרקע.

**עו"ד מאיר דהן:** אנחנו הקצנו לעמותות קרקעות לבנות. נגמר להם הכסף ויש מבנים משנת 2002. נכון, מאיר. משנת 2002 הקצנו קרקע ולא הסתיימה הבנייה.

**ד"ר אהוד ויצמן:** איך קוראים, דוד אלעזר שם,

**מאיר שטרית:** בבאי.

**ד"ר אהוד ויצמן:** בבאי.

**עו"ד מאיר דהן:** ינון, ינון.

**רועי גבאי:** יאללה, ינון.

**ינון ביטון:** טוב, אני אגע בהתחלה במבנים שהם בעצם מפגע סביבתי. גם מבחינת שזה מבנה נטוש והוא מקור לכל מיני התעסקויות של אנשים עם סמים ודברים, ויש גם לכלוך באזור. אתם רואים, הגידור נפל. מפגעים שצריך לטפל בהם. הדוגמאות השניות זה בעצם שלדים של בתי כנסת שקיימים ככה כבר מעל 15 שנה. זו הקצאה של העירייה, שהקצתה את השטח ובעצם המבנה לא נבנה. זו דוגמה אחרת.

**רועי גבאי:** בנייתם לא הסתיימה.

**ינון ביטון:** כן, אבל זה בית פרטי, זו דוגמה אחרת. שם בעצם, חלק היא בוטלה. אחד בתהליכים של ביטול ההקצאה ובעצם צריך לצאת באיזשהו תהליך, למצוא איזשהו פתרון לקרקע היקרה שהוקצתה פה לנושאים האלה. וזה גם מקרה של מבנה שלא נגמר, לא קיבל טופס 4. גרים בו. וצריך פה להיות מטופל, גם מבחינת חוקי העזר העירוניים.

**עו"ד מאיר דהן:** קודם כל, במקרה של מפגעים סביבתיים, יש סעיף 249 לפקודת העיריות. מסמיך את העירייה לטפל. דוד, כשהוא אומר בוטלה הקצאה, איך זה בא לידי ביטוי? אתם הורסים?

**דוד שטרית:** קודם כל לא כל כך מהר מבטלים הקצאה. הוחלט מה שסוכם בהמשך גם לוועדה. והתחלנו כבר בהליך קודם. מודיעים לעמותה שבעצם, מאחר ולא עמדו בתנאי

**עיריית יבנה**  
**תמליל מועצה שלא מן המניין מספר 66/15 מתאריך 12.02.23**

החוזה, הגשנו גם בקשה לסילוק יד. זאת אומרת לצאת מהשטח. והעירייה תחליט מה היא עושה עם זה. להזכיר לכם, אתם מכירים את זה, הוותיקים בטח מכירים. אחד זה של בית כנסת של בבאי.

אחרי שהוצאנו לו, הודענו לו סילוק יד, הוא בא עם איזושהי עמותה שלכאורה יכולה לממן את הגמר. אבל הוא בא עם איזושהו סכום לא גדול, 300,000 שקל, הכל יחסי. בגלל שהחלטנו שזה לא מספיק, אז לא אישרנו את זה. והוא צריך להוכיח יכולת לסיום המבנים. היום בכל החוזים החדשים אנחנו מתנים את זה. זאת אומרת הוא צריך תוך שנה להתחיל ולהראות יכולת. במידה ולא,

