



## עיריית יבנה

### תמליל

**ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 39/15**

**מיום רביעי, כ' בתמוז תשפ"א, 30.06.2021**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**תמליל מישיבת מליאת מועצת העיר שלא מן המניין מס' 39/15**

**מיום רביעי, כ' בתמוז תשפ"א, 30.06.2021**

#### נוכחים:

1. ראש העיר - מר צבי גוב-ארי
2. סגן ומ"מ ראש העיר - מר חיים מסינג
3. סגן ראש העיר - מר פאלי כהן
4. חבר מועצת העיר - עו"ד תם ליפשיץ
5. חבר מועצת העיר - מר יהודה דנינו
6. חבר מועצת העיר - מר שחר סימנה
7. חבר מועצת העיר - מר רועי גבאי
8. חבר מועצת העיר - עו"ד רם שרון

**עיריית יבנה**  
**תמליל מועצה שלא מן המניין מספר 39/15 מתאריך 30.06.21**

- |     |                 |                      |
|-----|-----------------|----------------------|
| 9.  | חבר מועצת העיר  | - עו"ד מאיר דהן      |
| 10. | חברת מועצת העיר | - עו"ד דורית בן מאיר |

**חסרים:**

- |     |                |                   |
|-----|----------------|-------------------|
| 11. | חבר מועצת העיר | - ד"ר אהוד ויצמן  |
| 12. | חבר מועצת העיר | - עו"ד דורון מלכה |
| 13. | סגן ראש העיר   | - מר אלי מזוז     |
| 14. | חבר מועצת העיר | - מר מאיר שטרית   |
| 15. | חבר מועצת העיר | - מר משה חזות     |

**משתתפים:**

- |    |                 |                  |
|----|-----------------|------------------|
| 1. | מנכ"ל העירייה   | - דוד שטרית      |
| 2. | גזברית העירייה  | - תמר קופר       |
| 3. | הלשכה המשפטית   | - עו"ד רעות ברקו |
| 4. | מבקר העירייה    | - ינון ביטון     |
| 5. | דובר העירייה    | - אריאל הלר      |
| 6. | עוזר ראש העיר   | - ליאור דדוש     |
| 7. | מר אלון מררי    | - רואה חשבון     |
| 8. | מזכירות העירייה | - יעל יצחק פור   |

**על סדר היום:**

1. דו"ח כספי מבוקר לשנת 2019.
2. דו"ח כספי רבעון 4 שנת 2020.

**1. דו"ח כספי מבוקר לשנת 2019.**

**צבי גוב-ארי:** חברים, אחר הצהריים טובים. היות ויש לנו מספר נושאים היום, חוץ

מסדר היום הרגיל, יש לנו גם ישיבה שלא מן המניין ועניין תקציב 2019 ו-2020, יושב איתנו כאן ר"ח מררי. אני מציע שנעשה היפוך של סדר הדין. נתחיל משני הנושאים הללו, כלומר ישיבה לא מן המניין ולאחר מכן ניכנס לישיבה מן המניין, כי הישיבה מן המניין היא ישיבה יותר ארוכה וחבל לשמור אנשים כאן שישבו עד סוף הישיבה הראשונה. אם יש למישהו התנגדות? אם לא, אז אני מקדים את הישיבה לא מן המניין. ר"ח מררי, בבקשה. נתחיל לדון בתקציב 2019.

**רו"ח אלון מררי:** כן, אני אתן סקירה קצרה. דוח 2019, אנחנו נמצאים באמצע שנת 2021. משרד הפנים העביר אלינו את הדוח, אחרי שהוא סיים את הביקורת שלו בסוף אפריל. ולמען הסדר הטוב אנחנו אמורים להעביר אותו לידיעתכם. יש לכם את הדוח?

**דורית בן מאיר:** אתה מדבר על דוח?

**רו"ח אלון מררי:** דוח של שנת 2019. אוקיי, אז אני מסתכל בעמוד 6, ואני אעשה את זה ממש קצר. בעמוד 6 אנחנו רואים, בעמודה הימנית, את התקציב. אני מסתכל על השורה התחתונה. התקציב הסתכם ב-366 מיליון שקלים. התקבולים ב-371 מיליון שקלים. גם התשלומים.