**פאלי כהן:** דוד, כמה הסכום שאנחנו חושבים שזה יספיק?

**דוד שטרית:** למבנה הזה? המבנה הזה צריך לפחות 2 מיליון שקל. לפחות.

**רועי גבאי:** מאיר, רצית להתייחס.

**מאיר שטרית:** קודם כל, אני מבקש להגיד שאני העליתי את הנושא הזה כבר לפני שנתיים כמעט. לקח המון זמן -

**דורית בן מאיר:** נכון.

**מאיר שטרית:** ... את המקומות.

**ינון ביטון:** הדוח היה מוכן.

**דורית בן מאיר:** לא, זה לא היה שנתיים. שנה וחצי.

**רועי גבאי:** דוח 2021. ואנחנו חצי שנה בעיכוב בדיון.

**דורית בן מאיר:** תגיד, מאיר, תגיד כל הכבוד. לא היה מבקר. עד שבא מבקר, עשה דוח יפה וצילומים ...

**דובר:** מה, לא שמעת את ההסבר? זה 2021.

**מאיר שטרית:** זה לא עלה על מישהו אחר. אצלו זה עלה, מה?

**דורית בן מאיר:** אתה היית יו"ר הוועדה. שנה וחצי.

**מאיר שטרית:** היית יו"ר הוועדה. נו, אז מה?

- עו"ד מאיר דהן:** זה מתי שאתה היית.
- מאיר שטרית:** אז שנה וחצי.
- משה חזות:** אתם מתווכחים עכשיו על תאריכים? מאיר, שוט.
- מאיר שטרית:** רגע לחזור להתחלה. ... חברים, תראו. יש פה מפגעים בתוך העיר שהם בלתי נסבלים בעיני, שהעירייה לדעתי לא צריכה להסכים להם בשום פנים ואופן. יש כל מיני סיבות למה הם קמו ואיך קמו ולמה נתנו את הקרקעות.
- משה חזות:** מאיר, גילוי נאות. מאיר גר ממול.
- מאיר שטרית:** לא, זה לא אכפת לי. זו, אגב, דוגמה הכי לא טובה.
- תם ליפשיץ:** גילוי מה?
- מאיר שטרית:** גילוי נאות, שהבית שלי מולו.
- רועי גבאי:** נוף לים.
- ד"ר אהוד ויצמן:** אלכסוני, אלכסוני.
- מאיר שטרית:** הנה. המקרה הזה דווקא בסדר. הוא זכה ב'בנה ביתך' במגרש. הוא בנה, אני לא זוכר מי זכה במכרז. זה היה מישהו של גואטה מבן זכאי, או בית ינאי.
- משה חזות:** לא, לא, מאיר. זה ממושב -
- מאיר שטרית:** לא יודע. Anyway, הוא זכה במגרש. הוא בנה שלד, יעני גמר את השלד ומאז הבניין עומד ריק. זו דוגמה אחת. תעבור הלאה. זה, אנחנו רואים פה את האולם, היכלי פאר לשעבר. תקוע באותו מצב. ...
- דורית בן מאיר:** רועי, אתה לא נולדת בכלל.
- רועי גבאי:** מנהטן הקטנה זה היה.
- מאיר שטרית:** הבנייה של בתי כנסת שמתפרעת בצורה מטורפת לגמרי. יש מספיק בתי כנסת ביבנה. לא צריך, צריך להפסיק להקצות, פרט לשכונות חדשות, לא צריך להמשיך להקצות עוד קרקעות להקמת עוד בתי כנסת.

- משה חזות:** אבל מאיר, זה מ-2002.
- דוד שטרית:** העירייה בונה.
- מאיר שטרית:** תן לי לסיים את דברי. זה לא משנה. לא צריך להקצות עוד שטחים, אלא בשכונות חדשות. רגע, רגע. ... בוא בבוקר איתי, אראה לך שברוב בתי הכנסת לא מתפללים, לא שחרית, לא ערבית, ולא מנחה. רק בשבתות. זה סיפור בעלמא. עוד בית כנסת, עוד בית כנסת. לא עושים בהם כלום. עכשיו, אני חושב שבכל המפגעים האלה הם מפגעים שפוגעים בעיר, שיוצרים סכנה, שהופכים להיות פה חורבות.
- דורית בן מאיר:** יש גם סמים שם.
- מאיר שטרית:** יש בידי העירייה סמכויות לפעול נגדם. ואני מציע לעשות שלוש פעולות. להתרות, להגיד לבעלי כל אלה שבנו באמצע, 'אני נותן לך זמן X. אם אתה לא בונה, אנחנו הורסים את הבניין'. מותר לעירייה להרוס את הבניין.
- רועי גבאי:** לא להקצות מראש אם אין כסף. קודם כל זה ברמה עתידית.
- מאיר שטרית:** אבל כבר הוקצה. אני אומר היום. נגיד אני ...
- עו"ד מאיר דהן:** יש לעירייה סמכות.
- מאיר שטרית:** הכל. הכל.
- דוד שטרית:** בתים פרטיים אתה יכול להרוס?
- מאיר שטרית:** כן, כתוב. ...
- דוד שטרית:** לא, אתה לא יכול להרוס, אם הוא לא מבנה מסוכן.
- מאיר שטרית:** היה בג"צ על זה, יש בג"צ על זה. הנה, המבקר כותב.
- דוד שטרית:** הוא הזכיר את מקרה, בעכו היה מקרה,
- מאיר שטרית:** נכון.
- דוד שטרית:** אני מכיר אותו. ... זה לא פשוט. אי אפשר להרוס. בוא, תגיד, ינון.  
זה היה מבנה מסוכן, שעבד, מי שמכיר את עכו.