**דורית בן מאיר:** רגע, רגע, אני לא איתך. בבקשה. עמוד 6, אמרת? אוקיי.

**רועי גבאי:** ביקשו לפרוטוקול שתציג את עצמך ואת השם.

**רו"ח אלון מררי:** אלון מררי, ר"ח. שנת 2019 הסתיימה בעודף של 343,000 שקלים, שזה כמעט איזון. זה סכום זניח. שנת 2018 העודף היה 632,000 שקלים. בעמוד 7, תב"רים. תב"רים הם בעצם פרויקטים שהם רב שנתיים. בשונה מהתקציב הרגיל שהוא חד שנתי. תב"ר יכול להתגלגל כמה שנים עד שהעבודות מתבצעות. עד שהכספים מגיעים. שנת 2019 הסתכמה בתקבולים של 164 מיליון שקלים. 100 מיליון שקל מימנה המדינה. כ-40 מיליון שקל היו מקורות עצמיים של העירייה ועוד 24 מיליון מקורות סמי-ממשלתיים. הושקעו בעבודות פיתוח 182 מיליון שקלים ובעצם יש עודף של השקעה על פני הכנסה של 18 מיליון שקלים. הואיל והעירייה, יש בתקבולים ותב"רים בעודף, העודף שהיה, 57 מיליון שקלים בתחילת השנה הצטמק ל-39 מיליון שקלים, אבל אמרתי, אין כאן משמעות, לא לעודף ולא לגירעון. כי תב"ר הוא לעולם מתאזן.

נתקדם קדימה. קרן לעבודות פיתוח, נמצאת בעמוד 17. קרן לעבודות פיתוח זה בעצם חשבון שהוא צובר כספים שברובם מיועדים לעבודות פיתוח וההוצאה שלהם היא רק על פי החלטות של מליאת העיר. בתחילת השנה, אני מסתכל על העמודה הימנית התחתונה, היו בקרן עבודות פיתוח 46 מיליון שקלים ואם אנחנו קופצים שמאלה, אנחנו רואים שהקרן גדלה ל-107 מיליון שקלים. הכספים האלה אנחנו פוגשים אותם גם במאזן. תיכף אנחנו נסתכל עליו. נעבור רגע אחד לארנונה. ארנונה בעמוד 27. יש לנו בעמודה הימנית את נתוני שנים עברו ואת הנתונים השוטפים של 2019 ועמודה שלידו 2018. אם נסתכל על עמודה ימנית בחלק העליון, התחלנו את השנה עם כ-44 מיליון שקל חייבים. סיימנו את השנה עם 39 מיליון. זאת אומרת 4 מיליון שקלים ניכר מתוך ה-44 מיליון שקלים. שנה שוטפת של 2019 החיוב הסתכם, אחרי הנחות, ב-176 מיליון. 173 מיליון נגבו מתוכם. סך הכל 3 מיליון לא נגבו. אחוז הגבייה של עיריית יבנה הוא גבוה מאוד, 98%. כמעט ואין פספוסים. לגבי חובות עבר, קצת יותר קשה.

עמוד 28, הלוואות. בעבר הרחוק העירייה היתה לוקחת הלוואות. היתרה היא כיום זניחה. היא מסתכמת בסך הכל כמעט 13 מיליון שקל כל הלוואות שלקחה העירייה ועדיין לא נפרעו.

**צבי גוב-ארי:** היא לא לקחה בעשור האחרון גם לא פרוטה אחת.

**רו"ח אלון מררי:** זו היסטוריה רחוקה. פעם זו היתה שיטת המדינה. זה לא היה קשור ליבנה. במאזן, בעמודים 3 ו-4, רק המספרים המעניינים. בעמוד 4 אנחנו רואים שיש לנו גירעונות בתקציב הרגיל. שזה גם כן דבר ששייך להיסטוריה, שהולך ומצטמק כל שנה. התחלנו את השנה עם 19.7 מיליון שקל. עודף שהיה 340, פגשנו אותו קודם. היתרה 19.3 מיליון שקל. זה אחוז שבהחלט אפשר לחיות איתו. הוא לא מפריע לתפקוד או לתזרים.