**מאיר שטרית:** למה ללכת רחוק? למה ללכת רחוק? יש פה בניין, מעל בנק לאומי לשעבר, הקומה השנייה שלו עומדת ריקה מאז הוא נבנה, בשנות ה-80. הכי הרבה. מישהו עולה על הדעת להשאיר את זה ככה? אני מזמן הייתי מחריב אותו. מחריב אותו. או מטיל עליו ארנונה.

**רועי גבאי:** איפה? הקומה השנייה?

**מאיר שטרית:** הקומה השנייה פה.

**משה חזות:** זה מקום התוכים עכשיו.

**מאיר שטרית:** מה זה מקום התוכים? חבר'ה, זו חירבה שנמצאת בלב העיר. אני חושב שצריך לפעול נגדו בכוח. בין היתר, למשל, להטיל עליו ארנונה. אני מציע לקבוע בארנונה צו,

**עו"ד מאיר דהן:** לא, אבל יש חוק, סעיף 330, לפקודת העיריות.

**מאיר שטרית:** רגע, רגע. עזוב. אז אפשר לקבוע חוק שאנחנו רוצים להטיל ארנונה על מבנים בלתי גמורים. כי זה יכריח אותו או להשלים את הבניין או לצאת משם. ... בטח שאני יכול.

**עו"ד מאיר דהן:** יש חוק שהוא מכיר -

**מאיר שטרית:** איזה חוק? שמה?

**עו"ד מאיר דהן:** סעיף 330.

**מאיר שטרית:** שמה?

**רועי גבאי:** שנייה, תיכף טובה תתייחס. מאיר, תשלים.

**עו"ד מאיר דהן:** כן, הנה, בוא,

**מאיר שטרית:** בתי כנסת שאנשים קיבלו הקצאות ולא סיימו אותם. אותו דבר. להגיד 'חברים, אתם מסיימים. לא סיימתם? הורסים'. אתם לא יכולים, אי אפשר להשאיר את החירבה האלה בלב העיר. פשוט בעיני בושא. אפשר לנקוט באמצעים הרבה יותר קשים כדי לסלק את החירבה האלה. מי שבנה את הבניין הזה של בנק לאומי, התחייב אז, כשהוא בנה את הבניין, שתוך שנה ישלים את הקומה השנייה. אבל חבר'ה, כבר 20 שנה, 30 שנה מאז.

**ד"ר אהוד ויצמן:** כן.

- מאיר שטרית:** חבל, זה ...
- ד"ר אהוד ויצמן:** תראה, אולי למאיר לא נוח. אני צועד שם. מיד אחרי הפנייה מרחוב הגליל לשרון, הבית אחריו זה של אני לא יודע מי זה,
- רועי גבאי:** זה, של -
- ד"ר אהוד ויצמן:** לא, זה בית פרטי.
- רועי גבאי:** זה.
- משה חזות:** בית פרטי, בשרון.
- פאלי כהן:** תגיד לי, מה הוא עשה עד עכשיו? שעה דיבר, אתה אומר ...
- ד"ר אהוד ויצמן:** לא, לא, הוא לא דיבר. הוא דיבר בכללי.
- משה חזות:** יש בעיות ירושה שם. לא מוצאים את האנשים,
- רועי גבאי:** בואו, אנחנו עושים ועדת ביקורת נוספת פה.
- מאיר שטרית:** להטיל על זה קנסות,
- ד"ר אהוד ויצמן:** ממש קצר. תקשיב, כשאתה עובר הרבה בקיץ, יש שם עשבייה ענקית. זה מפגע, מבחינת איכות הסביבה, חבל על הזמן. ממש.
- רועי גבאי:** מקובל.
- ד"ר אהוד ויצמן:** ואת זה צריך לטפל. אי אפשר -
- רועי גבאי:** מקובל.
- מאיר שטרית:** גם העירייה לנקות, להחיל עליו הוצאות של ניקיון.
- רם שרון:** מאיר, היום זה ככה? הגדר שם ככה היום? ...
- מאיר שטרית:** פחות או יותר.
- רם שרון:** זה מבנה מסוכן. ...

- רועי גבאי:** מאיר, תזכיר לי לדבר איתך -
- דוד שטרית:** יש משרד תברואה,
- עו"ד מאיר דהן:** שנייה אחת, היועצת המשפטית, טובה, את רוצה לומר לנו האם על פי סעיף 249 העירייה מוסמכת לעשות מה שמאיר שטרית מבקש? להרוס?
- עו"ד טובה שפירא-אלטמן:** תראה, לגבי מבנים ציבוריים, כמובן שהמבנים האלה לא ניתנו לעמותה כזו או אחרת בשביל שיעמדו ...
- מאיר שטרית:** לנצח.
- דורית בן מאיר:** ציבורי, אבל לא פרטי.
- עו"ד טובה שפירא-אלטמן:** ציבורי. פרטיים הייתי, כל עוד המבנה הזה הוא לא מהווה סכנה, אז אני חושבת שהסמכות שלנו במבנה פרטי היא מאוד מאוד מצומצמת.
- מאיר שטרית:** ואם הוא לא מגודר?
- עו"ד טובה שפירא-אלטמן:** לגבי גידור, לגבי עשבייה, יש לנו חוקי עזר. יש גם חוקי מדינה שאימצנו לגבי מפגעים. ואתה יכול להשתמש בהם.
- עו"ד מאיר דהן:** חזות?
- עו"ד טובה שפירא-אלטמן:** דבר אחרון שאני ארצה שחס וחלילה ילד ייכנס ויקרה לו משהו.
- עו"ד מאיר דהן:** בדיוק. ...
- רועי גבאי:** ולגבי הקצאות של מבנים ציבוריים?
- עו"ד טובה שפירא-אלטמן:** כמובן שאנחנו נבדוק את הנושא אחד אחד. וכמובן שהעירייה תצטרך להחליט גם מה היא עושה באותם שלדים של מבנה. אם היא רוצה להרוס אותם ... (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** ינון, אחרון.
- עו"ד מאיר דהן:** מה לגבי סקר מבני ציבור, סקר, של העירייה?
- דוד שטרית:** סקר מבני ציבור לא קשור לזה. אנחנו כרגע עדכנו את הסקר. יש

לנו גם אפרופו דוחות ביקורת.

**ינון ביטון:** ממבקר המדינה.

**דוד שטרית:** ממבקר המדינה. לשבוע, שאנחנו לא צריכים -

**רועי גבאי:** נכסים ציבוריים. ינון. נושא אחרון.

**ינון ביטון:** טוב, הנושא השלישי זה הרשת למרכזים קהילתיים.

**רועי גבאי:** אם כל כך טוב לאנשים פה אנחנו פעם הבאה נתחיל בארבע, כדי להספיק בזמן.

**ינון ביטון:** בגדול אני אגע בממצאים העיקריים. נוהל רכש ומערכת רכש. הרבה מהרכישות שנבדקו בוצעו מול ספק אחד, בלי לקבל הצעות מחיר. כל תהליך הרכש היה קצת מסורבל. הבנתי שכן הוטמעה מערכת רכש חדשה, אז התהליך כיום יותר מסודר. כל נושא ההנחות בחוגים הוא משהו היסטורי, שיש שם הנחות לעובדי עירייה, עובדי מתנ"ס. הנחות לשוטרים ולשב"ס,