נעלה רק למעלה ונראה 145 או 146 מיליון שקל. זה כסף שצבוע לטובת עבודות פיתוח. ואת עבודות הפיתוח פגשנו גם בתב"רים וגם בקרן לעבודות פיתוח. ואם תסתכלו בעמוד מס' 5, אז אתם תראו שיש לנו בדיוק את אותו הסכום בקרן ובתב"רים ביחד. זאת אומרת כל כספי הפיתוח בעצם צבועים לטובתם כספים שמורכבים ומחכים לעבודות הפיתוח. זו תמצית הנתונים, אם יש שאלות?

**צבי גוב-ארי:** הלאה. לא נוכל לשנות את התקציב. וגם במילא התקציב מאוזן.

אני רוצה לברך את אלה שתכננו ועבדו על התקציב. הגזברית.

## 2. דו"ח כספי רבעון 4 שנת 2020.

- רו"ח אלון מררי:** הדוח לשנת 2020, הדוח הרבעוני, אני מזכיר לכולנו שאנחנו בלי מסיכות. שנת 2020 היתה שנת קורונה והיו לה השפעות חזקות על התקציב. אנחנו גם בדרך לשם.
- רו"ח אלון מררי:** נכון, לצערי. יחד עם זאת, בעמוד 4, למה אתה פותח פה?
- דורית בן מאיר:** לצערי אני יושב על הנתונים ואני רואה את זה.
- רועי גבאי:** דובר: בתור אופוזיציה הוא חייב להיות פסימי כל הזמן.
- רועי גבאי:** לא, לא, לצערי אני היום ישבתי בהערכת מצב שמדברת על 600 מאומתים תוך חמישה ימים. 1,000 מאומתים תוך חודש.
- צבי גוב-ארי:** מה שיעור הגידול? אני לא מדבר מספרים.
- רועי גבאי:** ה-R מוגדר לנו 1.4 כמעט, 1.5.
- צבי גוב-ארי:** וואו.
- רועי גבאי:** כן. אנחנו כרגע עומדים על 300 מאומתים ביום.
- דורית בן מאיר:** באיזה דוח אתה מסתכל?
- רועי גבאי:** אנחנו בהנחה שאם לא יהיה פה איזשהו שינוי דרסטי למטה, ... זה נקרא ההודי, יוצר לנו גידול מאוד משמעותי באוכלוסיה. הוא כבר מדביק מחוסנים בצורה מאוד רחבה. תודה לאל, אין חולים קשה כרגע. תודה לאל זה לא משפיע על התחלואה. אבל על ההדבקה באופן מאוד גדול. אנחנו כבר כמעט 70% מחוסנים מתוך המאומתים. זה מספר מאוד גדול יחסית.
- דובר:** אבל התחלואה קלה.
- דורית בן מאיר:** הוא מלחיץ אותי. בואו נחזור, כולה שאלנו שאלה. אתה מלחיץ אותי.
- צבי גוב-ארי:** אנחנו נעבור לדין המועצה יותר מאוחר. זה על סדר היום.

**רו"ח אלון מררי:** בעמוד 4, נתוני התקציב הרגיל. שנת 2020, התקציב הסתכם ב-405 מיליון שקלים. אני קצת מעגל. גם הביצוע הסתכם באותם הסכומים. בשנת 2020 הסטיות הן מזעריות. ויש עודף של 130,000 שקלים. בתב"רים, בעמוד 5, אנחנו רואים גידול בכספי הפיתוח. כספי הפיתוח שהתחלנו את השנה, התחלנו את השנה עם 39 מיליון יתרות נטו בתב"רים. וביחד עם העודף שנצבר ב-2020, ואני אומר עוד פעם, העודף הזה אין לו שום קשר. זה כסף שהוא באופן זמני נמצא בעודף והעבודות מתבצעות ומתישהו הכסף הזה ייפך להיות מבנים.