**עו"ד מאיר דהן:** גמלאים, קרנות,

**ינון ביטון:** יש כל מיני הנחות שצריך לבחון האם ראוי לתת את השיעור הזה של ההנחה. יש 30% לעובדי עירייה בחוגים מסוימים. יש 20% שממומנים חצי על ידי קרנות השוטרים והסוהרים. צריך לחשוב האם זה אחוז ההנחה. כי ככל שמעלים את אחוז ההנחה, לשאר האנשים המחירים יעלו.

**רועי גבאי:** חשוב לציין שחלק מהדברים גם נובע בגלל ועד העובדים שמשלם,

**ינון ביטון:** כן, זה הסכם היסטורי משנת 1990, אני לא יודע, עם ועדת העובדים. וצריך לראות. אם זה בסדר, לקבל או במועצת העיר או בהנהלת הרשת, לקבל החלטה.

**עו"ד מאיר דהן:** אפשר לקבל החלטה מגובשת.

**רועי גבאי:** מבחינתנו, אלא אם כן אתם מציעים אחרת, אני מבחינתי לקבל את המלצות הוועדה.

**מאיר שטרית:** יש לי הערה אחת שאני מבקש להעיר. עמוד 63 מהדוח של המבקר. 'נוהל רכש'. מתוך 10 רכישות, שש לא בסדר.

**משה חזות:** זה הרשת למרכזים קהילתיים, חברים.

**מאיר שטרית:** ... מסביר, כן. שישה לא תקניים.

**דוד שטרית:** זה מה שהוא אמר עכשיו.

**רועי גבאי:** פה ההמלצה היא לקבל את ההמלצות של הוועדה, של יו"ר הוועדה ושל מבקר העירייה, כפי שהוצג בפרוטוקול וכפי שהובא פה. גם לסוגית, אני חוזר על זה, ברשותכם, כדי שנהיה מיושרים. גם לגבי מרכז השליטה, כמו שהצגנו.

**דורית בן מאיר:** רמות פיקוח,

**רועי גבאי:** האמצעים של פיקוח, מעקב ובקרה, עובדי בוקר, מערכת CRM, נהלי עבודה. גם לגבי מבנים שלא בשימוש, במיוחד המפגעים הסביבתיים, לטפל בהם, איפה שאנחנו יכולים לטפל בהם, בגידור ובעשבייה. וגם לגבי כמובן הקצאות, לבחון אותם מחדש בתהליך מוסדר ועל פי חוק בוועדת הקצאות.

והסוגיה האחרונה של הרשת למרכזים קהילתיים, ופה חשוב גם לציין שנכנס מנהל חדש, שכרגע מבצע חלק מהדברים האלה, גם על בסיס דוח הביקורת, גם לסוגית הטמעת מערכת רכש. אגב, זו הזדמנות להגיד המון המון בהצלחה לציפי. ציפי כהן, שמסיימת כמה? ארבעים ומשהו שנים ברשת למרכזים קהילתיים ומסיימת ממש בסוף החודש הזה. ועשתה עבודת קודש בכל נושא הרכש,

**דוד שטרית:** היא שברה את הרגל, עם גבס.

**רועי גבאי:** עם גבס? או-אה. בריאות ורפואה שלמה, שמסיימת שנים באמת בנושא גם כל הסוגיות הכספיות של הרשת למרכזים קהילתיים. גם לגבי מערכת הרכש וגם לגבי סוגיה של ההנחות שייבחנו אל מול ועד העובדים. אגב, זו הזדמנות גם להגיד שהרשת למרכזים קהילתיים החלה תהליך של ועד עובדים ברשת למרכזים קהילתיים, לארגון יציג, כדי לייצר גם ועד שם. הרשת, המנכ"ל ויו"ר נתנו בעצם אישור להכיר את הקבוצה שהתאגדה כוועד. והשלב הבא זה להיכנס למשא ומתן, ככל שהוא יגיע בעצם להסכמה, אז גם יוכר ועד במקום. אנחנו כמובן בעד העובדים.

אגב, ראוי לציין שהם היום מקבלים כמעט כל מה שעובד עירייה מקבל היום. כלומר להם יש כבר מועדון שלך לגמלאי, ויש להם קרנות השתלמות לחלק מהעובדים באיזו רמה, ותלוי על פי מספר שנים שהם עובדים. והם מקבלים מתנות בחגים והם מקבלים חופשות והשתלמויות. כלומר הדבר הזה די מוסדר. ביקשו להיכנס לתוך תהליך מוסדר נוסף. ומבחינתנו, ככל שבאמת יגיעו למשא ומתן מוסדר, אז זה מבורך ובהצלחה. אז אני מבחינתי לקבל את ההמלצות של מבקר העירייה.

להגיד תודה למבקר העירייה, ליו"ר הוועדה על העבודה -

**עו"ד מאיר דהן:** עוד נקודה ששכחנו,

**דובר:** נותנים לך מחמאה, רגע.

**עו"ד מאיר דהן:** אה, תמשיך. (נשמעים צוחקים)

**דורית בן מאיר:** ולצוות. תוסיף, ולוועדה שסייעה לו.

**רועי גבאי:** אה, בנושא הזה תמשיך.

**עו"ד מאיר דהן:** שנייה. יש עוד עניין שעלה פה בדוח, לגבי הרשת למתנ"סים. ישנם

עובדי עירייה שעובדים במקביל גם ברשת למתנ"סים. ועלתה שם איזה שאלה, שאותם עובדי עירייה עובדים במקביל ממש,

**דורית בן מאיר:** גם וגם,

**עו"ד מאיר דהן:** גם וגם. וצריך גם, מנהל כוח אדם ייתן על זה את הדעת.

**דורית בן מאיר:** לבדוק שזה לא אחד ... על השני.

**משה חזות:** רועי, משפט. בעקבות הקצאות הקרקע, אנחנו מקצים היום

במועצת העיר הקצאות קרקע לכל מיני. אני חושב שצריך לחדד את הנקודה של יכולת כספית ועמידה בלוחות זמנים. אוקיי? שני הדברים, לא,

**ד"ר אהוד ויצמן:** זה מופיע בהסכם.

**משה חזות:** רבותי, לחדד את זה.

**רועי גבאי:** מקובל.

**משה חזות:** סליחה, בסדר. אז אמרתי את זה עוד פעם.

**רועי גבאי:** מקובל.

**משה חזות:** אז אני חוזר על זה עוד פעם, ברשותך. אני מחדד את הנקודה של

לכתוב את זה באותיות קידוש לבנה. שמחר אנחנו נצא להפקעה של מישהו, אז שלא יגידו,

**רועי גבאי:** מקובל. מאיר, זו הזדמנות שוב להגיד תודה לחברי הוועדה, תודה

**עיריית יבנה**  
**תמליל מועצה שלא מן המניין מספר 66/15 מתאריך 12.02.23**

לך מאיר, גם על העבודה הרצינית והמקצועית בוועדה, וגם עכשיו עם כל ההכנה ובאמת הממצאים שהגיעו. תודה למבקר העירייה על העבודה ועל הפעילות. לקחת מכאן רק את הנושאים באמת להמליץ ולעשות סטטוס, כדי שהדברים האלה קורים. וזה לטיפול מנכ"ל העירייה בהמשך. תודה לכולם. שיהיה לנו שבוע טוב.

---

**דוד שטרית**  
**מנכ"ל העירייה**

---

**רועי גבאי**  
**ראש העיר**