**צבי גוב-ארי:** אתה מדבר על, נמצא ... ויש עליו מחויבויות.

**רו"ח אלון מררי:** נכון מאוד.

**צבי גוב-ארי:** יש התחייבויות של מבנים שאנחנו בונים עכשיו.

**רו"ח אלון מררי:** זה כסף שצבוע שמית לפרויקטים. סוף שנת 2020 אנחנו רואים יתרה של 99.5 מיליון שקל בתחתית הדף. אלה כספי התב"רים. זאת אומרת פרויקטים שמתנהלים. אגב, היקפם המצטבר גבוה. יש עבודות פיתוח שמסתכמות בכ-700 מיליון שקל. 687. הרבה עבודות פיתוח יש בעיר.

עמוד 7, אנחנו רואים את דוח הארנונה. אני מזכיר לכם שזו היתה שנת קורונה. ואפשר לראות למטה, בחצי התחתון, שההנחות קפצו מ-19 מיליון שקל ל-45 מיליון שקל. ואלו הנחות שניתנו, או פטור שניתן בחודשים מרץ, אפריל ומאי. ובמקביל אנחנו רואים ירידה בגבייה מ-173 ל-153. אבל העירייה קיבלה שיפוי מהמדינה בגין ההנחות שהיא נתנה. סך הכל אנחנו עדיין נמצאים באחוז גבייה גבוה -93% בשנת 2020.

עוד מילה אחת לגבי המאזן. עמוד 2,

**צבי גוב-ארי:** 23% זו ירידה ב-4% לעומת שנה בריאה. והסיפור הזה התקזז

בגין החיסכון שעשינו בפעילות שחסכה כ-15 מיליון ₪.

**רו"ח אלון מררי:** אין ספק שב-2020, אני רק מזכיר, נעשתה תוכנית בלימה

שבעצם חסכה או עצרה ובזכותה העירייה בעצם סיימה באיזון את השנה.

בעמוד 2 אנחנו רואים את המאזן. שוב אנחנו רואים למטה את כספי הפיתוח, התב"רים. 121 פחות 21, ה-100 מיליון שקל של התב"רים והקרן לעבודות פיתוח – 60,000 שקל. לתשומת

הלב, כסף עבר מהקרן לעבודות פיתוח לתב"רים, לכן היתרה בתב"רים גדלה והיתרה בקרן קטנה. סך הכל נשארנו עם אותו סכום, פחות או יותר, כ-160 מיליון שקל כספי פיתוח ואנחנו רואים את הכסף הזה צבוע למעלה תחת הסעיף השקעות מיועדות לכיסוי הקרן לעבודות פיתוח. אני סיימתי.

**צבי גוב-ארי:** חברים, אם נסכם, אנחנו מסיימים את שנת 2020. או סיימנו את שנת 2020 עד שתי רגליים. יציבים, עם תקציב מאוזן. עברנו תקופה לגמרי לא קלה. פעלנו בזמן בכל מה שקשור לחיתוך המיותר. בזמנו הצגתי את זה בישיבת המועצה שדנה בתקופת קורונה על מה שהתרחש שם. אני רוצה שוב להודות כמובן לגזברית על העבודה המאוד מאוד מדויקת, והקפדנית. הקפדה על השקל ועל התכנון היפה. אני עמדתי מהצד ורק הסתכלתי איך הסיפור הזה עובד. יוצא מן הכלל. כל הקומפלימנטים, באמת. אנחנו בשמכם מודה לגזברית ולארגון על העבודה הנהדרת. תודה רבה.

**דורית בן מאיר:** יישר כוח. אבל באמת עמד בצד ורק הסתכל? תודי. 'עמד מהצד ורק הסתכל'. כל הכבוד.

**רו"ח אלון מררי:** תודה רבה לכם. להתראות.

---

צבי גוב ארי - דוד שטרית

ראש העיר - מנכ"ל העירייה